



**REGIONE CALABRIA
GIUNTA REGIONALE**

Deliberazione n. 491 della seduta del 25.09.2025

Oggetto: Variazioni al bilancio di previsione, al documento tecnico di accompagnamento e al bilancio gestionale 2025-2027, ai sensi dell'art. 51 del DLgs 118/2011, relative a risorse del PR Calabria FESR/FSE+ 2021-2027

Presidente o Assessore/i Proponente/i: F.to Dott. Marcello Minenna

Relatore (se diverso dal proponente): _____

Dirigente/i Generale/i: F.to Dott. Filippo De Cello

Dirigente/i Settore/i: F.to Dott.ssa Stefania Buonaiuto

Alla trattazione dell'argomento in oggetto partecipano:

| | | | Presente | Assente |
|---|--------------------------|-----------------|----------|---------|
| 1 | ROBERTO OCCHIUTO | Presidente | X | |
| 2 | FILIPPO PIETROPAOLO | Vice Presidente | X | |
| 3 | GIOVANNI CALABRESE | Componente | X | |
| 4 | CATERINA CAPPONI | Componente | X | |
| 5 | MARIA STEFANIA CARACCILO | Componente | X | |
| 6 | GIANLUCA GALLO | Componente | X | |
| 7 | MARCELLO MINENNA | Componente | X | |
| 8 | ROSARIO VARI' | Componente | X | |

Assiste il Segretario Generale della Giunta Regionale.

La delibera si compone di n. 7 pagine compreso il frontespizio e di n. 5 allegati.

LA GIUNTA REGIONALE

VISTI

- il Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+) e che abroga il regolamento (UE) n. 1296/2013;
- il Regolamento (UE) 2021/1058 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 relativo al Fondo europeo di sviluppo regionale e al Fondo di Coesione;
- il Regolamento (UE) 2021/1059, recante disposizioni specifiche per l'obiettivo «Cooperazione territoriale europea» (Interreg) sostenuto dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dagli strumenti di finanziamento esterno;
- il Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;
- la D.G.R. n. 136 del 15 giugno 2020 con cui è stato avviato il percorso di definizione e stesura del Programma Regionale (PR) FESR/FSE+ relativo al ciclo di programmazione 2021-2027, con l'obiettivo di definire le strategie per conseguire l'integrazione, in scala regionale, della Politica di coesione europea e delle sue politiche prioritarie, tenendo conto sia della S3 e sia della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile (SRSvS);
- la D.G.R. n. 168 del 3 maggio 2021 con cui è stato approvato il "Documento di Indirizzo Strategico Regionale per la Programmazione 2021/2027" - *"Presa atto degli indirizzi strategici regionali per il negoziato sulla programmazione delle politiche europee di sviluppo 2021-2027. Avvio del percorso di definizione del PR Calabria FESR/FSE+ 2021/2027. Modifica ed integrazioni della DGR 505 del 30.12.2020"*, contenente gli obiettivi e le linee di intervento della programmazione strategica regionale che orientano i Programmi regionali e successivamente approvato dal Consiglio regionale con deliberazione n. 132 del 25 giugno 2021;
- la D.G.R. n. 121 del 28 marzo 2022 con cui è stata approvata la proposta di Strategia di Specializzazione Intelligente 2021-2027 finalizzata a definire il nuovo quadro strategico per lo sviluppo innovativo della regione e per rafforzare l'insieme degli strumenti di intervento, attraverso azioni integrate e coordinate in grado di indirizzare le politiche regionali per la 3 ricerca e l'innovazione, e condizione abilitante ai fini della predisposizione e dell'approvazione del Programma Regionale FESR/FSE+ 2021-2027;
- la D.G.R. n. 122 del 28 marzo 2022 con la quale è stata approvata la proposta del Programma Regionale Calabria FESR/FSE+ 2021-2027 e si è aperta la fase di negoziato a livello comunitario e nazionale;
- la Decisione di esecuzione C (2022) 8027 final del 3 novembre 2022 con la quale la Commissione Europea ha approvato il programma *"Programma regionale Calabria FESR FSE+ 2021- 2027"* per il sostegno a titolo del Fondo europeo di sviluppo regionale e del Fondo sociale europeo Plus nell'ambito dell'obiettivo *"Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita"* per la regione Calabria in Italia CCI 2021IT16FFPR003;
- la D.G.R. n. 600 del 18 novembre 2022 di *"Presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021-2027 - Decisione della Commissione C (2022) 8027 final del 3.11.2022. Istituzione Comitato di Sorveglianza 2021-2027 e ulteriori adempimenti"*;
- la D.G.R. n. 109 del 13 marzo 2023 *"PR Calabria FESR FSE 2021 - 2027 - Integrazione della Delibera di Giunta regionale n. 600 del 18 novembre 2022 recante "Presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR*

- FSE+ 2021-2027 - Decisione della Commissione C (2022) 8027 final del 3.11.2022. Istituzione Comitato di Sorveglianza 2021-2027 e ulteriori adempimenti”;*
- *la Deliberazione n. 182 dell'11 aprile 2023 del Consiglio regionale della Calabria di “Presa d’atto della conclusione del negoziato per l’approvazione del Programma Regionale Calabria FESR – FSE+ 2021-2027 – Decisione della Commissione C (2022) 8027 final del 3.11.2022. Istituzione del Comitato di Sorveglianza 2021-2027 e ulteriori adempimenti”;*
 - *la D.G.R. n. 299 del 23 giugno 2023 di “Approvazione Organigramma delle strutture amministrative della Giunta regionale responsabili dell’attuazione degli Obiettivi Specifici e delle Azioni del PR FESR FSE+ 2021-2027 approvato con Decisione della Commissione Europea n. C(2022) 8027 final del 03.11.2022”*
 - *il DDG n. 9369 del 30 giugno 2023 avente ad oggetto: “PR FESR FSE+ 2021-2027 – Descrizione dei Sistemi di Gestione e Controllo ai sensi del Regolamento n. 1060/2021. Approvazione”;*
 - *la D.G.R. n. 740 del 15 dicembre 2023 avente ad oggetto: “PR CALABRIA FESR FSE 2021/2027 - Modifica organigramma. Individuazione incarichi di elevata qualificazione di responsabile di azione, unità di controllo interno, unità di audit e unità di controllo gestionale e monitoraggio”;*
 - *la D.G.R. n. 259 del 05 giugno 2024 avente ad oggetto: “Organigramma delle strutture amministrative della giunta regionale responsabili dell’attuazione degli obiettivi specifici, delle azioni del programma regionale Calabria FESR FSE 2021/2027 approvato con decisione della Commissione Europea n. c (2022) 8027 final del 03.11.2022 - Rettifica D.G.R. 299 del 23.06.2023, da ultimo modificata con deliberazione di giunta regionale n. 740 del 15.12.2023”;*
 - *la D.G.R. n. 572 del 24 ottobre 2024 avente ad oggetto “Misure per garantire la funzionalità della struttura organizzativa della giunta regionale - Approvazione modifiche del regolamento regionale n. 12/2022 e s.m.i.”;*
 - *la D.G.R. n. 727 del 11 dicembre 2024 avente ad oggetto “PR CALABRIA FESR FSE+ 2021-27. Presa d’atto della Decisione C(2024) 6754 final del 26.09.2024 di approvazione della riprogrammazione”;*
 - *la D.G.R. n. 728 del 11 dicembre 2024 avente ad oggetto “Aggiornamento Organigramma delle Strutture Amministrative della Giunta Regionale responsabili dell’attuazione degli Obiettivi Specifici, delle Azioni del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021-2027 per effetto della riprogrammazione STEP e della DGR n. 572 del 24 ottobre 2024 avente ad oggetto la modifica del Regolamento di organizzazione delle Strutture della Giunta Regionale”;*
 - *la D.G.R. n. 775 del 27 dicembre 2024 avente ad oggetto “PR Calabria FESR FSE 2021 - 27. Presa d’atto delle rimodulazioni finanziarie approvate dal comitato di sorveglianza con procedure di consultazione scritte. Allineamento del piano finanziario complessivo del programma approvato con dgr n. 109/2023”;*
 - *la D.G.R. n. 314 del 20 giugno 2025 avente ad oggetto “PR Calabria FESR FSE 2021 2027. Presa d’atto delle rimodulazioni finanziarie approvate dal comitato di sorveglianza con procedure di consultazione scritte. Allineamento del piano finanziario complessivo del programma approvato, da ultimo, con DGRr n. 775/2024”;*
 - *la D.G.R. n. 465 del 11 settembre 2025 avente ad oggetto “PR Calabria FESR FSE 2021 2027. Presa d’atto della rimodulazione finanziaria tra le priorità 4OCC - Una Calabria con più opportunità - (FSE) e 4GIOV - Una Calabria più inclusiva per i giovani (FSE) - del PR Calabria FESR FSE 2021-2027, approvata dal Comitato di Sorveglianza nel corso della seduta del 28 luglio 2025. Allineamento del piano finanziario complessivo del Programma approvato, da ultimo con Dgr N. 314/2025”*

CONSIDERATO CHE

- l'articolo 1, comma 51 e seguenti, della legge n. 178 del 2020 (legge di bilancio 2021)

- stabilisce che il Fondo di rotazione di cui all'articolo 5 della legge 16 aprile 1987, n. 183, provvede alla copertura degli oneri relativi alla quota di cofinanziamento nazionale nella misura del 70 per cento per gli interventi attribuiti alla titolarità delle regioni (comma 52), ponendo la restante quota del 30 per cento a carico dei bilanci delle Regioni, nonché degli eventuali altri organismi pubblici partecipanti a tali programmi;
- la Delibera CIPESS n. 78 del 22 dicembre 2021 definisce le percentuali massime di cofinanziamento dei singoli programmi finanziati dai fondi FESR e FSE+ dell'Obiettivo IOC, differenziati per categoria di regioni, nonché dei programmi il Programma nazionale JTF, CTE e FEAMPA;
 - Il valore definitivo dei tassi di cofinanziamento, da porre a carico del Fondo di rotazione e dei bilanci delle regioni e delle province autonome, è stabilito, nel rispetto dei limiti fissati dalla delibera CIPE n. 78/2022, in occasione dell'adozione dei singoli programmi nazionali e regionali;
 - l'Allegato 2 alla Decisione della Commissione C(2022) 8027 final del 3 novembre 2022 di approvazione del Programma Regionale Calabria FESR-FSE+ 2021-2027 stabilisce il valore definitivo dei tassi di cofinanziamento, da porre a carico del Fondo di rotazione e dei bilanci delle regioni e delle province autonome, nel rispetto dei limiti fissati dalla delibera CIPE n. 78/2022;
 - con la citata deliberazione di Giunta regionale n. 109/2023 è stato approvato il Piano finanziario del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021-2027 disarticolato per Priorità, obiettivi specifici, azioni e campi di intervento comprensivo della quota comunitaria e nazionale riportato nell'Allegato 1 alla medesima DGR n. 109/2023;
 - l'art. 3 della legge regionale 27 dicembre 2023, n. 56 recante "Legge di stabilità regionale 2024" prevede che "al fine di garantire il cofinanziamento a carico del bilancio regionale del Programma Regionale Calabria FSE+ 2021-2027, è autorizzata, nel periodo 2024-2029, la spesa complessiva di 29.456.042,99 euro. Per il triennio 2024-2026 l'importo stanziato, per ciascuna delle annualità ricomprese nel bilancio di previsione, è pari a 4.000.000,00 euro e, nelle more della completa iscrizione del Programma Regionale Calabria FSE+ 2021-2027, detta spesa è allocata alla Missione 20, Programma 03 (U.20.03) del bilancio di previsione 2024-2026. La Giunta regionale, su istanza della competente Autorità di gestione regionale, è autorizzata a effettuare le necessarie variazioni al bilancio di previsione 2024-2026";
 - il Bilancio di previsione finanziario della Regione Calabria per gli anni 2025-2027, approvato con la legge regionale del 23 dicembre 2024, n. 42, garantisce il cofinanziamento regionale del PR Calabria FSE per l'importo di euro 13 milioni di euro nel triennio 25-27;
 - la Delibera Cipess n. 17 del 23 aprile 2024 ha assegnato, ai sensi dell'articolo 1, comma 178, lettera e), della legge n. 178/2020 e successive modificazioni ed integrazioni, l'importo di risorse FSC 2021- 2027 alla Regione Calabria pari a euro 142.788.549 ai fini di cui all'articolo 23, comma 1-ter, del decreto-legge n. 152 del 2021;
 - con la D.G.R. n. 775/2024 si è preso atto della positiva conclusione delle procedure di consultazione approvate dal Comitato di Sorveglianza, con note prot. nn. 445915 del 05 luglio 2024, 593163 del 23 settembre 2024 e 764835 del 05 dicembre 2024, ed è stato allineato il piano finanziario di tutto il Programma rispetto a quello approvato con DGR n. 109/2023, a seguito delle rimodulazioni di carattere finanziario derivanti dalle procedure di consultazione scritta summenzionate nonché dalle variazioni finanziarie apportate a seguito della riprogrammazione STEP di cui alla DGR di presa d'atto n. 727 dell'11 dicembre 2024;
 - con la D.G.R. n. 314/2025 si è preso atto della positiva conclusione delle procedure di scritta, approvate dal Comitato di Sorveglianza, rispettivamente, con nota prot. n. 158565 del 12 marzo 2025 e con nota prot. n. 305362 del 06 maggio 2025, ed è stato allineato il piano finanziario di tutto il Programma rispetto a quello approvato con DGR n. 775/2024;

- con la D.G.R. n. 465/2025 si è preso atto della rimodulazione finanziaria tra le Priorità 4OCC “Una Calabria con più opportunità - (FSE) e 4GIOV “Una Calabria più inclusiva per i giovani” (FSE) del PR Calabria FESR FSE 2021-2027, approvata dal Comitato di sorveglianza nel corso della seduta del 28 luglio 2025, ed è stato allineato il piano finanziario complessivo del programma approvato, da ultimo con dgr n. 314/2025.

CONSIDERATO, ALTRESI', CHE

- con circolare prot. n. 321849/2023 dell'Autorità di Gestione (AdG) del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 riguardante l'avvio all'attuazione del Programma, previo espletamento di alcune attività preliminari, è stato chiarito che si potrà procedere all'iscrizione delle relative risorse in bilancio per singola procedura, attraverso la trasmissione della richiesta secondo gli appositi modelli definiti e allegati alla stessa nota, ovvero la richiesta di iscrizione risorse e di parere di coerenza programmatica, oppure, qualora quest'ultimo fosse già stato rilasciato o non fosse dovuto, la sola richiesta di iscrizione delle somme;
- diversi dipartimenti regionali e l'AdG del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 hanno richiesto le variazioni di bilancio afferenti al PR Calabria FESR FSE + 2021/2027, riportate nel Prospetto n. 1, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- con pec del 11 settembre 2025, acquisita agli atti con prot. n. 667031 di pari data, l'AdG del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 ha attestato che le richieste di iscrizione in bilancio e le richieste di variazione delle risorse del medesimo Programma, tra cui quelle indicate nel citato Prospetto n. 1, rivestono carattere di indifferibilità e urgenza in quanto afferenti ad atti amministrativi propedeutici al processo di formazione di spesa, al rispetto dei target-obiettivi di performance del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 e al rispetto degli obiettivi previsionali di spesa fissati per le strutture regionali nell'ambito del PIAO;

RITENUTO, pertanto, al fine di ottemperare alle richieste dell'Autorità di Gestione del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027, di dover effettuare le variazioni riportate nel Prospetto n. 1, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

RAVVISATA, pertanto, al fine di evadere la richiesta dell'AdG del PR Calabria FESR FSE + 2021/2027, la necessità di apportare le conseguenti variazioni allo stato di previsione dell'entrata e della spesa:

- del Bilancio di previsione 2025-2027, secondo quanto riportato nell'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- del Documento Tecnico di accompagnamento al Bilancio di previsione 2025-2027, di cui alla deliberazione n. 766 del 27 dicembre 2024, secondo quanto riportato nell'**Allegato B**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- del Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, approvato con la deliberazione della Giunta regionale n. 767 del 27 dicembre 2024, secondo quanto riportato nell' **Allegato C**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

RITENUTO, altresì, di dover trasmettere al Tesoriere regionale, ai sensi dell'art.10, comma 4 e dell'allegato 4/2, paragrafo 11.8, del decreto legislativo n. 118/2011, i dati relativi alla presente variazione del bilancio, secondo lo schema ministeriale;

VISTI

- il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche ed integrazioni recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, così come modificato e integrato dal decreto legislativo del 10 agosto 2014, n. 126, e in particolare l'art. 51;
- la legge regionale 23 dicembre 2024, n. 41 recante “Legge di stabilità regionale 2025”;

- la legge regionale 23 dicembre 2024, n. 42 recante “Bilancio di previsione finanziario della Regione Calabria per gli anni 2025-2027”;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 766 del 27 dicembre 2024 recante “Documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione finanziario della Regione Calabria per gli anni 2025-2027 (artt. 11 e 39, c.10, d.lgs 23.6.2011, n.118)”;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 767 del 27 dicembre 2024 recante “Bilancio finanziario gestionale della Regione Calabria per gli anni 2025 - 2027 (art.39, c.10, d.lgs 23.6.2011, n.118)”;

VISTI gli Allegati A, B, C, D e Prospetto n. 1 che costituiscono parte integrante della deliberazione;

PRESO ATTO

- che il Dirigente generale ed il Dirigente di settore del Dipartimento proponente attestano che l'istruttoria è completa e che sono stati acquisiti tutti gli atti e i documenti previsti dalle disposizioni di legge e di regolamento che disciplinano la materia;
- che il Dirigente generale ed il Dirigente di settore del Dipartimento, proponenti ai sensi dell'art. 28, comma 2, lett. a, e dell'art. 30, comma 1, lett. a, della legge regionale 13 maggio 1996 n. 7, sulla scorta dell'istruttoria effettuata dal responsabile del procedimento, attestano la regolarità amministrativa nonché la legittimità della deliberazione e la sua conformità alle disposizioni di legge e di regolamento comunitarie, nazionali e regionali, ai sensi della normativa vigente e del disciplinare dei lavori di Giunta approvato con D.G.R. n. 17/2020;
- che il Dirigente generale ed il Dirigente di settore del Dipartimento proponente attestano che il presente provvedimento trova copertura a valere sulle risorse del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027;

SU PROPOSTA dell'Assessore all'Economia e Finanze Prof. Marcello Minenna a voti unanimi;

DELIBERA

Per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono riportate quale parte integrante e sostanziale:

- di apportare allo stato di previsione dell'entrata e della spesa del Bilancio di previsione 2025-2027, le variazioni riportate nell'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale al presente atto;
- di apportare al Documento Tecnico di accompagnamento al Bilancio di previsione 2025-2027, di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 766 del 27 dicembre 2024, le variazioni riportate nell'**Allegato B**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di apportare al bilancio finanziario gestionale per gli anni 2025-2027, di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 767 del 27 dicembre 2024, le variazioni riportate nell'**Allegato C**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- di istituire i capitoli di bilancio riportati nell'**Allegato D**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- di trasmettere al Tesoriere regionale, a cura del Dipartimento Economia e Finanze, ai sensi dell'articolo 10, comma 4, e dell'allegato 4/2, paragrafo 11.8, del decreto legislativo n. 118/2011, i dati relativi alla presente variazione di bilancio, secondo lo schema ministeriale;
- di notificare il presente provvedimento a cura del Dipartimento proponente ai dipartimenti indicati nell'**Allegato C**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- di comunicare il presente provvedimento, a cura del Dipartimento proponente, al Collegio dei Revisori dei Conti;

- di trasmettere la presente delibera al Consiglio Regionale, a cura del competente settore del Segretariato Generale;
- di disporre, a cura del Dirigente Generale del Dipartimento proponente la pubblicazione del provvedimento sul BURC ai sensi della legge regionale 6 aprile 2011 n. 11 e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679, e la contestuale pubblicazione sul sito istituzionale della Regione, ai sensi del d.lgs. 14 marzo 2013 n. 33, della legge regionale 6 aprile 2011 n. 11 e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to Avv. Eugenia Montilla

IL PRESIDENTE
F.to Dott. Roberto Occhiuto

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE

| TITOLO TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <i>TITOLO 2:</i> | <i>Trasferimenti correnti</i> | | | | |
| 20101 | TIPOLOGIA 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | -3.450.000,00 | -3.450.000,00 | -1.800.000,00 | -2.760.000,00 |
| 20105 | TIPOLOGIA 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | -8.050.000,00 | -8.050.000,00 | -3.150.000,00 | -6.440.000,00 |
| 20000 TOTALE TITOLO 2 | <i>Trasferimenti correnti</i> | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.950.000,00 | -9.200.000,00 |
| <i>TITOLO 4:</i> | <i>Entrate in conto capitale</i> | | | | |
| 40200 | TIPOLOGIA 200: Contributi agli investimenti | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.855.187,00 | +200.000,00 |
| 40000 TOTALE TITOLO 4 | <i>Entrate in conto capitale</i> | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.855.187,00 | +200.000,00 |
| | | | | | |
| TOTALE VARIAZIONI TITOLI | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI DELLE ENTRATE | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 |

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE
SPESE

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO | DENOMINAZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Missione 11Soccorso civile | | | | | |
| 1103 PROGRAMMA 03 | Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile solo per le Regioni) | | | | |
| TITOLO 2 | Spese in conto capitale | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | + 200.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 03 | Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile solo per le Regioni) | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | + 200.000,00 |
| TOTALE MISSIONE 11 | Soccorso civile | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | + 200.000,00 |
| Missione 15Politiche per il lavoro e la formazione professionale | | | | | |
| 1504 PROGRAMMA 04 | Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) | | | | |
| TITOLO 1 | Spese correnti | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.500.000,00 | -9.200.000,00 |
| TITOLO 2 | Spese in conto capitale | + 18.400.000,00 | + 18.400.000,00 | + 13.800.000,00 | + 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 04 | Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) | + 6.900.000,00 | + 6.900.000,00 | + 9.300.000,00 | -9.200.000,00 |
| TOTALE MISSIONE 15 | Politiche per il lavoro e la formazione professionale | + 6.900.000,00 | + 6.900.000,00 | + 9.300.000,00 | -9.200.000,00 |
| Missione 17Energia e diversificazione delle fonti energetiche | | | | | |
| 1702 PROGRAMMA 02 | Politica regionale unitaria per lenergia e la diversificazione delle fonti energetiche | | | | |
| TITOLO 2 | Spese in conto capitale | + 100.000,00 | + 100.000,00 | + 155.187,00 | + 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 02 | Politica regionale unitaria per lenergia e la diversificazione delle fonti energetiche | + 100.000,00 | + 100.000,00 | + 155.187,00 | + 0,00 |
| TOTALE MISSIONE 17 | Energia e diversificazione delle fonti energetiche | + 100.000,00 | + 100.000,00 | + 155.187,00 | + 0,00 |
| Missione 20Fondi e accantonamenti | | | | | |
| 2003 PROGRAMMA 03 | Altri fondi | | | | |
| TITOLO 1 | Spese correnti | + 0,00 | + 0,00 | -450.000,00 | + 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 03 | Altri fondi | + 0,00 | + 0,00 | -450.000,00 | + 0,00 |
| TOTALE MISSIONE 20 | Fondi e accantonamenti | + 0,00 | + 0,00 | -450.000,00 | + 0,00 |
| TOTALE VARIAZIONI MISSIONI | | + 6.900.000,00 | + 6.900.000,00 | + 8.905.187,00 | -9.000.000,00 |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI DELLE SPESE | | + 6.900.000,00 | + 6.900.000,00 | + 8.905.187,00 | -9.000.000,00 |

VARIAZIONI AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 - 2027
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

| TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA | DENOMINAZIONE | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 | |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | | TOTALE | di cui entrate non ricorrenti | TOTALE | di cui entrate non ricorrenti | TOTALE | di cui entrate non ricorrenti |
| | <i>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</i> | | | | | | |
| 2010100 | TIPOLOGIA: 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | -3.450.000,00 | -3.450.000,00 | -1.800.000,00 | -1.800.000,00 | -2.760.000,00 | -2.760.000,00 |
| 2010101 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | -3.450.000,00 | -3.450.000,00 | -1.800.000,00 | -1.800.000,00 | -2.760.000,00 | -2.760.000,00 |
| 2010500 | TIPOLOGIA: 105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | -8.050.000,00 | -8.050.000,00 | -3.150.000,00 | -3.150.000,00 | -6.440.000,00 | -6.440.000,00 |
| 2010501 | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | -8.050.000,00 | -8.050.000,00 | -3.150.000,00 | -3.150.000,00 | -6.440.000,00 | -6.440.000,00 |
| 2000000 | TOTALE TITOLO 2 | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.950.000,00 | -4.950.000,00 | -9.200.000,00 | -9.200.000,00 |

| TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA | DENOMINAZIONE | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 | |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | | TOTALE | di cui entrate non ricorrenti | TOTALE | di cui entrate non ricorrenti | TOTALE | di cui entrate non ricorrenti |
| | <i>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</i> | | | | | | |
| 4020000 | TIPOLOGIA: 200 Contributi agli investimenti | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.855.187,00 | +13.855.187,00 | +200.000,00 | +200.000,00 |
| 4020100 | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +11.072.599,09 | +11.072.599,09 | +60.000,00 | +60.000,00 |
| 4020500 | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | +0,00 | +0,00 | +2.782.587,91 | +2.782.587,91 | +140.000,00 | +140.000,00 |
| 4000000 | TOTALE TITOLO 4 | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.855.187,00 | +13.855.187,00 | +200.000,00 | +200.000,00 |
| | TOTALE VARIAZIONI TITOLI | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 | -9.000.000,00 |

VARIAZIONI AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 - 2027
SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI

| MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 | |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| | | TOTALE | di cui spese non ricorrenti | TOTALE | di cui spese non ricorrenti | TOTALE | di cui spese non ricorrenti |
| | MISSIONE 11 - Soccorso civile | | | | | | |
| | PROGRAMMA 03 - Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile solo per le Regioni) | | | | | | |
| | TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | | | | | |
| 202 | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 | +200.000,00 |
| 200 | TOTALE TITOLO 2 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 | +200.000,00 |
| 03 | TOTALE PROGRAMMA 03 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 | +200.000,00 |
| 11 | TOTALE MISSIONE 11 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 | +200.000,00 |
| | MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | | | | | | |

| MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 | |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| | | TOTALE | di cui spese non ricorrenti | TOTALE | di cui spese non ricorrenti | TOTALE | di cui spese non ricorrenti |
| | PROGRAMMA 04 - Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) | | | | | | |
| | TITOLO 1 - Spese correnti | | | | | | |
| 104 | Trasferimenti correnti | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.500.000,00 | -4.500.000,00 | -9.200.000,00 | -9.200.000,00 |
| 100 | TOTALE TITOLO 1 | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.500.000,00 | -4.500.000,00 | -9.200.000,00 | -9.200.000,00 |
| | TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | | | | | |
| 203 | Contributi agli investimenti | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.800.000,00 | +13.800.000,00 | +0,00 | +0,00 |
| 200 | TOTALE TITOLO 2 | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.800.000,00 | +13.800.000,00 | +0,00 | +0,00 |
| 04 | TOTALE PROGRAMMA 04 | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +9.300.000,00 | +9.300.000,00 | -9.200.000,00 | -9.200.000,00 |
| 15 | TOTALE MISSIONE 15 | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +9.300.000,00 | +9.300.000,00 | -9.200.000,00 | -9.200.000,00 |
| | MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | | | | | | |
| | PROGRAMMA 02 - Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche | | | | | | |
| | TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | | | | | |
| 203 | Contributi agli investimenti | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +155.187,00 | +0,00 | +0,00 |
| 200 | TOTALE TITOLO 2 | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +155.187,00 | +0,00 | +0,00 |
| 02 | TOTALE PROGRAMMA 02 | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +155.187,00 | +0,00 | +0,00 |

| MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 | |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| | | TOTALE | di cui spese non ricorrenti | TOTALE | di cui spese non ricorrenti | TOTALE | di cui spese non ricorrenti |
| 17 | MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche TOTALE MISSIONE 17 | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +155.187,00 | +0,00 | +0,00 |
| 110 | MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti PROGRAMMA 03 - Altri fondi TITOLO 1 - Spese correnti Altre spese correnti | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | -450.000,00 | +0,00 | +0,00 |
| 100 | TOTALE TITOLO 1 | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | -450.000,00 | +0,00 | +0,00 |
| 03 | TOTALE PROGRAMMA 03 | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | -450.000,00 | +0,00 | +0,00 |
| 20 | TOTALE MISSIONE 20 | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | -450.000,00 | +0,00 | +0,00 |
| | TOTALE VARIAZIONI MISSIONI | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 | -9.000.000,00 |

VARIAZIONI AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2025 - 2027

ENTRATA

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Programmazione Unitaria | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--|
| TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 | |
| TITOLO 2 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| CATEGORIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | |
| E2010121701 | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204802, U9011204803, U9011204804, U9011204805, U9011204806, U9011204807, U9011205101, U9011205901, U9040802601, U9040802602, U9040802603, U9040802604, U9040802605, U9040802701, U9040802702, U9040802703, U9040802704, U9040802705, U9040802801, U9040802802, U9040802803, U9040802804, U9040803101, U9040803102, U9040803501, U9040803601, U9040803602, U9040803901, U9040803902, U9040803903, U9050302001, U9050302002, U9050302003, U9070202301, U9070202302, U9070202303, U9080300801, U9080300802, U9080300803, U9090906001, U9090906002, U9090906003, U9100605801, U9100605802, U9100605803, U9110301201, U9110301202, U9110301203, U9121004001, U9121004002, U9121004003, U9121004004, U9121004005, U9121004301, U9121004701, U9121004702, U9121004801, U9121004802, U9121004803, U9130801701, U9130801702, U9130801703, U9130802201, U9130802401, U9130802601, U9130802602, U9130802603, U9140505701, U9140505702, U9140505703, U9150402401, U9150402402, U9150402501, U9150402701, U9150402801, U9150402901, U9150402902, U9150403101, U9150403201, U9150403202, U9150403203, U9150403204, U9150403601, U9150403602, U9150403603, U9150403801, U9150403802, U9160303201, U9160303202, U9160303203, U9170201501, U9170201502, U9170201503) | -3.450.000,00 | -3.450.000,00 | -1.800.000,00 | -2.760.000,00 | |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DI PARTE CORRENTE DALLO STATO A CARICO DEL FONDO DI ROTAZIONE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 | | | | | | |
| TOTALE CATEGORIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | -3.450.000,00 | -3.450.000,00 | -1.800.000,00 | -2.760.000,00 | |
| CATEGORIA 501 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | |
| E9201051101 | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204801, U9011204802, U9011204803, U9011204804, U9011204805, U9011204806, U9011204807, U9011205101, U9011205901, U9040802601, U9040802602, U9040802603, U9040802604, U9040802605, U9040802701, U9040802702, U9040802703, U9040802704, U9040802705, U9040802801, U9040802802, U9040802803, U9040802804, U9040803101, U9040803102, U9040803501, U9040803601, U9040803602, U9040803901, U9040803902, U9040803903, U9050302001, U9050302002, U9050302003, U9070202301, U9070202302, U9070202303, U9080300801, U9080300802, U9080300803, U9090906001, U9090906002, U9090906003, U9100605801, U9100605802, U9100605803, U9110301201, U9110301202, U9110301203, U9121004001, U9121004002, U9121004003, U9121004004, U9121004005, U9121004301, U9121004701, U9121004702, U9121004801, U9121004802, U9121004803, U9130801701, U9130801702, U9130801703, U9130802201, U9130802401, U9130802601, U9130802602, U9130802603, U9140505701, U9140505702, U9140505703, U9150402401, U9150402402, U9150402501, U9150402701, U9150402801, U9150402901, U9150402902, U9150403101, U9150403201, U9150403202, U9150403203, U9150403204, U9150403601, U9150403602, U9150403603, U9150403801, U9150403802, U9160303201, U9160303202, U9160303203, U9170201501, U9170201502, U9170201503) | -8.050.000,00 | -8.050.000,00 | -3.150.000,00 | -6.440.000,00 | |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DI PARTE CORRENTE DALLA UE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 | | | | | | |
| TOTALE CATEGORIA 501 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | -8.050.000,00 | -8.050.000,00 | -3.150.000,00 | -6.440.000,00 | |
| TOTALE TIPOLOGIA 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.950.000,00 | -9.200.000,00 | |
| TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti | | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.950.000,00 | -9.200.000,00 | |
| TITOLO 4 - Entrate in conto capitale | | | | | | |
| TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti | | | | | | |
| CATEGORIA 100 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| E4020110001 | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204601, U9011204602, U9011204605, U9011204709, U9011204710, U9011204901, U9011205502, U9011206101, U9040802901, U9040803801, U9080300501, U9080300701, U9090904401, U9090904402, U9090904701, U9090904702, U9090904901, U9090904902, U9090904903, U9090904904, U9090904906, U9090904907, U9090905001, U9090905601, U9090905801, U9090905901, U9100604901, U9100605001, U9100605002, U9100605003, U9100605501, U9100605502, U9110300901, U9110300903, U9110300904, U9110300905, U9110300906, U9110300907, U9110300908, U9110300909, U9110300910, U9110300911, U9110300917, U9121004501, U9121004502, U9121004503, U9121004504, U9121004505, U9121004506, U9121004507, U9121004601, U9121004602, U9121004603, U9121004604, U9121004605, U9130801801, U9130801901, U9130802501, U9140504701, U9140504703, U9140504901, U9140505001, U9140505002, U9140505003, U9140505301, U9140505401, U9170201201, U9170201301, U9170201401, U9170201601) | -9.000,00 | -9.000,00 | +2.589,27 | +60.000,00 | |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DALLO STATO A CARICO DEL FONDO DI ROTAZIONE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 | | | | | | |
| E4020114101 | Risorse Vincolate (Capitolo: U9170201601) | +9.000,00 | +9.000,00 | +13.966,83 | +0,00 | |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI IN CONTO CAPITALE DALLO STATO A VALERE SUL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC) 2021/2027 FINALIZZATA AL COFINANZIAMENTO DEL PR FESR FSE+ 2021/2027 (FESR) | | | | | | |
| E4020114301 | Risorse Vincolate (Capitolo: U9150402403) | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +11.056.042,99 | +0,00 | |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI IN CONTO CAPITALE DALLO STATO A VALERE SUL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC) 2021/2027 FINALIZZATA AL COFINANZIAMENTO DEL PR FESR FSE+ 2021/2027 (FSE) | | | | | | |
| TOTALE CATEGORIA 100 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +11.072.599,09 | +60.000,00 | |

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Programmazione Unitaria | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
| TITOLO 4 - Entrate in conto capitale | | | | | |
| TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti | | | | | |
| CATEGORIA 500 - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | |
| E9402051001 | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204601, U9011204602, U9011204605, U9011204709, U9011204710, U9011204901, U9011205502, U9011206101, U9040802901, U9040803801, U9080300501, U9080300701, U9090904401, U9090904402, U9090904701, U9090904702, U9090904901, U9090904902, U9090904903, U9090904904, U9090904906, U9090904907, U9090905001, U9090905601, U9090905801, U9090905901, U9100604901, U9100605001, U9100605002, U9100605003, U9100605501, U9100605502, U9110300901, U9110300903, U9110300904, U9110300905, U9110300906, U9110300907, U9110300908, U9110300909, U9110300910, U9110300911, U9110300917, U9121004501, U9121004502, U9121004503, U9121004504, U9121004505, U9121004506, U9121004507, U9121004601, U9121004602, U9121004603, U9121004604, U9121004605, U9130801801, U9130801901, U9130802501, U9140504701, U9140504703, U9140504901, U9140505001, U9140505002, U9140505003, U9140505301, U9140505401, U9140505501, U9140505601, U9170201201, U9170201301, U9170201401, U9170201601) | +0,00 | +0,00 | +38.630,90 | +140.000,00 |
| E9402051301 | ASSEGNAZIONE DI FONDI DALLA UE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 Risorse Vincolate (Capitolo: U9121004401, U9150402403) | +0,00 | +0,00 | +2.743.957,01 | +0,00 |
| | ASSEGNAZIONE DI FONDI DALLA UE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FSE PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 | | | | |
| TOTALE CATEGORIA 500 - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | +0,00 | +0,00 | +2.782.587,91 | +140.000,00 |
| TOTALE TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti | | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.855.187,00 | +200.000,00 |
| TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale | | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.855.187,00 | +200.000,00 |
| TOTALE Dipartimento Programmazione Unitaria | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 |

VARIAZIONI AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2025 - 2027
SPESA

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Economia e Finanze | | | | | |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
| MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti | | | | | |
| PROGRAMMA 2003 - Altri fondi | | | | | |
| TITOLO 1 - Spese correnti | | | | | |
| MACROAGGREGATO 110 - Altre spese correnti | | | | | |
| U9200304001 | 159040000 - U.1.10.01.99.000 - SPESE A CARICO DEL BILANCIO REGIONALE DESTINATA AL COFINANZIAMENTO DEL PR CALABRIA FSE PLUS 2021-2027 (DECISIONE DELLA COMMISSIONE C(2022) 8027 FINAL DEL 3 NOVEMBRE 2022) - (ART 3 DELLA LEGGE DI STABILITA' REGIONALE N.56 DEL 27 DICEMBRE 2023) <i>Risorse Autonome</i> | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | +0,00 |
| MACROAGGREGATO 110 - Altre spese correnti | | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | +0,00 |
| TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti | | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | +0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 2003 - Altri fondi | | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | +0,00 |
| TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti | | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | +0,00 |
| TOTALE Dipartimento Economia e Finanze | | +0,00 | +0,00 | -450.000,00 | +0,00 |

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Lavoro | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
| MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | | | | | |
| PROGRAMMA 1504 - Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) | | | | | |
| TITOLO 1 - Spese correnti | | | | | |
| MACROAGGREGATO 104 - Trasferimenti correnti | | | | | |
| U9150403802 | 71707000 - U.1.04.01.02.000 - SPESE PER IL SOSTEGNO ALLA MOBILITA' DEI LAVORATORI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.2 - AZIONE 4.b.2) - TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI <i>Risorse Vincolate (Capitolo: E2010121701, E9201051101)</i> | +0,00 | +0,00 | +300.000,00 | +0,00 |
| U9150402401 | 71707000 - U.1.04.03.01.000 - SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI MISURE VOLTE A MIGLIORARE L'ACCESSO AL MERCATO DEL LAVORO E A PROMUOVERE L'ACCESSO ALL'OCCUPAZIONE DEI DISOCCUPATI, DOISOCCUPATI DI LUNGA DURATA, LAVORATORI E GRUPPI SVANTAGGIATI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.1 - AZIONE 4.a.1) - TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE CONTROLLATE <i>Risorse Vincolate (Capitolo: E2010121701, E9201051101)</i> | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -9.200.000,00 |
| U9150402901 | 71707000 - U.1.04.03.99.000 - SPESE PER REALIZZARE ATTIVITA' PER PROMUOVERE ADATTAMENTO AL CAMBIAMENTO E L'INVECCHIAMENTO ATTIVO (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.4 - AZIONE 4.d.1) - TRASFERIMENTI CORRENTI AD ALTRE IMPRESE <i>Risorse Vincolate (Capitolo: E2010121701, E9201051101)</i> | +0,00 | +0,00 | +5.000.000,00 | +0,00 |
| U9150403801 | 71707000 - U.1.04.04.01.000 - SPESE PER IL SOSTEGNO ALLA MOBILITA' DEI LAVORATORI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.2 - AZIONE 4.b.2) - TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE <i>Risorse Vincolate (Capitolo: E2010121701, E9201051101)</i> | +0,00 | +0,00 | +1.700.000,00 | +0,00 |
| MACROAGGREGATO 104 - Trasferimenti correnti | | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.500.000,00 | -9.200.000,00 |
| TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti | | -11.500.000,00 | -11.500.000,00 | -4.500.000,00 | -9.200.000,00 |
| TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | | | | |
| MACROAGGREGATO 203 - Contributi agli investimenti | | | | | |
| U9150402403 | 71707000 - U.2.03.03.01.000 - SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI MISURE VOLTE A MIGLIORARE L'ACCESSO AL MERCATO DEL LAVORO E A PROMUOVERE L'ACCESSO ALL'OCCUPAZIONE DEI DISOCCUPATI, DOISOCCUPATI DI LUNGA DURATA, LAVORATORI E GRUPPI SVANTAGGIATI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.1 - AZIONE 4.a.1) - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE CONTROLLATE <i>Risorse Vincolate (Capitolo: E4020114301, E9402051301)</i> | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.800.000,00 | +0,00 |
| MACROAGGREGATO 203 - Contributi agli investimenti | | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.800.000,00 | +0,00 |
| TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | +18.400.000,00 | +18.400.000,00 | +13.800.000,00 | +0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 1504 - Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni) | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +9.300.000,00 | -9.200.000,00 |
| TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +9.300.000,00 | -9.200.000,00 |
| TOTALE Dipartimento Lavoro | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +9.300.000,00 | -9.200.000,00 |

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Protezione Civile | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
| MISSIONE 11 - Soccorso civile | | | | | |
| PROGRAMMA 1103 - Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile solo per le Regioni) | | | | | |
| TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | | | | |
| MACROAGGREGATO 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | |
| U9110300904 | 15902520 - U.2.02.03.02.000 - SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI POTENZIAMENTO E ADEGUAMENTO LOGISTICO E TECNOLOGICO DEL SISTEMA REGIONALE DELLA PROTEZIONE CIVILE (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 2- OBIETTIVO SPECIFICO 2.4 - AZIONE 2.4.2) - SOFTWARE Risorse Vincolate (Capitolo: E4020110001, E9402051001, E9603010301) | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 |
| MACROAGGREGATO 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 |
| TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 1103 - Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile solo per le Regioni) | | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 |
| TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile | | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 |
| TOTALE Dipartimento Protezione Civile | | -100.000,00 | -100.000,00 | -100.000,00 | +200.000,00 |

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento sviluppo economico | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
| MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | | | | | |
| PROGRAMMA 1702 - Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche | | | | | |
| TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | | | | |
| MACROAGGREGATO 203 - Contributi agli investimenti | | | | | |
| U9170201601 | 5721200 - U.2.03.03.03.000 - SPESE DI CAPACITÀ AMMINISTRATIVA DIRETTAMENTE COLLEGATA AGLI INVESTIMENTI PER RAFFORZARE STRUMENTI, COMPETENZE E CAPACITÀ DEI SOGGETTI COINVOLTI NELLA PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E ATTUAZIONE, AI FINI DI UN UTILIZZO PIÙ EFFICACE DEI FONDI A SOSTEGNO DELLE ENERGIE RINNOVABILI (PR CALABRIA FESR FSE + 2021-2027 - PRIORITA' 2 - OBIETTIVO SPECIFICO 2.1- AZIONE 2.2.3) - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD ALTRE IMPRESE <i>Risorse Vincolate (Capitolo: E4020110001, E4020114101, E9402051001)</i> | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +0,00 |
| MACROAGGREGATO 203 - Contributi agli investimenti | | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +0,00 |
| TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale | | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA 1702 - Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche | | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +0,00 |
| TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +0,00 |
| TOTALE Dipartimento sviluppo economico | | +100.000,00 | +100.000,00 | +155.187,00 | +0,00 |
| | | | | | |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI | | +6.900.000,00 | +6.900.000,00 | +8.905.187,00 | -9.000.000,00 |

ALLEGATO D

| CAPITOLI DI NUOVA ISTITUZIONE | DESCRIZIONE | PCF | DIPARTIMENTO |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|
| E4020114101 | ASSEGNAZIONE DI FONDI DALLO STATO IN CONTO CAPITALE, A VALERE SUL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC) 2021/2027, FINALIZZATA AL COFINANZIAMENTO DEL PR CALABRIA FESR FSE+ 2021/2027 (FESR) | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | PROGRAMMAZIONE UNITARIA |
| U9150403801 | SPESE PER IL SOSTEGNO ALLA MOBILITA' DEI LAVORATORI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.2 - AZIONE 4.b.2) - TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private | LAVORO |
| U9150403802 | SPESE PER IL SOSTEGNO ALLA MOBILITA' DEI LAVORATORI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.2 - AZIONE 4.b.2) - TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | LAVORO |
| U9170201601 | SPESE DI CAPACITÀ AMMINISTRATIVA DIRETTAMENTE COLLEGATA AGLI INVESTIMENTI PER RAFFORZARE STRUMENTI, COMPETENZE E CAPACITÀ DEI SOGGETTI COINVOLTI NELLA PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E ATTUAZIONE, AI FINI DI UN UTILIZZO PIÙ EFFICACE DEI FONDI A SOSTEGNO DELLE ENERGIE RINNOVABILI (PR CALABRIA FESR FSE + 2021-2027 - PRIORITA' 2 - OBIETTIVO SPECIFICO 2.1- AZIONE 2.2.3) - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AD ALTRE IMPRESE | Contributi agli investimenti a altre Imprese | SVILUPPO ECONOMICO |
| E4020114301 | ASSEGNAZIONE DI FONDI IN CONTO CAPITALE DALLO STATO A VALERE SUL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE (FSC) 2021/2027 FINALIZZATA AL COFINANZIAMENTO DEL PR FESR FSE+ 2021/2027 (FSE) | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | PROGRAMMAZIONE UNITARIA |
| U9150402403 | SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI MISURE VOLTE A MIGLIORARE L'ACCESSO AL MERCATO DEL LAVORO E A PROMUOVERE L'ACCESSO ALL'OCCUPAZIONE DEI DISOCCUPATI, DISOCCUPATI DI LUNGA DURATA, LAVORATORI E GRUPPI SVANTAGGIATI (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 4OCC - OBIETTIVO SPECIFICO 4.1 - AZIONE 4.a.1) - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE CONTROLLATE | Contributi agli investimenti a imprese controllate | LAVORO |

PROSPETTO 1

| CAP. ENTRATA | VARIAZIONI 2025 | | VARIAZIONI 2026 | | VARIAZIONI 2027 | | CAP. SPESA | VARIAZIONI 2025 | | VARIAZIONI 2026 | | VARIAZIONI 2027 | | DIPARTIMENTO | NOTE |
|--------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E4020110001 | - | 30.000,00 | - | 30.000,00 | | 60.000,00 | U9110300904 | - | 100.000,00 | - | 100.000,00 | | 200.000,00 | PROTEZIONE CIVILE | Richiesta del dipartimento Protezione Civile prot. n. 687761/2025 - Richiesta ADG PR FESR FSE+ 2021/2027 prot. n. 695499/2025 - Variazione compensativa della somma di euro 200.000,00 richiesta a seguito della rimodulazione del cronoprogramma di spesa dell'intervento "A scuola di Portezione Civile" (PR FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 2.4.2) |
| E9402051001 | | | | | | 140.000,00 | | | | | | | | | |
| E2010121701 | | - | | 1.050.000,00 | | - | U9150402901 | | - | | 4.550.000,00 | | - | LAVORO | Richiesta del dipartimento Lavoro prot. n. 652905/2025 - Richiesta ADG PR FESR FSE+ 2021/2027 prot. n. 695575/2025 - Iscrizione di risorse pari a euro 5.000.000,00 finalizzata a garantire la copertura finanziaria della procedura di cui all'Avviso pubblico "PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 4.d.1 Impresa Sicura (PR FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 4.d.1) |
| E9201051101 | | - | | 3.500.000,00 | | - | | | | | | | | | |
| | | | | | | | U9150402901 | | - | | 450.000,00 | | - | | |
| | | | | | | | U9200304001 | | - | - | 450.000,00 | | - | | |
| E2010121701 | | - | | 600.000,00 | | - | U9150403801 | | - | | 1.700.000,00 | | - | LAVORO | Richieste del dipartimento Lavoro prot. nn. 664489-573747/2025 - Richiesta ADG PR FESR FSE+ 2021/2027 prot. n. 695737/2025 - Iscrizione di risorse pari a euro 2.000.000,00 finalizzata a garantire l'avvio dell'intervento "Tirocini Europei - CalALMA Abroad" (PR FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 4.b.2) |
| E9201051101 | | - | | 1.400.000,00 | | - | U9150403802 | | - | | 300.000,00 | | - | | |
| E4020110001 | | 21.000,00 | | 32.589,27 | | - | U9170201601 | | 100.000,00 | | 155.187,00 | | - | SVILUPPO ECONOMICO | Richiesta del dipartimento Sviluppo Economico prot. n. 428780/2025 - Richiesta ADG PR FESR FSE+ 2021/2027 prot. n. 605842/2025 - Iscrizione di risorse pari a euro 255.187,00 finalizzata a garantire la copertura finanziaria della procedura "Rafforzamento della capacità amministrativa ai fini di un utilizzo più efficace dei fondi a sostegno delle energie rinnovabili (PR FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 2.2.3) |
| E9402051001 | | 70.000,00 | | 108.630,90 | | - | | | | | | | | | |
| E4020114101 | | 9.000,00 | | 13.966,83 | | - | | | | | | | | | |
| | | | | | | | U9150403101 | | - | | - | | - | LAVORO | Richiesta del dipartimento Lavoro prot. n. 675896/2025 per la modifica del piano dei conti del capitolo U9150403101 da " Trasferimenti correnti a imprese controllate" a "Trasferimenti correnti ad amministrazioni locali" per consentire la regolare imputazione delle spese connesse all'attuazione dell'Avviso "SKILLS FOR GREEN AND DIGITAL TRANSITION", in considerazione della nuova individuazione di ARPAL Calabria quale soggetto gestore (PR FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 4.d.2) |
| E2010121701 | - | 3.450.000,00 | - | 3.450.000,00 | - | 2.760.000,00 | U9150402401 | - | 11.500.000,00 | - | 11.500.000,00 | - | 9.200.000,00 | LAVORO | Richiesta del dipartimento Lavoro prot. n. 704430/2025 - Variazione compensativa dal capitolo U9150402401 da " Trasferimenti correnti a imprese controllate" al capitolo U9150402403 "Contributi agli investimenti a imprese controllate" al fine di poter procedere alle corretta imputazione dei relativi impegni contabili nel rispetto della finalità della spesa (PR FESR FSE+ 2021/2027 - Azione 4.a.2) |
| E9201051101 | - | 8.050.000,00 | - | 8.050.000,00 | - | 6.440.000,00 | | | | | | | | | |
| E4020114301 | | 18.400.000,00 | | 11.056.042,99 | | - | U9150402403 | | 18.400.000,00 | | 13.800.000,00 | | - | | |
| E9402051301 | | - | | 2.743.957,01 | | - | | | | | | | | | |
| 6.900.000,00 | | 8.905.187,00 | | - | 9.000.000,00 | | 6.900.000,00 | | 8.905.187,00 | | - | 9.000.000,00 | | | |