



**REGIONE CALABRIA  
GIUNTA REGIONALE**

**Deliberazione n. 77 della seduta del 28.02.2025**

**Oggetto:** Variazioni al bilancio di previsione, al documento tecnico di accompagnamento e al bilancio gestionale 2025-2027 e annualità successiva, ai sensi dell'art. 51 del DLgs 118/2011, comma 2, lett. a), relative a risorse del PR Calabria FESR/FSE+ 2021-2027 (Prot. nn. 75012-83038/2025)

**Presidente o Assessore/i Proponente/i:** F.to Dott. Marcello Minenna

**Relatore (se diverso dal proponente):** \_\_\_\_\_

**Dirigente/i Generale/i:** F.to Dott. Filippo De Cello

**Dirigente/i Settore/i:** F.to Dott.ssa Stefania Buonaiuto

Alla trattazione dell'argomento in oggetto partecipano:

|   |                           |                 | Presente | Assente |
|---|---------------------------|-----------------|----------|---------|
| 1 | ROBERTO OCCHIUTO          | Presidente      | X        |         |
| 2 | FILIPPO PIETROPAOLO       | Vice Presidente | X        |         |
| 3 | GIOVANNI CALABRESE        | Componente      | X        |         |
| 4 | CATERINA CAPPONI          | Componente      | X        |         |
| 5 | MARIA STEFANIA CARACCIOLO | Componente      | X        |         |
| 6 | GIANLUCA GALLO            | Componente      | X        |         |
| 7 | MARCELLO MINENNA          | Componente      | X        |         |
| 8 | ROSARIO VARI'             | Componente      | X        |         |

Assiste il Segretario Generale della Giunta Regionale.

La delibera si compone di n. 6 pagine compreso il frontespizio e di n. 3 allegati.

## LA GIUNTA REGIONALE

### VISTI

- il Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+) e che abroga il regolamento (UE) n. 1296/2013;
- il Regolamento (UE) 2021/1058 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 relativo al Fondo europeo di sviluppo regionale e al Fondo di Coesione;
- il Regolamento (UE) 2021/1059, recante disposizioni specifiche per l'obiettivo «Cooperazione territoriale europea» (Interreg) sostenuto dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dagli strumenti di finanziamento esterno;
- il Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;
- la D.G.R. n. 136 del 15 giugno 2020 con cui è stato avviato il percorso di definizione e stesura del Programma Regionale (PR) FESR/FSE+ relativo al ciclo di programmazione 2021-2027, con l'obiettivo di definire le strategie per conseguire l'integrazione, in scala regionale, della Politica di coesione europea e delle sue politiche prioritarie, tenendo conto sia della S3 e sia della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile (SRSvS);
- la D.G.R. n. 168 del 3 maggio 2021 con cui è stato approvato il "Documento di Indirizzo Strategico Regionale per la Programmazione 2021/2027" - *"Presa atto degli indirizzi strategici regionali per il negoziato sulla programmazione delle politiche europee di sviluppo 2021-2027. Avvio del percorso di definizione del PR Calabria FESR/FSE+ 2021/2027. Modifica ed integrazioni della DGR 505 del 30.12.2020"*, contenente gli obiettivi e le linee di intervento della programmazione strategica regionale che orientano i Programmi regionali e successivamente approvato dal Consiglio regionale con deliberazione n. 132 del 25 giugno 2021;
- la D.G.R. n. 121 del 28 marzo 2022 con cui è stata approvata la proposta di Strategia di Specializzazione Intelligente 2021-2027 finalizzata a definire il nuovo quadro strategico per lo sviluppo innovativo della regione e per rafforzare l'insieme degli strumenti di intervento, attraverso azioni integrate e coordinate in grado di indirizzare le politiche regionali per la 3 ricerca e l'innovazione, e condizione abilitante ai fini della predisposizione e dell'approvazione del Programma Regionale FESR/FSE+ 2021-2027;
- la D.G.R. n. 122 del 28 marzo 2022 con la quale è stata approvata la proposta del Programma Regionale Calabria FESR/FSE+ 2021-2027 e si è aperta la fase di negoziato a livello comunitario e nazionale;
- la Decisione di esecuzione C (2022) 8027 final del 3 novembre 2022 con la quale la Commissione Europea ha approvato il programma *"Programma regionale Calabria FESR FSE+ 2021- 2027"* per il sostegno a titolo del Fondo europeo di sviluppo regionale e del Fondo sociale europeo Plus nell'ambito dell'obiettivo *"Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita"* per la regione Calabria in Italia CCI 2021IT16FFPR003;
- la D.G.R. n. 600 del 18 novembre 2022 di *"Presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021-2027 - Decisione della Commissione C (2022) 8027 final del 3.11.2022. Istituzione Comitato di Sorveglianza 2021-2027 e ulteriori adempimenti"*;
- la D.G.R. n. 109 del 13 marzo 2023 *"PR Calabria FESR FSE 2021 - 2027 - Integrazione della Delibera di Giunta regionale n. 600 del 18 novembre 2022 recante "Presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR*

- FSE+ 2021-2027 - Decisione della Commissione C (2022) 8027 final del 3.11.2022. Istituzione Comitato di Sorveglianza 2021-2027 e ulteriori adempimenti*”;
- la Deliberazione n. 182 dell'11 aprile 2023 del Consiglio regionale della Calabria di *“Presa d'atto della conclusione del negoziato per l'approvazione del Programma Regionale Calabria FESR – FSE+ 2021-2027 – Decisione della Commissione C (2022) 8027 final del 3.11.2022. Istituzione del Comitato di Sorveglianza 2021-2027 e ulteriori adempimenti*”;
  - la D.G.R. n. 299 del 23 giugno 2023 di *“Approvazione Organigramma delle strutture amministrative della Giunta regionale responsabili dell'attuazione degli Obiettivi Specifici e delle Azioni del PR FESR FSE+ 2021-2027 approvato con Decisione della Commissione Europea n. C(2022) 8027 final del 03.11.2022”*
  - il DDG n. 9369 del 30 giugno 2023 avente ad oggetto: *“PR FESR FSE+ 2021-2027 – Descrizione dei Sistemi di Gestione e Controllo ai sensi del Regolamento n. 1060/2021. Approvazione*”;
  - la D.G.R. n. 740 del 15 dicembre 2023 avente ad oggetto: *“PR CALABRIA FESR FSE 2021/2027 - Modifica organigramma. Individuazione incarichi di elevata qualificazione di responsabile di azione, unità di controllo interno, unità di audit e unità di controllo gestionale e monitoraggio*”;
  - la D.G.R. n. 259 del 05 giugno 2024 avente ad oggetto: *“Organigramma delle strutture amministrative della giunta regionale responsabili dell'attuazione degli obiettivi specifici, delle azioni del programma regionale Calabria FESR FSE 2021/2027 approvato con decisione della Commissione Europea n. c (2022) 8027 final del 03.11.2022 - Rettifica D.G.R. 299 del 23.06.2023, da ultimo modificata con deliberazione di giunta regionale n. 740 del 15.12.2023”*;
  - la D.G.R. n. 775 del 27 dicembre 2024 avente ad oggetto *“PR Calabria FESR FSE 2021 - 27. Presa d'atto delle rimodulazioni finanziarie approvate dal comitato di sorveglianza con procedure di consultazione scritte. Allineamento del piano finanziario complessivo del programma approvato con dgr n. 109/2023”*;

## **CONSIDERATO CHE**

- l'articolo 1, comma 51 e seguenti, della legge n. 178 del 2020 (legge di bilancio 2021) stabilisce che il Fondo di rotazione di cui all'articolo 5 della legge 16 aprile 1987, n. 183, provvede alla copertura degli oneri relativi alla quota di cofinanziamento nazionale nella misura del 70 per cento per gli interventi attribuiti alla titolarità delle regioni (comma 52), ponendo la restante quota del 30 per cento a carico dei bilanci delle Regioni, nonché degli eventuali altri organismi pubblici partecipanti a tali programmi;
- la Delibera CIPESS n. 78 del 22 dicembre 2021 definisce le percentuali massime di cofinanziamento dei singoli programmi finanziati dai fondi FESR e FSE+ dell'Obiettivo IOC, differenziati per categoria di regioni, nonché dei programmi il Programma nazionale JTF, CTE e FEAMPA;
- Il valore definitivo dei tassi di cofinanziamento, da porre a carico del Fondo di rotazione e dei bilanci delle regioni e delle province autonome, è stabilito, nel rispetto dei limiti fissati dalla delibera CIPE n. 78/2022, in occasione dell'adozione dei singoli programmi nazionali e regionali;
- l'Allegato 2 alla Decisione della Commissione C(2022) 8027 final del 3 novembre 2022 di approvazione del Programma Regionale Calabria FESR-FSE+ 2021-2027 stabilisce il valore definitivo dei tassi di cofinanziamento, da porre a carico del Fondo di rotazione e dei bilanci delle regioni e delle province autonome, nel rispetto dei limiti fissati dalla delibera CIPE n. 78/2022;
- con la citata deliberazione di Giunta regionale n. 109/2023 è stato approvato il Piano finanziario del Programma Regionale Calabria FESR FSE+ 2021-2027 disarticolato per Priorità, obiettivi specifici, azioni e campi di intervento comprensivo della quota comunitaria e nazionale riportato nell'Allegato 1 alla medesima DGR n. 109/2023;

- l'art. 3 della legge regionale 27 dicembre 2023, n. 56 recante "Legge di stabilità regionale 2024" prevede che "al fine di garantire il cofinanziamento a carico del bilancio regionale del Programma Regionale Calabria FSE+ 2021-2027, è autorizzata, nel periodo 2024-2029, la spesa complessiva di 29.456.042,99 euro. Per il triennio 2024-2026 l'importo stanziato, per ciascuna delle annualità ricomprese nel bilancio di previsione, è pari a 4.000.000,00 euro e, nelle more della completa iscrizione del Programma Regionale Calabria FSE+ 2021-2027, detta spesa è allocata alla Missione 20, Programma 03 (U.20.03) del bilancio di previsione 2024-2026. La Giunta regionale, su istanza della competente Autorità di gestione regionale, è autorizzata a effettuare le necessarie variazioni al bilancio di previsione 2024-2026";
- il Bilancio di previsione finanziario della Regione Calabria per gli anni 2025-2027, approvato con la legge regionale del 23 dicembre 2024, n. 42, garantisce il cofinanziamento regionale del PR Calabria FSE per l'importo di euro 13 milioni di euro nel triennio 25-27;
- con la D.G.R. n. 775 del 27 dicembre 2024 si è preso atto della positiva conclusione delle procedure di consultazione approvate dal Comitato di Sorveglianza, con note prot. nn. 445915 del 05 luglio 2024, 593163 del 23 settembre 2024 e 764835 del 05 dicembre 2024, ed è stato allineato il piano finanziario di tutto il Programma rispetto a quello approvato con DGR n. 109/2023, a seguito delle rimodulazioni di carattere finanziario derivanti dalle procedure di consultazione scritta summenzionate nonché dalle variazioni finanziarie apportate a seguito della riprogrammazione STEP di cui alla DGR di presa d'atto n. 727 dell'11 dicembre 2024;

#### **CONSIDERATO, ALTRESI', CHE**

- con circolare prot. n. 321849 del 14 luglio 2023 dell'Autorità di Gestione (AdG) del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 riguardante l'avvio all'attuazione del Programma, previo espletamento di alcune attività preliminari, è stato chiarito che si potrà procedere all'iscrizione delle relative risorse in bilancio per singola procedura, attraverso la trasmissione della richiesta secondo gli appositi modelli definiti e allegati alla stessa nota, ovvero la richiesta di iscrizione risorse e di parere di coerenza programmatica, oppure, qualora quest'ultimo fosse già stato rilasciato o non fosse dovuto, la sola richiesta di iscrizione delle somme;
- con nota prot. n. 75012 del 04 febbraio 2025 il Dipartimento "Transizione Digitale ed Attività Strategiche" ha richiesto l'iscrizione in bilancio della somma di euro 4.800.000,00 a valere sull'Azione 1.2.3 *"Sostegno all'interoperabilità con gli enti locali, allo sviluppo delle competenze specialistiche digitali e alla domanda di connettività"* del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027, al fine realizzare l'intervento *"Servizi ai cittadini: CalabriaLogin e Pagamenti"*;
- con nota prot. n. 83038 del 07 febbraio 2025 l'AdG del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 ha richiesto, per la suddetta finalità, l'iscrizione in bilancio della suddetta somma di euro 4.800.000,00, secondo il cronoprogramma e la tipologia di spesa indicata nella medesima nota prot. n. 83038/2025, a valere sulle risorse del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 (FESR) – Priorità 1, Obiettivo Specifico RSO 1.2, Azione 1.2.3;

**ACCLARATO CHE** con nota prot. n. 79889 del 06 febbraio 2025 l'Autorità di Gestione del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 ha espresso, sul suddetto intervento, parere positivo di coerenza programmatica con i contenuti dell'Accordo di partenariato e del PR Calabria FESR FSE + 2021/2027;

**RITENUTO**, di dover effettuare la suddetta iscrizione in bilancio, per un importo complessivo di euro 4.800.000,00, sul capitolo di spesa U9011205501, sull'istituendo capitolo U9011205502 e sui correlati capitoli di entrata E2010122401, E9201051201, E4020110001 e E9402051001,

tenendo conto dei tassi di cofinanziamento riportati nell'Allegato 2 alla Decisione della Commissione C(2022) 8027 final del 3 novembre 2022 e nell'Allegato 1 alla DGR 109/2023 e riallineati con la DGR 775/2024;

**RAVVISATA**, pertanto, al fine di evadere la richiesta dell'Autorità di gestione del PR Calabria FESR FSE + 2021/2027, la necessità di:

- istituire il capitolo U9011205502 con la denominazione *“Spese per il sostegno all'interoperabilità con gli enti locali, allo sviluppo delle competenze specialistiche digitali e alla domanda di connettività (PR FESR FSE+ 2021-2027 - Priorità 1 - Obiettivo Specifico 1.2 - Azione 1.2.3) – Software”*, associato al piano dei conti finanziario “Software” e con uno stanziamento complessivo di euro 610.097,60;
- apportare le conseguenti variazioni allo stato di previsione dell'entrata e della spesa:
  - del Bilancio di previsione 2025-2027, e annualità successiva, secondo quanto riportato nell'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
  - del Documento Tecnico di accompagnamento al Bilancio di previsione 2025-2027, di cui alla deliberazione n. 766 del 27 dicembre 2024, e annualità successiva, secondo quanto riportato nell'**Allegato B**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
  - del Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, approvato con la deliberazione della Giunta regionale n. 767 del 27 dicembre 2024, e annualità successiva, secondo quanto riportato nell' **Allegato C**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

**RITENUTO**, altresì, di dover trasmettere al Tesoriere regionale, ai sensi dell'art.10, comma 4 e dell'allegato 4/2, paragrafo 11.8, del decreto legislativo n. 118/2011, i dati relativi alla presente variazione del bilancio, secondo lo schema ministeriale;

#### **VISTI**

- il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche ed integrazioni recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, così come modificato e integrato dal decreto legislativo del 10 agosto 2014, n. 126, e in particolare l'art. 51;
- la legge regionale 23 dicembre 2024, n. 41 recante “Legge di stabilità regionale 2025”;
- la legge regionale 23 dicembre 2024, n. 42 recante “Bilancio di previsione finanziario della Regione Calabria per gli anni 2025-2027”;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 766 del 27 dicembre 2024 recante “Documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione finanziario della Regione Calabria per gli anni 2025-2027 (artt. 11 e 39, c.10, d.lgs 23.6.2011, n.118)”;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 767 del 27 dicembre 2024 recante “Bilancio finanziario gestionale della Regione Calabria per gli anni 2025 - 2027 (art.39, c.10, d.lgs 23.6.2011, n.118)”;

**VISTI** gli Allegati A, B e C che costituiscono parte integrante della deliberazione;

#### **PRESO ATTO**

- che il Dirigente generale ed il Dirigente di settore del Dipartimento proponente attestano che l'istruttoria è completa e che sono stati acquisiti tutti gli atti e i documenti previsti dalle disposizioni di legge e di regolamento che disciplinano la materia;
- che il Dirigente generale ed il Dirigente di settore del Dipartimento, proponenti ai sensi dell'art. 28, comma 2, lett. a, e dell'art. 30, comma 1, lett. a, della legge regionale 13 maggio 1996 n. 7, sulla scorta dell'istruttoria effettuata dal responsabile del procedimento,

attestano la regolarità amministrativa nonché la legittimità della deliberazione e la sua conformità alle disposizioni di legge e di regolamento comunitarie, nazionali e regionali, ai sensi della normativa vigente e del disciplinare dei lavori di Giunta approvato con D.G.R. n. 17/2020;

- che il Dirigente generale ed il Dirigente di settore del Dipartimento proponente attestano che il presente provvedimento trova copertura a valere sulle risorse del PR Calabria FESR FSE+ 2021-2027 - Azione 1.2.3;

**SU PROPOSTA** dell'Assessore all'Economia e Finanze Prof. Marcello Minenna a voti unanimi;

### **DELIBERA**

Per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono riportate quale parte integrante e sostanziale:

- di istituire il capitolo U9011205502 con la denominazione *“Spese per il sostegno all'interoperabilità con gli enti locali, allo sviluppo delle competenze specialistiche digitali e alla domanda di connettività (PR FESR FSE+ 2021-2027 - Priorità 1 - Obiettivo Specifico 1.2 - Azione 1.2.3) – Software”*, associato al piano dei conti finanziario “Software” e con uno stanziamento complessivo di euro 610.097,60;
- di apportare allo stato di previsione dell'entrata e della spesa del Bilancio di previsione 2025-2027, e annualità successiva, le variazioni riportate nell'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale al presente atto;
- di apportare al Documento Tecnico di accompagnamento al Bilancio di previsione 2025-2027, di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 766 del 27 dicembre 2024, e annualità successiva, le variazioni riportate nell'**Allegato B**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di apportare al bilancio finanziario gestionale per gli anni 2025-2027, di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 767 del 27 dicembre 2024, e annualità successiva, le variazioni riportate nell'**Allegato C**, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- di trasmettere al Tesoriere regionale, a cura del Dipartimento Economia e Finanze, ai sensi dell'articolo 10, comma 4, e dell'allegato 4/2, paragrafo 11.8, del decreto legislativo n. 118/2011, i dati relativi alla presente variazione di bilancio, secondo lo schema ministeriale;
- di notificare il presente provvedimento a cura del Dipartimento proponente ai dipartimenti “Programmazione Unitaria” e “Transizione Digitale ed Attività Strategiche”;
- di comunicare il presente provvedimento, a cura del Dipartimento proponente, al Collegio dei Revisori dei Conti;
- di trasmettere la presente delibera al Consiglio Regionale, a cura del competente settore del Segretariato Generale;
- di disporre, a cura del Dirigente Generale del Dipartimento proponente la pubblicazione del provvedimento sul BURC ai sensi della legge regionale 6 aprile 2011 n. 11 e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679, e la contestuale pubblicazione sul sito istituzionale della Regione, ai sensi del d.lgs. 14 marzo 2013 n. 33, della legge regionale 6 aprile 2011 n. 11 e nel rispetto del Regolamento UE 2016/679.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
F.to Adv. Eugenia Montilla

**IL PRESIDENTE**  
F.to Dott. Roberto Occhiuto

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE

| TITOLO TIPOLOGIA                                | DENOMINAZIONE                                                                   | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2026 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2027 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <i>TITOLO 2:</i>                                | <i>Trasferimenti correnti</i>                                                   |                                  |                                          |                                          |                                          |
| 20101                                           | TIPOLOGIA 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              | +409.694,39                      | +409.694,39                              | +406.692,64                              | +406.692,64                              |
| 20105                                           | TIPOLOGIA 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | +955.953,57                      | +955.953,57                              | +948.949,49                              | +948.949,49                              |
| <b>20000 TOTALE TITOLO 2</b>                    | <b><i>Trasferimenti correnti</i></b>                                            | <b>+1.365.647,96</b>             | <b>+1.365.647,96</b>                     | <b>+1.355.642,13</b>                     | <b>+1.355.642,13</b>                     |
| <i>TITOLO 4:</i>                                | <i>Entrate in conto capitale</i>                                                |                                  |                                          |                                          |                                          |
| 40200                                           | TIPOLOGIA 200: Contributi agli investimenti                                     | +305.048,80                      | +305.048,80                              | +203.365,87                              | +101.682,93                              |
| <b>40000 TOTALE TITOLO 4</b>                    | <b><i>Entrate in conto capitale</i></b>                                         | <b>+305.048,80</b>               | <b>+305.048,80</b>                       | <b>+203.365,87</b>                       | <b>+101.682,93</b>                       |
| <b>TOTALE VARIAZIONI TITOLI</b>                 |                                                                                 | <b>+1.670.696,76</b>             | <b>+1.670.696,76</b>                     | <b>+1.559.008,00</b>                     | <b>+1.457.325,06</b>                     |
| <b>TOTALE GENERALE VARIAZIONI DELLE ENTRATE</b> |                                                                                 | <b>+1.670.696,76</b>             | <b>+1.670.696,76</b>                     | <b>+1.559.008,00</b>                     | <b>+1.457.325,06</b>                     |

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO            | DENOMINAZIONE                                                                                         | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                        |                                                                                                       |                               |                                    |                                    |                                    |
| Missione 01                            | Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                         |                               |                                    |                                    |                                    |
|                                        |                                                                                                       |                               |                                    |                                    |                                    |
| 0112 PROGRAMMA 12                      | Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) |                               |                                    |                                    |                                    |
| TITOLO 1                               | Spese correnti                                                                                        | + 1.365.647,96                | + 1.365.647,96                     | + 1.355.642,13                     | + 1.355.642,13                     |
| TITOLO 2                               | Spese in conto capitale                                                                               | + 305.048,80                  | + 305.048,80                       | + 203.365,87                       | + 101.682,93                       |
| TOTALE PROGRAMMA 12                    | Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) | + 1.670.696,76                | + 1.670.696,76                     | + 1.559.008,00                     | + 1.457.325,06                     |
| TOTALE MISSIONE 01                     | Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                         | + 1.670.696,76                | + 1.670.696,76                     | + 1.559.008,00                     | + 1.457.325,06                     |
|                                        |                                                                                                       |                               |                                    |                                    |                                    |
| TOTALE VARIAZIONI MISSIONI             |                                                                                                       | + 1.670.696,76                | + 1.670.696,76                     | + 1.559.008,00                     | + 1.457.325,06                     |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI DELLE SPESE |                                                                                                       | + 1.670.696,76                | + 1.670.696,76                     | + 1.559.008,00                     | + 1.457.325,06                     |

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE

| TITOLO TIPOLOGIA                                | DENOMINAZIONE                                                                   | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2028 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2028 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2029 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2030 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <i>TITOLO 2:</i>                                | <i>Trasferimenti correnti</i>                                                   |                                  |                                          |                                          |                                          |
| 20101                                           | TIPOLOGIA 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              | +0,00                            | +33.891,05                               | +0,00                                    | +0,00                                    |
| 20105                                           | TIPOLOGIA 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | +0,00                            | +79.079,13                               | +0,00                                    | +0,00                                    |
| <b>20000 TOTALE TITOLO 2</b>                    | <b><i>Trasferimenti correnti</i></b>                                            | <b>+0,00</b>                     | <b>+112.970,18</b>                       | <b>+0,00</b>                             | <b>+0,00</b>                             |
|                                                 |                                                                                 |                                  |                                          |                                          |                                          |
| <b>TOTALE VARIAZIONI TITOLI</b>                 |                                                                                 | <b>+0,00</b>                     | <b>+112.970,18</b>                       | <b>+0,00</b>                             | <b>+0,00</b>                             |
| <b>TOTALE GENERALE VARIAZIONI DELLE ENTRATE</b> |                                                                                 | <b>+0,00</b>                     | <b>+112.970,18</b>                       | <b>+0,00</b>                             | <b>+0,00</b>                             |

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO            | DENOMINAZIONE                                                                                         | VARIAZIONI DI CASSA ANNO 2028 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2028 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2029 | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2030 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                        |                                                                                                       |                               |                                    |                                    |                                    |
| Missione 01                            | Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                         |                               |                                    |                                    |                                    |
|                                        |                                                                                                       |                               |                                    |                                    |                                    |
| 0112 PROGRAMMA 12                      | Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) |                               |                                    |                                    |                                    |
| TITOLO 1                               | Spese correnti                                                                                        | + 0,00                        | + 112.970,18                       |                                    |                                    |
| TOTALE PROGRAMMA 12                    | Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) | + 0,00                        | + 112.970,18                       |                                    |                                    |
| TOTALE MISSIONE 01                     | Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                         | + 0,00                        | + 112.970,18                       |                                    |                                    |
|                                        |                                                                                                       |                               |                                    |                                    |                                    |
| TOTALE VARIAZIONI MISSIONI             |                                                                                                       | + 0,00                        | + 112.970,18                       |                                    |                                    |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI DELLE SPESE |                                                                                                       | + 0,00                        | + 112.970,18                       |                                    |                                    |

VARIAZIONI AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 - 2027  
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE                                                                   | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 |                                  | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 |                                  | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |                                  |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
|                                  |                                                                                 | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti |
|                                  | <i>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</i>                                        |                                    |                                  |                                    |                                  |                                    |                                  |
| 2010100                          | TIPOLOGIA: 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche              | +409.694,39                        | +409.694,39                      | +406.692,64                        | +406.692,64                      | +406.692,64                        | +406.692,64                      |
| 2010101                          | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                              | +409.694,39                        | +409.694,39                      | +406.692,64                        | +406.692,64                      | +406.692,64                        | +406.692,64                      |
| 2010500                          | TIPOLOGIA: 105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | +955.953,57                        | +955.953,57                      | +948.949,49                        | +948.949,49                      | +948.949,49                        | +948.949,49                      |
| 2010501                          | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                      | +955.953,57                        | +955.953,57                      | +948.949,49                        | +948.949,49                      | +948.949,49                        | +948.949,49                      |
| 2000000                          | TOTALE TITOLO 2                                                                 | +1.365.647,96                      | +1.365.647,96                    | +1.355.642,13                      | +1.355.642,13                    | +1.355.642,13                      | +1.355.642,13                    |

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE                                                          | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 |                                  | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 |                                  | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |                                  |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
|                                  |                                                                        | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti |
|                                  | <i>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</i>                            |                                    |                                  |                                    |                                  |                                    |                                  |
| <b>4020000</b>                   | <b>TIPOLOGIA: 200 Contributi agli investimenti</b>                     | <b>+305.048,80</b>                 | <b>+305.048,80</b>               | <b>+203.365,87</b>                 | <b>+203.368,80</b>               | <b>+101.682,93</b>                 | <b>+101.680,00</b>               |
| 4020100                          | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche              | +91.514,64                         | +91.514,64                       | +61.009,76                         | +61.009,76                       | +30.504,88                         | +30.504,88                       |
| 4020500                          | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | +213.534,16                        | +213.534,16                      | +142.356,11                        | +142.356,11                      | +71.178,05                         | +71.178,05                       |
| <b>4000000</b>                   | <b>TOTALE TITOLO 4</b>                                                 | <b>+305.048,80</b>                 | <b>+305.048,80</b>               | <b>+203.365,87</b>                 | <b>+203.365,87</b>               | <b>+101.682,93</b>                 | <b>+101.682,93</b>               |
|                                  | <b>TOTALE VARIAZIONI TITOLI</b>                                        | <b>+1.670.696,76</b>               | <b>+1.670.696,76</b>             | <b>+1.559.008,00</b>               | <b>+1.559.008,00</b>             | <b>+1.457.325,06</b>               | <b>+1.457.325,06</b>             |

**VARIAZIONI AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 - 2027**  
**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI**

| MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA |                                                                                                                      | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2025 |                             | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2026 |                             | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2027 |                             |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
|                                                       |                                                                                                                      | TOTALE                             | di cui spese non ricorrenti | TOTALE                             | di cui spese non ricorrenti | TOTALE                             | di cui spese non ricorrenti |
|                                                       | MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                          |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
|                                                       | PROGRAMMA 12 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
|                                                       | TITOLO 1 - Spese correnti                                                                                            |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
| 103                                                   | Acquisto di beni e servizi                                                                                           | +1.365.647,96                      | +1.365.647,96               | +1.355.642,13                      | +1.355.642,13               | +1.355.642,13                      | +1.355.642,13               |
| 100                                                   | TOTALE TITOLO 1                                                                                                      | +1.365.647,96                      | +1.365.647,96               | +1.355.642,13                      | +1.355.642,13               | +1.355.642,13                      | +1.355.642,13               |
|                                                       | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                                                                                   |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
| 202                                                   | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                                                                       | +305.048,80                        | +305.048,80                 | +203.365,87                        | +203.365,87                 | +101.682,93                        | +101.682,93                 |
| 200                                                   | TOTALE TITOLO 2                                                                                                      | +305.048,80                        | +305.048,80                 | +203.365,87                        | +203.365,87                 | +101.682,93                        | +101.682,93                 |
| 12                                                    | TOTALE PROGRAMMA 12                                                                                                  | +1.670.696,76                      | +1.670.696,76               | +1.559.008,00                      | +1.559.008,00               | +1.457.325,06                      | +1.457.325,06               |
| 01                                                    | TOTALE MISSIONE 01                                                                                                   | +1.670.696,76                      | +1.670.696,76               | +1.559.008,00                      | +1.559.008,00               | +1.457.325,06                      | +1.457.325,06               |
|                                                       | TOTALE VARIAZIONI MISSIONI                                                                                           | +1.670.696,76                      | +1.670.696,76               | +1.559.008,00                      | +1.559.008,00               | +1.457.325,06                      | +1.457.325,06               |

**VARIAZIONI AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2028 - 2030**  
**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE                                                                          | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2028 |                                  | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2029 |                                  | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2030 |                                  |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
|                                  |                                                                                        | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti | TOTALE                             | di cui entrate non<br>ricorrenti |
|                                  | <i><b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b></i>                                        |                                    |                                  |                                    |                                  |                                    |                                  |
| <b>2010100</b>                   | <b>TIPOLOGIA: 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>              | <b>+33.891,05</b>                  | <b>+33.891,05</b>                | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     |
| 2010101                          | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                     | +33.891,05                         | +33.891,05                       | +0,00                              | +0,00                            | +0,00                              | +0,00                            |
| <b>2010500</b>                   | <b>TIPOLOGIA: 105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b> | <b>+79.079,13</b>                  | <b>+79.079,13</b>                | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     |
| 2010501                          | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                             | +79.079,13                         | +79.079,13                       | +0,00                              | +0,00                            | +0,00                              | +0,00                            |
| <b>2000000</b>                   | <b>TOTALE TITOLO 2</b>                                                                 | <b>+112.970,18</b>                 | <b>+112.970,18</b>               | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     |
|                                  | <b>TOTALE VARIAZIONI TITOLI</b>                                                        | <b>+112.970,18</b>                 | <b>+112.970,18</b>               | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     | <b>+0,00</b>                       | <b>+0,00</b>                     |

**VARIAZIONI AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2028 - 2030**  
**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI**

| MISSIONI, PROGRAMMI, TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA |                                                                                                                      | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2028 |                             | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2029 |                             | VARIAZIONI DI COMPETENZA ANNO 2030 |                             |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
|                                                       |                                                                                                                      | TOTALE                             | di cui spese non ricorrenti | TOTALE                             | di cui spese non ricorrenti | TOTALE                             | di cui spese non ricorrenti |
|                                                       | MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                          |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
|                                                       | PROGRAMMA 12 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
|                                                       | TITOLO 1 - Spese correnti                                                                                            |                                    |                             |                                    |                             |                                    |                             |
| 103                                                   | Acquisto di beni e servizi                                                                                           | +112.970,18                        | +112.970,18                 | +0,00                              | +0,00                       | +0,00                              | +0,00                       |
| 100                                                   | TOTALE TITOLO 1                                                                                                      | +112.970,18                        | +112.970,18                 | +0,00                              | +0,00                       | +0,00                              | +0,00                       |
| 12                                                    | TOTALE PROGRAMMA 12                                                                                                  | +112.970,18                        | +112.970,18                 | +0,00                              | +0,00                       | +0,00                              | +0,00                       |
| 01                                                    | TOTALE MISSIONE 01                                                                                                   | +112.970,18                        | +112.970,18                 | +0,00                              | +0,00                       | +0,00                              | +0,00                       |
|                                                       | TOTALE VARIAZIONI MISSIONI                                                                                           | +112.970,18                        | +112.970,18                 | +0,00                              | +0,00                       | +0,00                              | +0,00                       |

VARIAZIONI AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2025 - 2027  
ENTRATA

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Programmazione Unitaria                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--|
| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO                                                                                                                                      | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2026 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2027 |  |
| TITOLO 2 - Trasferimenti correnti                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| CATEGORIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| E2010122401                                                                                                                                                                       | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204603, U9011204604, U9011204701, U9011204702, U9011204703, U9011204704, U9011204705, U9011204706, U9011204707, U9011204708, U9011204711, U9011204902, U9011205001, U9011205501, U9040803001, U9040803002, U9040803003, U9050301701, U9050301702, U9050301703, U9070201901, U9070201902, U9070201903, U9080300301, U9080300302, U9080300303, U9090904403, U9090904404, U9090904601, U9090904602, U9090904603, U9090904703, U9090904905, U9100604601, U9100604602, U9100604603, U9100605201, U9110300801, U9110300802, U9110300803, U9110300902, U9110300912, U9110300913, U9110300914, U9110300915, U9110301001, U9121003901, U9121003902, U9121003903, U9130802001, U9130802002, U9130802003, U9140504702, U9140504801, U9140504802, U9140504803, U9140504902, U9150402601, U9150402602, U9150402603, U9160301401, U9160301402, U9160301403, U9170201101, U9170201102, U9170201103) | +409.694,39                      | +409.694,39                              | +406.692,64                              | +406.692,64                              |  |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DI PARTE CORRENTE DALLO STATO A CARICO DEL FONDO DI ROTAZIONE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| TOTALE CATEGORIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +409.694,39                      | +409.694,39                              | +406.692,64                              | +406.692,64                              |  |
| CATEGORIA 501 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| E9201051201                                                                                                                                                                       | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204603, U9011204604, U9011204701, U9011204702, U9011204703, U9011204704, U9011204705, U9011204706, U9011204707, U9011204708, U9011204711, U9011204902, U9011205001, U9011205501, U9040803001, U9040803002, U9040803003, U9050301701, U9050301702, U9050301703, U9070201901, U9070201902, U9070201903, U9080300301, U9080300302, U9080300303, U9090904403, U9090904404, U9090904601, U9090904602, U9090904603, U9090904703, U9090904905, U9100604601, U9100604602, U9100604603, U9100605201, U9110300801, U9110300802, U9110300803, U9110300902, U9110300912, U9110300913, U9110300914, U9110300915, U9110301001, U9121003901, U9121003902, U9121003903, U9130802001, U9130802002, U9130802003, U9140504702, U9140504801, U9140504802, U9140504803, U9140504902, U9150402601, U9150402602, U9150402603, U9160301401, U9160301402, U9160301403, U9170201101, U9170201102, U9170201103) | +955.953,57                      | +955.953,57                              | +948.949,49                              | +948.949,49                              |  |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DI PARTE CORRENTE DALLA UE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| TOTALE CATEGORIA 501 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +955.953,57                      | +955.953,57                              | +948.949,49                              | +948.949,49                              |  |
| TOTALE TIPOLOGIA 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +1.365.647,96                    | +1.365.647,96                            | +1.355.642,13                            | +1.355.642,13                            |  |
| TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +1.365.647,96                    | +1.365.647,96                            | +1.355.642,13                            | +1.355.642,13                            |  |
| TITOLO 4 - Entrate in conto capitale                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| CATEGORIA 100 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| E4020110001                                                                                                                                                                       | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204601, U9011204602, U9011204605, U9011204709, U9011204710, U9011204901, U9011205502, U9011206101, U9040802901, U9080300501, U9080300701, U9090904401, U9090904402, U9090904701, U9090904702, U9090904901, U9090904902, U9090904903, U9090904904, U9090904906, U9090905001, U9100604901, U9100605001, U9100605002, U9100605003, U9100605501, U9110300901, U9110300903, U9110300904, U9110300905, U9110300906, U9110300907, U9110300908, U9110300909, U9110300910, U9110300911, U9130801801, U9130801901, U9140504701, U9140504703, U9140504901, U9140505001, U9140505002, U9140505003, U9140505301, U9170201201, U9170201301, U9170201401)                                                                                                                                                                                                                                           | +91.514,64                       | +91.514,64                               | +61.009,76                               | +30.504,88                               |  |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DALLO STATO A CARICO DEL FONDO DI ROTAZIONE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| TOTALE CATEGORIA 100 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +91.514,64                       | +91.514,64                               | +61.009,76                               | +30.504,88                               |  |
| CATEGORIA 500 - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| E9402051001                                                                                                                                                                       | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204601, U9011204602, U9011204605, U9011204709, U9011204710, U9011204901, U9011205502, U9011206101, U9040802901, U9080300501, U9080300701, U9090904401, U9090904402, U9090904701, U9090904702, U9090904901, U9090904902, U9090904903, U9090904904, U9090904906, U9090905001, U9100604901, U9100605001, U9100605002, U9100605003, U9100605501, U9110300901, U9110300903, U9110300904, U9110300905, U9110300906, U9110300907, U9110300908, U9110300909, U9110300910, U9110300911, U9130801801, U9130801901, U9140504701, U9140504703, U9140504901, U9140505001, U9140505002, U9140505003, U9140505301, U9170201201, U9170201301, U9170201401)                                                                                                                                                                                                                                           | +213.534,16                      | +213.534,16                              | +142.356,11                              | +71.178,05                               |  |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DALLA UE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |  |
| TOTALE CATEGORIA 500 - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +213.534,16                      | +213.534,16                              | +142.356,11                              | +71.178,05                               |  |
| TOTALE TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +305.048,80                      | +305.048,80                              | +203.365,87                              | +101.682,93                              |  |
| TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +305.048,80                      | +305.048,80                              | +203.365,87                              | +101.682,93                              |  |
| TOTALE Dipartimento Programmazione Unitaria                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +1.670.696,76                    | +1.670.696,76                            | +1.559.008,00                            | +1.457.325,06                            |  |

|                                                                |             |                                  |                                          |                                          |                                          |
|----------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Programmazione Unitaria |             |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO                   | DESCRIZIONE | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2026 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2027 |
| TITOLO 4 - Entrate in conto capitale                           |             |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti                   |             |                                  |                                          |                                          |                                          |
|                                                                |             |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI                                     |             | +1.670.696,76                    | +1.670.696,76                            | +1.559.008,00                            | +1.457.325,06                            |

VARIAZIONI AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2025 - 2027  
SPESA

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Transizione Digitale ed attività strategiche                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO                                                                 | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2025 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2026 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2027 |
| MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| PROGRAMMA 0112 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TITOLO 1 - Spese correnti                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| MACROAGGREGATO 103 - Acquisto di beni e servizi                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| U9011205501                                                                                                                   | 159020000 - U.1.03.02.19.000 - SPESE PER IL SOSTEGNO ALL'INTEROPERABILITA' CON GLI ENTI LOCALI, ALLO SVILUPPO DELLE COMPETENZE SPECIALISTICHE DIGITALI E ALLA DOMANDA DI CONNETTIVITA' (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 1 - OBIETTIVO SPECIFICO 1.2 - AZIONE 1.2.3) - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI Risorse Vincolate (Capitolo: E2010122401, E9201051201) | +1.365.647,96                    | +1.365.647,96                            | +1.355.642,13                            | +1.355.642,13                            |
| MACROAGGREGATO 103 - Acquisto di beni e servizi                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +1.365.647,96                    | +1.365.647,96                            | +1.355.642,13                            | +1.355.642,13                            |
| TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +1.365.647,96                    | +1.365.647,96                            | +1.355.642,13                            | +1.355.642,13                            |
| TITOLO 2 - Spese in conto capitale                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| MACROAGGREGATO 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| U9011205502                                                                                                                   | 159020000 - U.2.02.03.02.000 - SPESE PER IL SOSTEGNO ALL'INTEROPERABILITA' CON GLI ENTI LOCALI, ALLO SVILUPPO DELLE COMPETENZE SPECIALISTICHE DIGITALI E ALLA DOMANDA DI CONNETTIVITA' (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 1 - OBIETTIVO SPECIFICO 1.2 - AZIONE 1.2.3) - SOFTWARE Risorse Vincolate (Capitolo: E4020110001, E9402051001)                                   | +305.048,80                      | +305.048,80                              | +203.365,87                              | +101.682,93                              |
| MACROAGGREGATO 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +305.048,80                      | +305.048,80                              | +203.365,87                              | +101.682,93                              |
| TOTALE TITOLO 2 - Spese in conto capitale                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +305.048,80                      | +305.048,80                              | +203.365,87                              | +101.682,93                              |
| TOTALE PROGRAMMA 0112 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +1.670.696,76                    | +1.670.696,76                            | +1.559.008,00                            | +1.457.325,06                            |
| TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +1.670.696,76                    | +1.670.696,76                            | +1.559.008,00                            | +1.457.325,06                            |
| TOTALE Dipartimento Transizione Digitale ed attività strategiche                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +1.670.696,76                    | +1.670.696,76                            | +1.559.008,00                            | +1.457.325,06                            |
|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | +1.670.696,76                    | +1.670.696,76                            | +1.559.008,00                            | +1.457.325,06                            |

VARIAZIONI AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2028 - 2030  
ENTRATA

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Programmazione Unitaria                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO                                                                                                                                      | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2028 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2028 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2029 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2030 |
| TITOLO 2 - Trasferimenti correnti                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| CATEGORIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| E2010122401                                                                                                                                                                       | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204603, U9011204604, U9011204701, U9011204702, U9011204703, U9011204704, U9011204705, U9011204706, U9011204707, U9011204708, U9011204711, U9011204902, U9011205001, U9011205501, U9040803001, U9040803002, U9040803003, U9050301701, U9050301702, U9050301703, U9070201901, U9070201902, U9070201903, U9080300301, U9080300302, U9080300303, U9090904403, U9090904404, U9090904601, U9090904602, U9090904603, U9090904703, U9090904905, U9100604601, U9100604602, U9100604603, U9100605201, U9110300801, U9110300802, U9110300803, U9110300902, U9110300912, U9110300913, U9110300914, U9110300915, U9110301001, U9121003901, U9121003902, U9121003903, U9130802001, U9130802002, U9130802003, U9140504702, U9140504801, U9140504802, U9140504803, U9140504902, U9150402601, U9150402602, U9150402603, U9160301401, U9160301402, U9160301403, U9170201101, U9170201102, U9170201103) | +0,00                            | +33.891,05                               | +0,00                                    | +0,00                                    |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DI PARTE CORRENTE DALLO STATO A CARICO DEL FONDO DI ROTAZIONE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TOTALE CATEGORIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +0,00                            | +33.891,05                               | +0,00                                    | +0,00                                    |
| CATEGORIA 501 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| E9201051201                                                                                                                                                                       | Risorse Vincolate (Capitolo: U9011204603, U9011204604, U9011204701, U9011204702, U9011204703, U9011204704, U9011204705, U9011204706, U9011204707, U9011204708, U9011204711, U9011204902, U9011205001, U9011205501, U9040803001, U9040803002, U9040803003, U9050301701, U9050301702, U9050301703, U9070201901, U9070201902, U9070201903, U9080300301, U9080300302, U9080300303, U9090904403, U9090904404, U9090904601, U9090904602, U9090904603, U9090904703, U9090904905, U9100604601, U9100604602, U9100604603, U9100605201, U9110300801, U9110300802, U9110300803, U9110300902, U9110300912, U9110300913, U9110300914, U9110300915, U9110301001, U9121003901, U9121003902, U9121003903, U9130802001, U9130802002, U9130802003, U9140504702, U9140504801, U9140504802, U9140504803, U9140504902, U9150402601, U9150402602, U9150402603, U9160301401, U9160301402, U9160301403, U9170201101, U9170201102, U9170201103) | +0,00                            | +79.079,13                               | +0,00                                    | +0,00                                    |
| ASSEGNAZIONE DI FONDI DI PARTE CORRENTE DALLA UE PER CONTRIBUTI A CARICO DEL FESR PER LA REALIZZAZIONE DEL PR CALABRIA FESR FSE PLUS 2021-2027                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TOTALE CATEGORIA 501 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +0,00                            | +79.079,13                               | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE TIPOLOGIA 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE Dipartimento Programmazione Unitaria                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |

VARIAZIONI AL BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE 2028 - 2030  
SPESA

| CENTRO DI RESPONSABILITA' Dipartimento Transizione Digitale ed attività strategiche                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO                                                                 | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | VARIAZIONI DI<br>CASSA ANNO 2028 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2028 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2029 | VARIAZIONI DI<br>COMPETENZA ANNO<br>2030 |
| MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
| PROGRAMMA 0112 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TITOLO 1 - Spese correnti                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
| MACROAGGREGATO 103 - Acquisto di beni e servizi                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
| U9011205501                                                                                                                   | 159020000 - U.1.03.02.19.000 - SPESE PER IL SOSTEGNO ALL'INTEROPERABILITA' CON GLI ENTI LOCALI, ALLO SVILUPPO DELLE COMPETENZE SPECIALISTICHE DIGITALI E ALLA DOMANDA DI CONNETTIVITA' (PR FESR FSE+ 2021-2027 - PRIORITA' 1 - OBIETTIVO SPECIFICO 1.2 - AZIONE 1.2.3)<br>- SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI Risorse Vincolate (Capitolo: E2010122401, E9201051201) | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| MACROAGGREGATO 103 - Acquisto di beni e servizi                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE TITOLO 1 - Spese correnti                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE PROGRAMMA 0112 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
| TOTALE Dipartimento Transizione Digitale ed attività strategiche                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |
|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                          |                                          |                                          |
| TOTALE GENERALE VARIAZIONI                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | +0,00                            | +112.970,18                              | +0,00                                    | +0,00                                    |