



REGIONE CALABRIA

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE 2025-2027

ALLEGATO 1 – PIANO DELLA PERFORMANCE

1.1 - OBIETTIVI STRATEGICI

A cura del DIPARTIMENTO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

Approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 113 del 25 marzo 2025



REGIONE CALABRIA

SOMMARIO

1.SANITÀ	4
2.WELFARE	7
3.OCCUPAZIONE, ISTRUZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA.....	10
4.TERRITORIO, AMBIENTE E RIFIUTI	14
5.INFRASTRUTTURE, SVILUPPO ECONOMICO, TURISMO, CULTURA	18
6. AGRICOLTURA E FORESTAZIONE.....	23
7. CAPACITÀ AMMINISTRATIVA.....	26



REGIONE CALABRIA

Premessa

Il presente allegato riporta il dettaglio degli obiettivi strategici del Piano della Performance 2025-2027, definiti con il coinvolgimento dei dipartimenti regionali. Il documento, redatto sotto la direzione del Dipartimento Organizzazione e Risorse Umane, settore “Controllo Strategico e Supporto OIV” rappresenta il risultato di un processo, che ha visto il confronto con i competenti Assessori e con le direzioni generali trasversali (Economia e Finanze, Organizzazione e Risorse Umane, Programmazione Unitaria) e con il RPCT, nonché l'analisi dei principali documenti programmatici quali a titolo esemplificativo: il Documento di Economia e Finanza Regionale 2025-2027, il PR 2021-2027, il PSR 2021-2027, il FEAMP 2021-2027, il PRigA, il Piano operativo per la Sanità 2023-2025.

L'attuazione delle priorità strategiche, declinate in obiettivi strategici, si concretizza attraverso le azioni organizzative, rappresentate dagli obiettivi operativi e attraverso gli obiettivi individuali dei dirigenti generali e dei dirigenti apicali degli enti strumentali.

Le priorità strategiche così come definite, in una logica di semplificazione e di integrazione, aggregano gli obiettivi strategici che hanno tra loro forti correlazioni ed hanno il pregio di focalizzare l'osservazione di fenomeni complessi facilitando la lettura del documento e la verifica dei risultati.

Le priorità individuate hanno un alto impatto esterno poiché riguardano obiettivi che direttamente vanno ad incidere sulla qualità della vita dei cittadini calabresi e quindi sulla creazione di valore pubblico.



REGIONE CALABRIA

1. SANITÀ

Superamento del regime commissariale e miglioramento dell'efficienza e della qualità del Sistema Sanitario Regionale

Aree di articolazione dell'obiettivo strategico

1. Condizioni per il superamento del regime commissariale:
 - a. Miglioramento dei LEA (status verde) (territoriale, prevenzione, ospedaliera)
 - b. Approvazione dei bilanci pregressi e correnti delle aziende sanitarie e ospedaliere
 - c. Sostenibilità economico-finanziaria del Piano di rientro
2. Implementazione di azioni per lo sviluppo dei programmi di screening e relativo monitoraggio
3. Ottimizzazione ed efficientamento del sistema di pronto soccorso e della rete di emergenza urgenza
4. Nuovi ospedali moderni ed efficienti, basati su criteri di copertura dei bisogni emergenziali
5. Potenziamento della sanità territoriale attraverso le case di Comunità, Ospedali di Comunità, Centrali Operative Territoriali e il rafforzamento della medicina preventiva e riabilitativa
6. Miglioramento del coordinamento delle aziende sanitarie e ospedaliere
7. Correzione delle politiche aziendali all'esito del monitoraggio delle prestazioni delle aziende sanitarie ed ospedaliere
8. Rafforzamento del controllo e miglioramento della qualità dei servizi del privato convenzionato
9. Implementazione della Telemedicina, innovazione (valutazione dell'*health technology assessment*), ricerca e digitalizzazione del SSR
10. Attuazione della parte di competenza sulla LR 32/2021 nell'attuazione del passaggio di funzioni (personale, SUA, 118)



REGIONE CALABRIA

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
Ottimizzazione ed efficientamento del sistema di pronto soccorso e della rete di emergenza urgenza	Tempo medio di risposta alle richieste di intervento sanitario che rivestono carattere di emergenza urgenza	10	27	24	22	20	Dipartimento Salute e Welfare / Azienda Zero
Implementazione di azioni per lo sviluppo dei programmi di screening e relativo monitoraggio	Tasso di incidenza screening (cervice)	10	16,95	30	30	30	
	Tasso di incidenza screening (colon)	10	8,11	30	30	30	
	Tasso di incidenza screening (incidenza stadi avanzati mammella)	10	4,39	25	25	25	
	Appropriatezza: rispetto dei protocolli di screening mammografico biennale tra 50 e 69 anni	10	n.d.	10	10	10	
Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC)	Approvazione, con parere positivo dell'organo di revisione, dei bilanci pregressi e correnti delle aziende sanitarie e ospedaliere	50	n.d.	100	100	100	



REGIONE CALABRIA

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24) ¹	Missione 13	4.427.380.057,19 €	4.390.476.126,67 €	4.566.459.057,02 €
Risorse Nazionali Calabria FSC 2021/2027 (programmate)	Area Tematica 10 - Sociale e Salute - Settore di Intervento 10.02 - Strutture e attrezzature sanitarie	3.950.000,00 €		
	Ex Art. 20 L. 67/88	907.325.313,00 € (Totale fondo)		
		455.557.298,62 € (spese in corso)		
		451.768.014,81 € (programmate)		
Risorse comunitarie PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027	Le risorse stanziare sono relative all'OS 4.5 infrastrutture sanitarie	50.454.121,00 € (stanziare)		
		39.051.690,00 € (programmate)		
Risorse POR Calabria PNRR- M6	DGR 174/2022	350.010.679,47 € (importo totale interventi)		

Dipartimenti / Enti coinvolti

- Salute e Welfare

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Presidenza del Consiglio dei Ministri (per quanto legato al regime commissariale)	Comuni
Azienda Zero	Strutture sanitarie private convenzionate / RSA
Agenas	Associazioni sindacali di categoria
Ministero della Salute	Associazioni di pazienti
Aziende sanitarie ed ospedaliere	
Università calabresi (Facoltà di medicina)	

¹ Le risorse del bilancio definitive, comprensive delle spese per il personale, saranno consolidate nel Rendiconto dell'Ente.
PIAO 2025-2027 Allegato 1 Piano della Performance
1.1 - OBIETTIVI STRATEGICI



REGIONE CALABRIA

2. WELFARE

Programmare un sistema integrato di Welfare mirato a migliorare il benessere di tutti i cittadini e ridurre le disuguaglianze

Arete di articolazione dell'obiettivo strategico

1. Attuazione del Piano Regionale di Supporto alle Fragilità – Salute e Welfare:
 - a. Promuovere l'integrazione sociale delle persone a rischio di povertà o di esclusione sociale, compresi gli indigenti ed i bambini.
2. Aggiornamento del Piano Sociale Regionale:
3. Definizione dei criteri di accesso alle prestazioni di welfare erogabili dalla Regione;
 - a. Garantire i Livelli Essenziali delle Prestazioni (LEP)
 - b. Rafforzare il servizio sociale professionale
 - c. Rafforzare una rete finalizzata al potenziamento delle collaborazioni tra istituzioni pubbliche e i soggetti del Terzo settore
 - d. Avviare la pianificazione territoriale attraverso l'implementazione dei Piani di zona, partendo dalla fase di elaborazione (Ufficio di piano), approvazione (Conferenza dei Sindaci), attuazione, monitoraggio e valutazione (Soggetti del pubblico e privato), e definendo obiettivi, priorità, strategie, azioni, risorse umane e finanziarie per lo sviluppo delle attività in risposta ai bisogni del territorio, secondo una logica di efficienza, efficacia e dell'integrazione sociosanitaria
 - e. Implementare il sistema informativo quale strumento per le attività di analisi e di verifica
 - f. Affiancare gli ATS al fine di rafforzarne competenze e capacità gestionali nell'ambito del welfare locale
4. Miglioramento dell'integrazione sociosanitaria attraverso il coordinamento tra le diverse strutture sanitarie e sociali (Linee Guida regionali su Unità di Valutazione Multidimensionale e Punti Unici di Accesso)
5. Percorso Attuativo di Verifica e Controllo sul mantenimento da parte Enti del Terzo Settore (registrati al 31/12/2024) dei requisiti necessari per l'iscrizione RUNTS



REGIONE CALABRIA

6. Attuazione del Piano Triennale delle Politiche giovanili:
 - a. Giovani creativi
 - b. University Sport Young Community – insieme nelle diversità
7. Social housing:
 - a. Inclusione ed integrazione dei cittadini di etnia ROM:
 - i. Contrasto al disagio abitativo: incentivi per l'uscita dal campo e l'inserimento in alloggi dignitosi
 - ii. Inserimento socio-lavorativo: laboratori per lo sviluppo di competenze, attività di orientamento al lavoro e tirocini formativi.
 - iii. Supporto socioeducativo: servizi di doposcuola, sostegno psicologico e attività di educazione alla salute.
 - iv. Promozione della salute: laboratori sociosanitari e campagne di sensibilizzazione.
 - v. Sostegno alle famiglie: voucher per l'acquisto di beni di prima necessità e percorsi di empowerment sociale.

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
Miglioramento della performance degli Ambiti	Spesa liquidata / Totale risorse spendibili nell'anno (FNPS, FRPS)	50	n.d.	50	70	100	Dipartimento Salute e Welfare
Percorso Attuativo di Verifica e Controllo	N. controlli effettuati sugli Enti del Terzo Settore / N. Totale degli ETS (3950)	50	n.d.	10	40	70	UOA Assistenza socio-sanitaria e socio-assistenziale – Programmazione e integrazione socio-sanitaria

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24)	Missione 6	2.241.970,19 €	645.027,01 €	645.027,01 €
	Missione 12	159.141.207,55 €	103.313.251,04 €	84.924.857,70 €
Risorse comunitarie PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027	Le risorse stanziare sono relative alle azioni FSE+ del PR di competenza del	142.959.997,00 € (stanziare) 113.117.000,00 € (programmate)		



REGIONE CALABRIA

	<p>Dipartimento Salute e Welfare (Priorità 4INCL e azione 4.c.2 conciliazione). Le risorse programmate comprendono gli interventi previsti nei piani di azione e fuori piano</p>	
--	--	--

Dipartimenti / Enti coinvolti

- Salute e Welfare
- Istruzione e Pari opportunità
- Infrastrutture e Lavori Pubblici
- ATERP

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali	Enti e organizzazioni del terzo settore
Comuni (Ambiti territoriali)	Associazioni sindacali di categoria
INPS	
Aziende sanitarie	



REGIONE CALABRIA

3. OCCUPAZIONE, ISTRUZIONE, INNOVAZIONE E RICERCA

Sostenere la crescita occupazionale attraverso la qualificazione delle competenze e la ricerca scientifica

Aree di articolazione dell'obiettivo strategico

OCCUPAZIONE

1. Realizzazione degli interventi del Piano delle Politiche Attive del Lavoro:
 - a. Fund for self employment and self entrepreneurship (Incentivi per sostenere e promuovere la nascita di attività imprenditoriali innovative e sostenibili)
 - b. Autoimpiego per contrastare il lavoro sommerso (concessione di aiuti per la creazione di imprese e contrasto dell'economia sommersa)
 - c. Transformer Calabria (Incentivi economici alle imprese/datori di lavoro per: - la trasformazione dei contratti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato; - le attività di formazione dei lavoratori assunti per trasformazione/stabilizzazione)
 - d. KAIRE Calabria (erogazione di incentivi, alle imprese che operano nella filiera turistica, per l'assunzione, sia a tempo determinato, con una durata non inferiore a tre mesi, che a tempo indeterminato, di lavoratori disoccupati – svantaggiati, molto svantaggiati e con disabilità, residenti o domiciliati nel territorio della Regione Calabria)
 - e. Dunamis Calabria (Concedere alle imprese incentivi all'assunzione di lavoratori disoccupati svantaggiati, molto svantaggiati e lavoratori con disabilità)
 - f. Certificazione della parità di genere
 - g. Lavoro giovani in Calabria (l'intervento finanzia tirocini formativi e di orientamento nei settori dell'S3)
 - h. Formazione continua (favorire lo sviluppo professionale dei lavoratori in azienda tramite voucher per usufruire di corsi di formazione selezionabili dal catalogo regionale della formazione continua e riferiti alle aree



REGIONE CALABRIA

definite prioritarie nella strategia di specializzazione intelligente S3 per il periodo 2021/2027)

- i. Skills for green and digital transition (formazione permanente per gli adulti, finalizzata all'aggiornamento/acquisizione delle competenze, incluse quelle chiave nei settori della competenza digitale e verde)
 - j. Transizioni generazionali – accademia delle arti e dei mestieri (recupero delle tradizioni artigianali, trasferimento delle competenze tra generazioni e incremento del livello occupazionale)
 - k. Tirocini europei (Favorire l'occupazione e la libera circolazione delle persone attraverso la rete Europea della mobilità professionale "Eures")
 - l. Academy di filiera (Integrare l'offerta formativa, coinvolgendo direttamente le imprese nel sistema formativo regionale e stabilendo così un raccordo organico e continuo tra lavoro e formazione)
 - m. Progetto strategico per il rafforzamento dei servizi specialistici erogati dai centri per l'impiego
 - n. Formarsi per competere (favorire l'occupazione giovanile rafforzando il collegamento tra sistema educativo, formativo e tessuto locale)
 - o. Contratti aggiuntivi per la frequenza delle Scuole di specializzazione sanitarie universitarie
 - p. Percorsi di Istruzione e formazione professionale
 - q. Definizione dell'offerta formativa di Istruzione Tecnologica Superiore (ITS)
 - r. Finanziamento voucher per la partecipazione a Master di I e II livello
 - s. Progetto "Aiuti alle imprese - Assunzione lavoratori in CIG"
2. Riduzione dei bacini di precariato
 3. Sviluppare un'offerta formativa funzionale ai percorsi di lifelong learning e l'aggiornamento di manager, tecnici specializzati e professionisti per sperimentare modalità innovative di qualificazione dell'offerta di istruzione e formazione tecnica e professionale

ISTRUZIONE

1. Attuazione della Legge regionale sul sistema integrato di educazione ed istruzione dalla nascita fino ai 6 anni (L.R. del 15 maggio 2024 n.24):
 - a. Definizione delle Linee guida per la formazione del personale dirigente, educativo e ausiliario
 - b. Sostegno per l'accesso e l'ampliamento delle sezioni Primavera
 - c. Definizione di indirizzi per l'autovalutazione del servizio e per il miglioramento dell'offerta educativa
2. Modernizzazione dei sistemi di istruzione e formazione, compresi gli investimenti nelle infrastrutture per l'istruzione



REGIONE CALABRIA

3. Contrasto e monitoraggio della dispersione scolastica e promozione dell'inclusione sociale, garantendo il diritto allo studio anche alle fasce più deboli, attraverso la tempestiva erogazione dei "voucher Caro scuola"
4. Sostegno ai servizi per l'accesso all'istruzione dei Comuni
 - a. Attuazione del Piano d'azione istruzione e competenze:
 - b. Progetto sperimentale RECAPP CAL – innalzamento e valutazione delle competenze di base (italiano e matematica)
 - c. Vivi e scopri la Calabria - itinerari per scuole di approfondimento e conoscenza del territorio calabrese
 - d. Potenziamento Lingue straniere – stage all'estero di 2/3 settimane

INNOVAZIONE E RICERCA

1. Attuazione del Piano d'azione per l'innovazione e la ricerca:
 - a. Sostegno a progetti di attività di ricerca, sviluppo e innovazione, anche in collaborazione con organismi di ricerca, nelle Aree e nelle traiettorie prioritarie della S3
 - b. Sostegno alla creazione e al consolidamento di Start-Up innovative a alta intensità di applicazione di conoscenza e alle iniziative di spin-off della ricerca nelle Aree e nelle traiettorie prioritarie della S3
 - c. Rafforzamento dell'innovazione delle imprese attraverso la domanda d'innovazione della PA
 - d. Capacità amministrativa direttamente collegata agli investimenti per rafforzare strumenti, competenze e capacità dei soggetti coinvolti nella programmazione, gestione e attuazione della S3

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
Riduzione disoccupazione	N. disoccupati che attivano una partita IVA	25	n.d.	130	330	530	Dipartimento Lavoro
	N. disoccupati che firmano un contratto a tempo indeterminato	25	n.d.	300	600	900	SIL e Monitoraggio avvisi
Approfondimento e conoscenza del territorio calabrese da parte degli studenti	N. di studenti raggiunti dal Programma	50	0	5.000	10.000	15.000	Dipartimento Istruzione e Pari opportunità



REGIONE CALABRIA

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24)	Missione 4	77.976.722,25 €	40.321.343,32 €	30.867.894,32 €
	Missione 15	164.567.965,17 €	133.124.576,93 €	122.921.556,29 €
Risorse Nazionali Calabria FSC 2021/2027 (programmate)	Area tematica 9 – Lavoro e occupabilità – Settore intervento 9.1 Sviluppo dell'occupazione; Area tematica 11. Istruzione e Formazione - Settore di Intervento 11.02 Educazione e Formazione Ricerca		19.589.000,00 €	
Risorse comunitarie PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027	Le risorse programmate riguardano le procedure dei Piani di azione e fuori piano dell'OS 1.1 FESR, 4OCC e 4ISTR per il FSE+		516.122.207,00 € (stanziato)	436.750.807,93 € (programmate)

Dipartimenti / Enti coinvolti

- Lavoro
- Sviluppo economico e attrattori culturali
- Istruzione e Pari opportunità
- Infrastrutture e Lavori Pubblici

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali	Scuole e istituti di istruzione
Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca	Enti di formazione professionale
Comuni	Enti e fondazioni di ricerca
INPS	Associazioni sindacali di categoria
INAIL	
Ufficio Scolastico regionale	
Consiglio Nazionale delle Ricerche	
Università calabresi	



REGIONE CALABRIA

4. TERRITORIO, AMBIENTE E RIFIUTI

Tutelare il territorio e la popolazione e migliorare la gestione integrata delle risorse ambientali e dei rifiuti

Aree di articolazione dell'obiettivo strategico

RIFIUTI

1. Attuazione del Piano regionale di gestione dei rifiuti:
 - a. Prevenzione dei rifiuti (prevenzione della produzione e pericolosità dei rifiuti; prevenzione della produzione dei rifiuti alimentari; prevenzione della dispersione dei rifiuti nell'ambiente)
 - b. Gestione sostenibile dei rifiuti urbani finalizzata alla preparazione per il riutilizzo e al riciclaggio (incremento della raccolta differenziata; completamento della rete impiantistica regionale di trattamento dei flussi della raccolta differenziata e raggiungimento dell'autosufficienza in "aree omogenee di gestione"; Incremento della preparazione per il riutilizzo e il riciclaggio dei rifiuti urbani)
 - c. Recupero di energia in alternativa allo smaltimento in discarica (Recupero di energia per i rifiuti non idonei al riciclaggio; Eliminazione della dipendenza dalla discarica, anche attraverso il potenziamento e l'adeguamento del termovalorizzatore di Gioia Tauro)
2. Osservatorio regionale per il monitoraggio dei dati relativi alla gestione dei rifiuti

RETI IDRICHE

1. Ridurre la dispersione idrica nelle reti regionali e comunali (Piano degli investimenti in immobilizzazioni ed ammodernamenti di SORICAL)
2. Attuazione delle previsioni della Legge 10/2022 relativamente al ciclo di gestione del servizio idrico integrato:
 - a. mantenimento e riproducibilità della risorsa idrica, con particolare riferimento alla tutela e protezione delle aree di salvaguardia e delle aree sottese ai bacini idrici che alimentano i sistemi di prelievo delle acque superficiali e sotterranee;
 - b. salvaguardia della risorsa idrica e suo utilizzo secondo criteri di equità, solidarietà, razionalità e sostenibilità, anche al fine di garantirne l'uso a tutti i cittadini;
 - c. riduzione degli sprechi, degli usi impropri e della dispersione nelle reti distributive;



REGIONE CALABRIA

- d. promozione delle forme di informazione e partecipazione dei cittadini agli atti fondamentali di pianificazione, programmazione, gestione e controllo del servizio.
3. Attuazione delle previsioni del Piano d'ambito del servizio idrico integrato

AMBIENTE

1. Adeguamento del PIR (Piano d'Indirizzo Regionale sul Demanio marittimo) L.R. 17/2005
2. Fruizione destagionalizzata della risorsa mare
3. Carta europea del turismo sostenibile nei Parchi Marini e nelle Aree Protette, anche al fine di incentivare la destagionalizzazione dell'utilizzo della "risorsa mare"
4. Tutela, valorizzazione e promozione delle Aree naturali protette, delle aree verdi, dei tratti di costa più attrattivi e con maggiori biodiversità
5. Implementazione dei piani di gestione delle Zone a Conservazione Speciale e Redazione dei Piani di gestione dei Parchi Marini
6. Applicazione a carico dei fruitori di risorse ambientali del principio "chi inquina paga" (incremento delle entrate relative alle sanzioni ambientali)
7. Efficace gestione del demanio fluviale e lacuale

TERRITORIO

1. Rafforzamento del processo finalizzato all'approvazione dei nuovi strumenti urbanistici comunali, anche attraverso l'esercizio del potere sostitutivo
2. Rafforzamento del processo finalizzato alla riduzione dell'abusivismo edilizio, anche attraverso l'esercizio del potere sostitutivo (Vigilanza edilizia)

PROTEZIONE CIVILE

1. Rispetto interventi previsti dal Piano di Azione di Protezione Civile
2. Redazione del Piano regionale di protezione civile
3. Potenziamento di capacità di risposta all'emergenza
4. Tutela della pubblica incolumità
5. Promozione della consapevolezza del rischio
6. Miglioramento dell'efficienza dell'azione delle Organizzazioni di volontariato attraverso controlli sulla loro operatività



REGIONE CALABRIA

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
Rafforzamento del processo finalizzato all'approvazione dei nuovi strumenti urbanistici comunali, anche attraverso l'esercizio del potere sostitutivo	N. esercizi di potere sostitutivo / N. Comuni inadempienti a seguito di monitoraggio	30	n.d.	10	50	100	Dipartimento Ambiente, Paesaggio e qualità urbana – Settore Urbanistica
Ingegnerizzazione delle reti idriche	Km di reti idriche ingegnerizzate / Km di reti idriche messe a progetto	40	0	20	40	60	Dipartimento Ambiente, Paesaggio e qualità urbana SORICAL
Gestione sostenibile dei rifiuti urbani finalizzata alla preparazione per il riutilizzo e al riciclaggio (riduzione)	Volume dei rifiuti urbani residui (RUR) trattati negli impianti regionali	30	310.276,64	290.000,00	270.000,00	250.000,00	Dipartimento Ambiente, Paesaggio e qualità urbana ARRICAL

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24)	Missione 9 (eccetto 9.5)	266.164.386,85 €	216.675.270,15 €	94.323.535,70 €
	Missione 11	48.016.051,74 €	36.740.298,27 €	23.888.614,29 €
	Missione 17	8.986.996,53 €	11.411.958,08 €	1.402.535,37 €
Risorse Nazionali Calabria FSC 2021/2027 (programmate)	Area Tematica 05 Ambiente e Risorse Naturali - Settori di Intervento 05.01 Rischi e adattamento climatico -05.02 Risorse Idriche - 05.03 Rifiuti - 05.04 Bonifiche		80.857.616,83 €	
	Settore di intervento 11.03 – Politica		2.600.000,00 €	



REGIONE CALABRIA

	regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile	
Risorse comunitarie PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027	Le risorse stanziare e quelle programmate riguardano le procedure dei Piani di azione e fuori piano dell'OS 2.5 Risorse idriche, 2.6 Rifiuti e 2.7 Risorse naturali (FESR)	253.315.916,00 € (<i>stanziare</i>) 62.794.747,11 € (<i>programmate</i>)

Dipartimenti / Enti coinvolti

- Ambiente, Paesaggio e qualità urbana
- Protezione civile
- SORICAL
- ARPACAL
- Azienda Calabria Verde
- Ente Parchi Marini
- Parco Regionale delle Serre

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza energetica	Aziende pubbliche e private di gestione dei rifiuti
Ministero della Transizione ecologica	Gestori di discariche ed impianti di trattamento
Autorità di Regolazione per Energia reti e ambiente (ARERA)	Gestori di impianti di riciclaggio e recupero rifiuti
Comuni e Province	Università calabresi
Associazioni ambientaliste	CONAI
Ispettorato Nazionale per la Tutela dell'Ambiente (ISPRA)	Consulti di filiera
Capitanerie di Porto	
Guardia costiera	
ARRICAL	
MIBAC	



REGIONE CALABRIA

5. INFRASTRUTTURE, SVILUPPO ECONOMICO, TURISMO, CULTURA

Potenziare le infrastrutture e favorire uno sviluppo economico sostenibile

Aree di articolazione dell'obiettivo strategico

TRASPORTI

1. Investimenti in infrastrutture di trasporto:
 - a. Potenziamento infrastrutturale Aeroporti calabresi
 - b. Potenziamento e realizzazione di Nodi intermodali del TPL
 - c. Rinnovo di materiale rotabile
2. Monitoraggio tempi di attuazione del CIS (miglioramento del trasporto aereo)
3. Azioni di potenziamento di nuovi collegamenti da e per gli aeroporti calabresi
4. Modernizzare la SS106 e potenziare la viabilità interna per migliorare i collegamenti tra i diversi versanti regionali (sottoscrizione intese con i commissari per l'avvio degli adempimenti funzionali all'impiego delle risorse stanziare)
5. Promuovere accordi / convenzioni volti alla elettrificazione della rete ferroviaria jonica anche al fine di ridurre l'inquinamento nel rispetto del DNHS
6. Miglioramento dei servizi di trasporto, anche attraverso l'utilizzo del servizio di Noleggio con Conducente

TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

1. Aggiornamento delle stime di domanda di mobilità
2. Riprogrammazione dell'offerta
3. Programma del Trasporto Pubblico Locale

SVILUPPO ECONOMICO

1. Supportare la competitività e l'internazionalizzazione delle imprese
2. Monitoraggio customer satisfaction delle aziende beneficiarie di sostegni
3. Favorire l'attrazione degli investimenti e la nascita di nuovi insediamenti produttivi
4. Favorire la transizione digitale e la transizione verde
5. Revisione normativa in materia di commercio



REGIONE CALABRIA

6. Promozione, valorizzazione e riconoscibilità dell'artigianato calabrese
7. Digitalizzazione di tutte le procedure autorizzatorie afferenti al Dipartimento Sviluppo economico

ENERGIA

1. Adozione ed approvazione del Piano Regionale integrato Energia e Clima (PRIEC)
2. Rispetto dei tempi di istruttoria e di rilascio delle procedure autorizzatorie in materia di energia e attività estrattiva
3. Costituzione ORAE
4. Adozione del PRAE (Piano Regionale per le Attività Estrattive)
5. Attuazione delle misure di sostegno per la nascita delle Comunità Energetiche rinnovabili

TURISMO

1. Riordino ed adeguamento normativo in materia di turismo
2. Creare il Circuito di Calabria Straordinaria mirato a raccogliere tradizioni, valori e identità del territorio, anche attraverso mirate indagini di customer satisfaction
3. Valorizzare l'immagine della Calabria (interventi promozionali nelle fiere internazionali e nazionali)
4. Migliorare i siti turistici calabresi attraverso misure di accoglienza (es: sosta camper) e percorsi naturalistici
5. Definizione del Piano strategico per il turismo nautico
6. Definizione del Piano strategico regionale per il turismo termale
7. Incentivare il Turismo delle radici (attrarre i calabresi di seconda e terza generazione, dando continuità al Progetto nazionale avviato dal Ministero degli Esteri - ITALEA)
8. Attivare i circuiti di Turismo religioso (anno del Giubileo)
9. Attivare i circuiti di Turismo golfistico
10. Sviluppare le Ciclovie e reti sentieristiche

CULTURA

1. Progetto pilota per la creazione di nuove opportunità di lavoro intorno ad un attrattore culturale, sociale ed economico dedicato alla cultura dell'accoglienza in Calabria (Centro di alta formazione per l'accoglienza turistica nella Provincia di VV)
2. Valorizzazione del circuito delle biblioteche pubbliche e degli archivi storici attraverso il rafforzamento strutturale ed infrastrutturale degli spazi e lo sviluppo, la diffusione e l'utilizzo delle innovazioni tecnologiche e digitali nelle attività di tutela, conservazione, fruizione e valorizzazione dei beni e dei servizi
3. Parchi culturali:
 - a. Valorizzazione dei luoghi riferibili alle personalità illustri calabresi
 - b. Rinnovamento tecnologico dell'accesso ai servizi culturali
 - c. Innalzamento dei livelli di partecipazione di tutti i cittadini alla vita culturale



REGIONE CALABRIA

- d. Promozione della memoria dei luoghi e delle bellezze naturali e paesaggistiche
 - e. Incremento della competitività degli operatori del settore culturale e creativo.
4. Beni culturali:
- a. Tutela e valorizzazione del patrimonio culturale regionale (FSC).

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
<i>Incremento del numero di passeggeri in transito negli aeroporti calabresi</i>	N. passeggeri	34	3.611.041	4.091.309	4.373.609	4.596.663	Dipartimento Turismo, marketing territoriale, TPL e mobilità
<i>Customer satisfaction imprese beneficiarie di interventi (impianti e macchinari, fondo competitività e internazionalizzazione)</i>	Livello alto di soddisfazione	33	n.d.	70	70	70	Dipartimento Sviluppo economico Indagine diretta
<i>Valorizzazione biblioteche</i>	N. biblioteche pubbliche e private beneficiarie di contributi / N. di biblioteche pubbliche e private presenti sul Sistema Bibliotecario Regionale	33	0	50	80	100	Dipartimento Istruzione e Pari opportunità Sistema Bibliotecario Regionale

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24)	Missione 5	28.176.770,48 €	24.635.405,76 €	25.174.230,54 €
	Missione 7	55.796.496,88 €	33.833.363,34 €	2.918.448,75 €
	Missione 8	53.574.692,33 €	45.690.343,97 €	18.548.051,68 €
	Missione 10	731.399.354,24 €	466.668.621,47 €	292.486.909,53 €
	Missione 14	188.423.675,20 €	61.652.115,13 €	27.329.802,13 €
	Missione 19	144.048,30 €	144.048,30 €	144.048,30 €
Risorse Nazionali Calabria FSC 2021/2027 (programmate)	Area Tematica 03 Competitività Imprese- Settore di intervento 03.01 Industria e Servizi;	439.479.489,03 €		



REGIONE CALABRIA

	03.02 Turismo e Ospitalità - 03.03 Agricoltura; Area Tematica 07 Trasporti e Mobilità - Settore di Intervento 07.01 Trasporto Stradale - 07.03 Trasporto marittimo e Logistica - 07.05 Mobilità urbana. Area Tematica 06. Cultura - 06.01 Patrimonio e Paesaggio	
Risorse comunitarie PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027	1) Per sviluppo economico (OS 1.3 e 1.6); 2) Per le infrastrutture: OS 2.8-3.2 infrastrutturali stradali, portuali e mobilità; OS 4.2 Infrastrutture per l'istruzione, 4.3 Infrastrutture abitative, 4.6 Infrastrutture culturali e creative	1.001.291.010,00 € (stanziato) 613.346.093,98 € (programmate)

Dipartimenti / Enti coinvolti

- Sviluppo economico e attrattori culturali
- Istruzione e Pari opportunità
- Turismo, marketing territoriale, TPL e mobilità
- Ambiente, Paesaggio e qualità urbana
- Infrastrutture e Lavori Pubblici
- Organizzazione, Risorse Umane



REGIONE CALABRIA

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	Camere di commercio
Ministero dello Sviluppo economico	Associazioni sindacali di categoria
Ministero del Turismo	Università calabresi
ANAS	Investitori privati e fondi di venture capital
RFI	Operatori turistici
Autorità Portuale di Gioia Tauro	Pro loco
Sacal e sistema aeroportuale	Gestori di siti archeologici e musei
Comuni e Province	
Confcommercio	
Confindustria	



REGIONE CALABRIA

6. AGRICOLTURA E FORESTAZIONE

Rilancio del settore agricolo e forestale con un approccio efficiente, sostenibile e innovativo

Aree di articolazione dell'obiettivo strategico

AGRICOLTURA

1. Realizzazione obiettivi di spesa sul Programma PSR 14/22 e CSR 23/27
2. Emanazione di bandi strutturali e mantenimento dei trend di spesa sulle misure a superficie; velocizzazione delle graduatorie sui bandi
3. Completamento del recupero sui controlli PSR 14/22
4. Piattaforma di gestione sul sistema agricolo regionale, ivi compresa la piattaforma UMA
5. Riedizione del bando FINAGRI sulla ristrutturazione del debito delle aziende agricole
6. Incentivi ai giovani agricoltori
7. Indirizzo, coordinamento e controllo della gestione comunale degli Usi civici (L.R. 18/2007)
8. Caccia (realizzazione del Piano faunistico regionale e contenimento del risarcimento danni causati da cinghiali) e pesca (FEAMPA)
9. Minoranze linguistiche (completamento del percorso di ridefinizione degli statuti delle fondazioni e programmazione di fondi destinati alle minoranze per supportare lo sviluppo delle comunità) e aree interne (accelerazione della spesa per ogni area e avvio delle strategie delle aree riconosciute negli ultimi anni)
10. Rilancio dei vivai
11. Efficientamento delle procedure di pagamento e controllo dei contributi comunitari e regionali
12. Monitoraggio customer satisfaction delle aziende agricole beneficiarie di sostegno alla promozione

FORESTAZIONE

1. Progetti di dissesto idrogeologico



REGIONE CALABRIA

2. Prevenzione delle calamità attraverso il monitoraggio attivo delle aree boschive e degli incendi eventuali, anche attraverso l'uso delle tecnologie
3. Redazione ed approvazione dei Piani di Gestione forestali, pubblici e privati, per una gestione sostenibile della risorsa
4. Incremento della superficie forestale (pubblica e privata) pianificata
5. Attivazione delle procedure di certificazione per la commercializzazione dei crediti di carbonio da parte dell'Ente

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
<i>Incentivi ai giovani agricoltori</i>	N. giovani agricoltori che avviano un'attività a seguito di incentivi regionali	50	200	300	300	300	Dipartimento Agricoltura e Sviluppo rurale (Verbale di collaudo)
<i>Incremento della superficie forestale (pubblica e privata) pianificata</i>	Superficie pianificata (ettari)	25	21.111	21.216,56	21.322,64	21.429,25	Dipartimento UOA Forestazione
<i>Indice di reattività al fenomeno incendi boschivi (riduzione percentuale rispetto anno precedente)</i>	N. incendi superiori a 50 ettari	25	49	40	20	10	Dipartimento UOA Forestazione/ Dati Effis del Portale Copernico

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24)	Missione 9.5	57.773.828,32 €	57.763.828,32 €	57.743.828,32 €
	Missione 16	78.431.389,55 €	75.549.698,55 €	59.091.534,55 €
Risorse Nazionali Calabria FSC 2021/2027 (programmate)	Area Tematica 03 Competitività Imprese - 03.03 Agricoltura	87.552.328,00 €		
	Difesa del suolo	255.000.000,00 €		
Risorse comunitarie	PSR 14/22	120.000.000,00 €	125.230.724,80 €	-
	CSR 23/27	160.269.419,00 €	160.269.419,00 €	160.269.419,00 €
	FEAMPA	6.9025.747,60 €	6.9025.747,60 €	6.9025.747,60 €
	PNRR – Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	11.802.308,19 €	-	-



REGIONE CALABRIA

Dipartimenti / Enti coinvolti

- Agricoltura e Sviluppo rurale
- UOA Politiche della Montagna, Foreste, Forestazione e Difesa del suolo
- ARCEA
- ARSAC
- Azienda Calabria Verde

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte:

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Ministero delle Politiche agricole, alimentari e forestali	Organizzazioni di categoria
Agenzia per le erogazioni in agricoltura	Imprese agricole e cooperative
Comuni e Province	ConSORZI di tutela
Forze dell'ordine	Università calabresi
Imprese di gestione forestale e gestione legno	



REGIONE CALABRIA

7. CAPACITÀ AMMINISTRATIVA

Migliorare l'efficacia dell'azione istituzionale, evitando aggravii sui conti dell'Ente

Arete di articolazione dell'obiettivo strategico

BILANCIO

1. Risanamento del disavanzo economico
2. Rispetto dei tempi di pagamento
3. Implementare la nuova contabilità economico-patrimoniale dell'Ente
4. Implementazione delle banche dati dei programmi nazionali e comunitari tese alla certificazione delle somme anticipate dalla Regione finalizzate all'effettiva erogazione da parte degli organismi competenti
5. Integrazione tra i sistemi contabili regionali ed i programmi di gestione della programmazione

PARTECIPAZIONI

1. Razionalizzazione del sistema delle società partecipate
2. Rafforzamento dei sistemi di vigilanza e controllo delle società partecipate e degli enti strumentali
3. Incrementare il livello delle entrate proprie e riscossioni

PNRR

1. Monitoraggio puntuale degli interventi al fine di allineare gli obiettivi alla capacità di spesa

TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

1. Incremento del risultato di conformità all'esito del "Privacy Maturity Check"
2. Rilevazione del grado di soddisfazione degli stakeholder



REGIONE CALABRIA

RAFFORZAMENTO DEI PROCESSI

1. Realizzazione delle previsioni del Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRigA)
2. Implementazione della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile
3. Rafforzamento della capacità di prevenzione dei contenziosi
4. Rafforzamento della capacità amministrativa nella gestione dei fondi UE
5. Miglioramento della trasparenza e dell'efficienza nella gestione dei fondi
6. Rafforzamento dei sistemi di monitoraggio e valutazione degli esiti della performance
7. Reingegnerizzazione del processo relativo alla gestione del Protocollo informatico
8. Monitoraggio dei tempi di conclusione dei procedimenti
9. Monitoraggio dei tempi di risposta dei Dipartimenti
10. Monitoraggio dei tempi di definizione delle procedure di gara
11. Potenziamento delle attività di coordinamento e supporto alle articolazioni amministrative dell'Ente
12. Monitoraggio e verifica dell'attuazione delle leggi regionali
13. Monitoraggio e supporto per la gestione amministrativa

DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI

1. Società in house del digitale
2. Programma di Academy del digitale
3. Programma di affiancamento ai Comuni
4. Programma di semplificazione dei procedimenti regionali più complessi con l'ausilio dell'AI
5. Attività di affiancamento alle PMI per il sostegno alla transizione digitale
6. Costituzione della Consulta innovazione digitale
7. Potenziamento CED e realizzazione Disaster Recovery
8. Diffusione dell'alfabetizzazione digitale

FORMAZIONE E POLITICHE DEL PERSONALE

1. Formazione continua e aggiornamento professionale del personale amministrativo attraverso l'apposita piattaforma
2. Attuazione del Piano della formazione, con particolare riferimento ai neoassunti
3. Revisione regolamentare
4. Ottimizzazione dei flussi inerenti al sistema informativo PAGHE

LEGALITÀ E SICUREZZA

1. Attuazione del Piano d'azione per la valorizzazione dei Beni Confiscati
2. Realizzazione del Centro Antiviolenza Regionale



REGIONE CALABRIA

Indicatori

Titolo	Formula	Peso	VI	Target			Responsabile del dato
				2025	2026	2027	
Avanzamento della spesa dei Programmi comunitari	Totale Spesa Rendicontata / Obiettivo n+3 del Programma	25	n.d.	100	100	100	Dipartimento Programmazione Unitaria
Formazione neoassunti	Personale neoassunto coinvolto in azioni di formazione specifica	25	n.d.	100	100	100	Dipartimento Organizzazione e Risorse Umane
Diffusione dell'alfabetizzazione digitale	N. totale di cittadini formati su materie digitali	25	13.898	50.000	90.000	150.000	Dipartimento Transizione Digitale ed Attività strategiche
Incremento del risultato di conformità all'esito del "Privacy Maturity Check"	Voto complessivo di compliance dell'Ente	25	n.d.	50	75	100	RPCT / RPD / Dipartimento Organizzazione e Risorse Umane / Piattaforma TRADES

Risorse finanziarie

Fonte		2025	2026	2027
Bilancio 25-27 (approvato con L.R. 42/24)	Missione 1	251.553.973,75 €	204.219.743,28 €	196.519.432,56 €
	Missione 3	2.701.251,70 €	1.574.163,87 €	1.049.163,87 €
	Missione 18	34.037.241,63 €	31.987.655,28 €	31.628.012,01 €
Risorse Nazionali Calabria FSC 2021/2027 (programmate)	Area Tematica 02. Digitalizzazione - Settore di intervento 02.01 Tecnologie e Servizi Digitali; Area tematica 8 Riqualificazione urbana – Settore intervento 8.1 Edilizia e spazi pubblici (beni confiscati); Area tematica 12 - Capacità Amministrativa - Settore di		93.000.000,00 €	



REGIONE CALABRIA

	Intervento 12.02 Assistenza Tecnica	
Risorse comunitarie PR Calabria FESR FSE+ 2021/2027	Le risorse stanziare sono relative alle azioni di capacità amministrativa previste nel PR, a seguito della revisione STEP	38.416.261,00 € (<i>stanziare</i>) 38.416.261,00 € (<i>programmate</i>)

Dipartimenti coinvolti

- Segretariato generale
- Organizzazione e Risorse Umane
- Transizione digitale ed attività strategiche
- Programmazione unitaria
- Lavoro
- Infrastrutture e Lavori Pubblici
- Economia e Finanze
- Autorità di Audit
- Stazione Unica Appaltante
- Tutti gli enti strumentali

Stakeholder ed altre amministrazioni coinvolte

Primari	Secondari (se interessati da precisi accordi)
Dipartimento della Funzione Pubblica	Ministero dell'Interno
Ministero per l'innovazione	Corte dei Conti
Commissione europea	ANAC
Associazioni sindacali di categoria	AGID
Università calabresi	Autorità Garante per la Protezione dei dati personali
Amministrazioni statali titolari di poteri inerenti progettualità (autorizzazioni ambientali, paesaggistiche, archeologiche, storiche, inerenti alla sicurezza pubblica)	
Comuni e Province	