



**REGIONE CALABRIA
GIUNTA REGIONALE**

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2020

**ALLEGATO 3 – OBIETTIVI DIRIGENTI GENERALI DIPARTIMENTI REGIONALI, DIRIGENTI
STRUTTURE APICALI EQUIPARATE E DIRIGENTI APICALI ENTI STRUMENTALI**

*A CURA DEL
DIPARTIMENTO ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE*

Sommario

1	Premessa	3
1.	Impostazione metodologica.....	4
1.2	Il Sistema di valutazione della Performance individuale della Dirigenza.....	4
1.2	Il processo di monitoraggio.....	7
2.	Gli obiettivi individuali dei dirigenti generali dei dipartimenti regionali	8
2.1	Dipartimento Segretariato Generale.....	8
2.2.	Dipartimento Presidenza	13
2.5.	Dipartimento Lavoro, Formazione, Politiche sociali (soppresso con DGR 271 del 28/09/2020)	33
2.6.	Dipartimento Turismo e Spettacolo (soppresso con DGR 98 del 20/05/2020)	39
2.7.	Dipartimento Turismo, Spettacolo, Beni Culturali (creato con DGR n. 98 del 20/05/2020 e soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020)	45
2.8.	Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività Produttive, Turismo (creato con DGR n. 271 del 28/09/2020)	50
2.9.	Dipartimento Istruzione e cultura (già Istruzione e attività culturali - DGR n. 271 del 28/09/2020)	55
2.10.	Dipartimento Tutela dell'ambiente (già Ambiente e Territorio - DGR n. 271 del 28/09/2020)	63
2.11.	Dipartimento Urbanistica	70
2.12.	Dipartimento Programmazione Nazionale (soppresso con DGR n. 113 del 29/05/2020)77	
2.13.	Dipartimento Programmazione Unitaria (istituito con DGR 113 del 29/05/2020)	82
2.14.	Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane	88
2.14.	Dipartimento Tutela della salute e servizi sociali e socio-sanitari (istituito con DGR n. 91 del 15/05/2020)	92
2.15.	Dipartimento Economia e Finanze	96
2.16.	Dipartimento Agricoltura e risorse agroalimentari.....	100
2.17.	Stazione Unica Appaltante (SUA)	106
2.18.	Autorità di Audit	111
3.1	A.R.P.A.C.A.L. – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente della Calabria 117	
3.3	A.R.S.A.C. – Azienda Regionale per lo Sviluppo dell’Agricoltura Calabrese	125
3.4	Azienda Calabria Lavoro	130
3.5	A.R.C.E.A. – Agenzia Regione Calabria per le Erogazioni in Agricoltura	135
3.6	Azienda Calabria Verde	138
3.7	Ente per Parchi Marini Regionali	141
1.	Competenze e comportamenti professionali e organizzativi.....	146
2.	Capacità di differenziazione delle valutazioni.....	146

Premessa

I Dirigenti Apicali sono chiamati, in un'ottica unitaria e ciascuno per le proprie competenze, a gestire le risorse umane, strumentali e finanziarie a loro disposizione per il conseguimento di standard di efficienza ed efficacia delle attività e dei servizi istituzionali ed il perseguimento di obiettivi di innovazione e di miglioramento dell'organizzazione amministrativa e, nella primaria considerazione dell'interesse pubblico e delle esigenze dei cittadini utenti.

Il presente allegato riporta le schede di rilevazione per l'annualità 2020 degli obiettivi individuali dei Dirigenti apicali dei Dipartimenti Regionali e degli Enti Strumentali.

Il sistema di valutazione della Performance individuale, per come disciplinato dal Regolamento Regionale n. 1/2014 e s.m.i., prospetta un *sistema misto* in cui sono oggetto di valutazione, oltre ai risultati, anche i comportamenti organizzativi adottati nel perseguimento degli obiettivi assegnati.

Viene inoltre prevista una coerenza tra la misurazione della performance generale di Ente (cui concorrono tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto) e quella organizzativa delle strutture (cui concorrono gli obiettivi operativi che declinano quelli strategici). In tal modo viene perseguito sia l'obiettivo di rendere coerenti i diversi livelli di misurazione sia quello di determinare una sicura incidenza della Performance dell'Ente su quella individuale.

1. Impostazione metodologica

1.1 Il Sistema di valutazione della Performance individuale della Dirigenza

Il presente allegato contiene il dettaglio degli obiettivi individuali dei Dirigenti generali dei Dipartimenti, delle Strutture apicali equiparate e dei Dirigenti apicali degli Enti strumentali.

Come anticipato in premessa, il sistema di valutazione della Performance individuale previsto dal Regolamento Regionale 1/2014 es.m.i. prospetta un *sistema misto* in cui sono oggetto di valutazione non solo i risultati, ma anche i comportamenti organizzativi adottati nel perseguimento degli obiettivi assegnati. La scelta di un sistema di valutazione misto consente di ottenere alcuni significativi vantaggi rispetto all'ipotesi di adozione di un modello focalizzato sulla valutazione dei soli risultati. In particolare, l'estensione della valutazione ai comportamenti organizzativi permette di:

- indirizzare e monitorare le modalità gestionali del Dirigente rispetto a comportamenti e capacità individuati dall'Amministrazione come rilevanti per il raggiungimento degli obiettivi generali (comportamenti "chiave");
- contribuire ad assicurare una dimensione qualitativa ai risultati;
- integrare a 360° il sistema di valutazione con il sistema di incentivazione.

La Performance individuale del personale dirigente apicale tiene conto, pertanto, di diversi fattori di valutazione.

Secondo quanto previsto dall'allegato 1 al Regolamento regionale n.1/2014, il sistema di valutazione della performance individuale dei Dirigenti Generali dei Dipartimenti regionali e delle Strutture apicali equiparate e dei Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si basa su quattro distinti fattori valutativi¹.

A tal fine, si riportano di seguito gli elementi ed i relativi pesi, che misurano il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

▪ **Fattore valutativo 1.a – La performance organizzativa (peso 35%)**

E' il grado di attuazione degli obiettivi assegnati alla struttura di appartenenza nell'ambito del Piano della Performance risultante dalla Relazione sulla performance. Gli obiettivi assegnati (il cui dettaglio è contenuto nell'Allegato 2 del presente Piano) possono avere diverso peso e devono essere correlati ad indicatori e target monitorabili e verificabili.

Al fine di consentire la piena applicazione di quanto previsto dall'art.1, comma 8bis, della l. 190/2012 che prevede "che nella misurazione e valutazione delle performance si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza" gli obiettivi che concorrono a misurare la performance organizzativa sono così articolati:

- Obiettivi operativi riportati nell'allegato 2 del Piano della performance (peso 25%);
- Misure di attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma Triennale della trasparenza e dell'Integrità (peso 10%).

Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione sulla performance dell'Ente strumentale. In questa seconda ipotesi si terrà conto delle medesime percentuali di ripartizione tra obiettivi operativi e attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza previste per i dirigenti generali dei dipartimenti regionali.

▪ **Fattore valutativo 1.b – Gli obiettivi individuali (Peso 20%)**

¹ I dirigenti apicali degli enti strumentali sono figure equordinate ai dirigenti generali dei dipartimenti regionali e pertanto deve ritenersi applicabile il medesimo schema valutativo. La competenza a formulare le proposte di valutazione è dell'OIV e il titolare del potere valutativo è la Giunta regionale, così come previsto dal regolamento regionale n 1./2014.

Sono specifici obiettivi assegnati e formalmente attribuiti con D.G.R. n. 21 del 24.03.2020 e D.G.R. n. 298 del 19.10.2020 e rimodulazione tecnica approvata con D.G.R. n. 453 del 09.12.2020, corredati da target ed indicatori che li rendono inequivocabilmente misurabili e verificabili.

▪ **Fattore valutativo 1.c – Gli Obiettivi individuali specifici da contratto individuale (Peso 10%)**

Si tratta di obiettivi individuali specifici definiti e assegnati ai Dirigenti Generali nel contratto individuale. Detti obiettivi devono essere in linea con le caratteristiche previste dall'art. 7 del regolamento e corredati di specifici indicatori/target che li rendano misurabili e verificabili in modo certo e inequivoco².

Si rileva che tale fattore non rappresenta oggetto di rilevazione nel presente Allegato ai sensi del Regolamento regionale n. 1/2014 e s.m.i.

▪ **Fattore valutativo 2 – Capacità di differenziazione della valutazione (Peso 5%)**

Misura la capacità di valutare i collaboratori anche mediante significativa differenziazione delle valutazioni di performance individuale effettuate (per un maggiore dettaglio in materia di Scarto Quadratico Medio si rinvia a quanto indicato nell'Appendice del presente Allegato).

Tale fattore non rappresenta oggetto di rilevazione nel presente Allegato poiché, ai sensi del Regolamento regionale n. 1/2014 e s.m.i., la relazione alla base della consuntivazione del dato avviene ad opera di ciascun Dirigente generale entro 30 giorni dall'approvazione della presente Relazione sulla performance.

▪ **Fattore valutativo 3 – Competenze e comportamenti professionali ed organizzativi (Peso 20%)**

Valuta le competenze dimostrate e gli aspetti di natura comportamentale (professionale ed organizzativa) che l'Ente ritiene prioritari.

In applicazione dell'art. 6, comma 6 e di quanto previsto nell'Allegato 1 (Regole di dettaglio) del Regolamento Regionale n. 1/2014 e s.m.i., con delibera n. 624 del 20.12.2019 avente ad oggetto "Piano della Performance 2020-2022: Atto di indirizzo", la Giunta regionale ha individuato le competenze e i comportamenti professionali e organizzativi oggetto di valutazione, distinti tra personale dirigenziale e non. Per le specifiche inerenti a "Competenze e comportamenti professionali e organizzativi" e "Capacità di differenziazione della valutazione" si rinvia all'appendice del presente documento.

Si specifica che tale fattore non rappresenta oggetto di completa rilevazione nel presente Allegato poiché, ai sensi del Regolamento regionale 1/2014 e s.m.i., la relazione alla base della consuntivazione del dato avviene ad opera di ciascun Dirigente generale entro 30 giorni dall'approvazione della presente Relazione sulla performance.

▪ **Fattore valutativo 4 – Performance generale dell'Ente (Peso 10 %)**

Rappresenta la performance generale dell'Ente, rispetto alla quale tutto il personale è coinvolto, misurata dalla percentuale di realizzazione degli obiettivi strategici attraverso gli indicatori d'impatto (il cui dettaglio è contenuto nella Parte Generale e nell'Allegato 1 della presente Relazione).

Ai fini della corresponsione delle indennità di risultato, il raggiungimento degli obiettivi misurato attraverso i fattori valutativi fin qui descritti consentirà di collocare i Dirigenti oggetto di valutazione in una delle fasce di seguito indicate:

RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI	INDENNITA'
Livello 4 - INADEGUATO Punteggio correlato: non superiore al 60% (punti da 0 a 60)	Nessuna retribuzione
Livello 3 - ADEGUATO	60

² Qualora in sede di sottoscrizione del contratto individuale non vengano assegnati obiettivi specifici, il peso di tale fattore valutativo si distribuisce in maniera proporzionale su gli altri fattori.

Punteggio correlato: dal 61% all'80% (punti da 61 a 80)	
Livello 2 - DISTINTO Punteggio correlato: dall'81% al 90% (punti da 81 a 90)	80
Livello 1 - ECCELLENTE Punteggio correlato: dal 91 al 100% (punti da 91 a 100)	100

1.2 Il processo di monitoraggio

L'attività di monitoraggio è una fase fondamentale del ciclo di gestione della performance e si articola attraverso diverse azioni.

Si riepilogano di seguito le attività maggiormente significative poste in essere dal Dipartimento Segretariato Generale.

- **Fase della consuntivazione.** In data 15/03/2021, con nota prot Siar n. 121573, il Settore Verifica dell'Attuazione del Programma di Governo – Controllo Strategico ha avviato il processo di consuntivazione dei dati afferenti agli obiettivi individuali dei Dirigenti Generali dei Dipartimenti e Dirigenti Apicali degli Enti strumentali relativi del Piano della performance 2020-2022, attività funzionale alla redazione della Relazione sulla performance 2020.
- **Fase della raccolta documentale.** E' stata avviata un'interlocuzione diretta, anche per le vie brevi, finalizzata all'acquisizione dei dati richiesti presso i referenti dei Dipartimenti/Enti strumentali competenti. Nei casi in cui si è reso necessario il Settore ha, inoltre, provveduto a sollecitare formalmente la trasmissione dei dati di consuntivazione, con pec inviata in data 07/04/2021, e, successivamente, con nota prot. Siar n. 185043 del 22/04/2021 - trasmessa sempre a mezzo pec indirizzate a quei Dipartimenti che non avessero fornito riscontro entro i tempi richiesti. Si è, altresì, provveduto ad inoltrare specifiche richieste di chiarimenti circa la consuntivazione presentata e/o di inoltro di documentazione di supporto.
- **Fase della verifica tecnico-metodologica.** A decorrere dal mese di aprile 2020 è stata avviata la fase della verifica tecnico-metodologica supportata, laddove ritenuto necessario, da un confronto con il Dipartimento/Ente Strumentale competente e che ha previsto in alcuni casi, come già precisato, la richiesta di integrazione della documentazione inviata.

È bene segnalare la particolare complessità dell'attività di ricognizione dei dati, alla luce delle molteplici riorganizzazioni delle strutture regionali intervenute nell'annualità 2020 (le deliberazioni di Giunta regionale n. 91 del 15 maggio, n. 98 del 20 maggio 2020, n. 113 del 29 maggio 2020, n. 163 del 2 luglio 2020, n. 271 del 28 settembre 2020), nonché dei ritardi con cui alcuni riscontri sono pervenuti al Settore Verifica dell'Attuazione del Programma di Governo – Controllo Strategico.

Nelle schede che seguiranno si è proceduto a segnalare con l'espressione "N.R." i casi a fronte dei quali si è registrato un mancato conseguimento del risultato e/o non è stato possibile consuntivare il dato.

In quest'ultimo caso, nel quale il fenomeno oggetto di rilevazione non si è verificato, l'indicatore è stato ritenuto escluso dal calcolo, pertanto il peso assegnato allo stesso è stato distribuito proporzionalmente tra gli ulteriori indicatori di risultato del medesimo obiettivo.



REGIONE CALABRIA

2. GLI OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI GENERALI DEI DIPARTIMENTI REGIONALI

2.1 Dipartimento Segretariato Generale



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Segretariato Generale
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%								
Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato			Target	% di Realizzazione	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1			83,77		
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2			100	100	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali - Peso 20%								
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'attività di coordinamento interdipartimentale – Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Ottimizzazione tempi relativi all'iter istruttorio delle proposte di deliberazione	Notifica entro 2 giorni al Dipartimento proponente delle osservazioni emerse in pre giunta	50	Segretariato Generale	100 ³	100	9/9 ⁴	100	100
Ottimizzazione tempi di iscrizione all'ordine del giorno delle proposte di delibera riviste a seguito delle osservazioni emerse in pre giunta	Numero di proposte di delibera ritenute iscrivibili all'ordine del giorno della prima seduta utile / numero proposte di deliberazione riviste, a seguito delle osservazioni emerse in pre giunta restituite al Segretariato	50	Segretariato Generale	100 ⁵	100 ⁶	2/2 ⁷	100	100
Obiettivi	Migliorare la rendicontazione esterna – Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Pubblicazione report dei contenuti delle principali delibere di Giunta	Somma dei giorni lavorativi decorrenti dalla data della seduta di Giunta alla data di pubblicazione dei report / Numero di sedute di Giunta	100	Sito istituzionale	n.d.	5	95/46 ⁸	2,07	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione

³ Il valore iniziale è stato aggiornato in coerenza con i risultati emersi dalla Relazione sulla performance 2019 della Regione Calabria.

⁴ Il risultato è dato dal rapporto tra il numero di proposte restituite nei termini per le modifiche richieste dalla pregiunta sul totale delle proposte restituite per le modifiche. Modalità di misurazione: Registro riunioni di pregiunta, PEC e note di trasmissione. Fonte del dato: Dipartimento Segretariato Generale con PEC del 18/03/2021.

⁵ Il valore iniziale è stato aggiornato in coerenza con i risultati emersi dalla Relazione sulla performance 2019 della Regione Calabria.



REGIONE CALABRIA

⁶ Il target è stato rimodulato in coerenza con i risultati emersi dalla Relazione sulla performance 2019 della Regione Calabria.

⁷ Il risultato è dato dal rapporto tra il numero di proposte restituite e modificate dai dipartimenti proponenti che sono state iscritte all'odg della prima seduta utile e il numero di proposte modificate conformemente alle richieste della pregiunta. Dal calcolo sono state escluse le proposte che, seppur ripresentate dai Dipartimenti a seguito delle osservazioni della pregiunta, hanno mantenuto le criticità segnalate in pregiunta o non hanno ottemperato alle modifiche richieste e che pertanto non potevano essere ritenute iscrivibili. Modalità di misurazione: Elenco sedute di giunta estrapolato dal sistema Decreti e Delibere e ordini del giorno della prima seduta utile in cui le proposte conformi state iscritte, nonché report di monitoraggio dei tempi medi e iscrizione ODG. Fonte del dato: Rendicontazione ed allegati trasmessi con PEC del 18/03/2021 dal Dipartimento Segretariato Generale.

⁸ Modalità di misurazione: i report sono pubblicati sul portale al seguente indirizzo: https://portale.regione.calabria.it/website/organizzazione/dipartimento1/subsite/resoconti_giunta_regionale/. Per la verifica dei tempi di pubblicazione si rinvia alle ricevute di pubblicazione ed al report di monitoraggio dei tempi di pubblicazione. Fonte del dato: Rendicontazione ed allegati trasmessi con PEC del 18/03/2021 dal Dipartimento Segretariato Generale.



REGIONE CALABRIA

Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	100	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	9/12 ⁹	75	75,00
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	100	Avvocatura Regionale	n.d.	100	6/6 ¹⁰	100	100
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, comma 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Capacità manageriali	- Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	10						



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10						
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%								
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43								

9 Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

10 Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

2.2. Dipartimento Presidenza



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Presidenza
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1		94,95
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ¹¹	-
Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ¹²	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%						



REGIONE CALABRIA

¹¹Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che:
"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...
L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.

¹² Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che: "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione. In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).
Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.
Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimento che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".



REGIONE CALABRIA

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	20/35 ¹³	57,14	57,14
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ¹⁴		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	8,5 ¹⁵		58,82
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	9/9 ¹⁶	100	100
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale. - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

¹³ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

¹⁴ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni(FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato conseguimento del risultato.

¹⁵ Fonte del dato: Dipartimento Presidenza con PEC del 26/03/2021. Inoltre, con PEC del 23/03/2021 l'UOA Protezione Civile riscontra che, "nel primo semestre del 2020, il Dipartimento non ha dato avvio ad alcuna gara poiché gli interventi afferenti all'azione 5.1.4 erano già in corso".

¹⁶ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021



REGIONE CALABRIA



REGIONE CALABRIA

2.3. Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	72,75	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	92,86

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC-PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC-PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ¹⁷	--

¹⁷Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che: "nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...



REGIONE CALABRIA

L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7 /08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.



REGIONE CALABRIA

Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ¹⁸	100	
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	25	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	18/43 ¹⁹	41,86	41,86
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	25	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ²⁰		0
Aumento della percentuale di riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione servizio idrico	(Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione del servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2020/ residui iniziali 2020) - (meno) (Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione del servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2019/ residui iniziali 2019)	25	Dipartimento Economia e Finanze COEC Rendiconto esercizio finanziario 2019	n.d.	10	(5,86-2,35) ²¹	3,51	35,10

¹⁸ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).



REGIONE CALABRIA

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".

¹⁹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021.

²⁰ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

²¹ Il Settore Controllo Strategico, di concerto con il Dipartimento Economia e Finanza ha determinato di modificare la formula dell'indicatore al fine di renderla più aderente alla natura dello stesso. I dati di consuntivazione sono stati trasmessi con pec del 01/04/2021. Il primo fattore è dato dal rapporto tra Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione del servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2020 ed i residui iniziali 2020: 14.149.732,13€ / 241.285.421,3€= 5,86%.

Il secondo fattore è dato dal rapporto tra Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione del servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2019 ed i residui iniziali 2019: 5.923.844,43€ / 251.622.814,27€= 2,35%.



REGIONE CALABRIA

Ottimizzazione delle azioni di riscossione coattiva in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione servizio idrico	n. Comuni morosi nei confronti dei quali sono state poste in essere azioni di riscossione coattiva / n. di Comuni morosi che non hanno aderito a forme di rateizzazione ovvero inadempienti al piano di rateizzazione	25	Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità Settore Risorse Idriche	n.d.	50	35/37 ²²	94,59	100
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	21,8 ²³		22,94
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	60/76 ²⁴	78,95	78,95
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione

²² Fonte del dato: Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità con nota prot. n.145618 del 29/03/2021.

²³ Fonte del dato: Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità con PEC del 29/03/2021 e del 13/04/2021. Il risultato dato dalla media di n. 6 procedure (131 gg / 6 procedure).



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none">- Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi-Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving-Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte- Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

24 Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

2.4. Dipartimento Sviluppo Economico, Attività produttive (soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Sviluppo economico, Attività produttive
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1		N.R. ²⁵
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2		100 N.R. ²⁶

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ²⁷	-

²⁵ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance organizzativa del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

²⁶ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance operativa di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

²⁷ Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che:

"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]"

L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e



REGIONE CALABRIA

all'approvazione della n. DGR 233 del 7 /08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.



REGIONE CALABRIA

Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ²⁸	100	
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	1/4 ²⁹	25,00	25,00
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ³⁰		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	9 ³¹		55,56

²⁸ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).



REGIONE CALABRIA

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".

²⁹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

³⁰ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

³¹ Fonte del dato: Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo con PEC del 12/04/2021.



REGIONE CALABRIA

Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	19/19 ³²	100	100
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione	
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none">- Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi-Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving-Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte- Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	10						

³² Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.5. Dipartimento Lavoro, Formazione, Politiche sociali (soppresso con DGR 271 del 28/09/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Lavoro, Formazione, Politiche sociali
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 1		N.R. ³³
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 2		100 N.R. ³⁴

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ³⁵	-
Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SJ ³⁶	100



REGIONE CALABRIA

³³ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance organizzativa del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

³⁴ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance operativa di Anticorruzione, Trasparenza ed Integrità del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

³⁵ Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che:

"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...

L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconosciuto, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.

³⁶ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che *"il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.*

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".



REGIONE CALABRIA

Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	7/13 ³⁷	53,85	53,85
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ³⁸		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	18 ³⁹		27,78
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	64/79 ⁴⁰	81,01	81,01
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								



REGIONE CALABRIA

³⁷ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 30/03/2021

³⁸ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che *“l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti”*. Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

³⁹ Fonte del dato: Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo con PEC del 12/04/2021.

⁴⁰ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none">- Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi-Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving-Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte- Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.6. Dipartimento Turismo e Spettacolo (soppresso con DGR 98 del 20/05/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Turismo e Spettacolo
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1		N.R. ⁴¹
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	N.R. ⁴²

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ⁴³	-

⁴¹ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance organizzativa del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

⁴² La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance operativa di Anticorruzione, Trasparenza ed Integrità del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

⁴³ Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che:

"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...

L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e



REGIONE CALABRIA

all'approvazione della n. DGR 233 del 7 /08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.



REGIONE CALABRIA

Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁴⁴	100	
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	1/1 ⁴⁵	100	100
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁴⁶		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	N.R. ⁴⁷		-

⁴⁴ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).



REGIONE CALABRIA

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".

⁴⁵ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

⁴⁶ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁴⁷ Fonte del dato: Dipartimento Istruzione e Cultura con PEC del 29/03/2021 successivamente integrata con PEC del 26/05/2021. Il Dipartimento riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che non sono state avviate procedure di selezione nel periodo di riferimento. Il Settore Controllo Strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.



REGIONE CALABRIA

Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	4/4 ⁴⁸	100	100
---	--	----	----------------------	------	-----	-------------------	-----	-----

Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%

Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%

Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					

⁴⁸ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell’Ente – Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

2.7. Dipartimento Turismo, Spettacolo, Beni Culturali (creato con DGR n. 98 del 20/05/2020 e soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Turismo, Spettacolo, Beni Culturali
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 1		N.R. ⁴⁹
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 2	100	N.R. ⁵⁰

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ⁵¹	-
Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁵²	100



REGIONE CALABRIA

⁴⁹ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance organizzativa del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

⁵⁰ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance operativa di Anticorruzione, Trasparenza ed Integrità del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 271 del 28/09/2020.

⁵¹ Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che:

"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...

L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconosciuto, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.

⁵² Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che *"il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.*

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".



REGIONE CALABRIA

Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%								
Obiettivi								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	4/5 ⁵³	80,00	80,00
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁵⁴		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	N.R. ⁵⁵		-
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	4/4 ⁵⁶	100	100
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								



REGIONE CALABRIA

⁵³ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021.

⁵⁴ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che *"l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti"*. Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁵⁵ Fonte del dato: Dipartimento Istruzione e Cultura con PEC del 29/03/2021 . Il Dipartimento riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che non sono state avviate procedure di selezione nel periodo di riferimento. Il Settore Controllo Strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.

⁵⁶ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

2.8. Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività Produttive, Turismo (creato con DGR n. 271 del 28/09/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività Produttive, Turismo
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1		76,59
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ⁵⁷	-
Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁵⁸	100



REGIONE CALABRIA

⁵⁷Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che:

"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...

L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconosciuto, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo - Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.

⁵⁸ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".



REGIONE CALABRIA

Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	1/6 ⁵⁹	16,67	16,67
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁶⁰		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	3 ⁶¹		100
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	17/21 ⁶²	80,95	80,95
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com.3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								



REGIONE CALABRIA

⁵⁹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021.

⁶⁰ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che *“l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti”*. Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato”.

⁶¹ Fonte del dato: Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività Produttive, Turismo con PEC del 12/04/2021.

⁶² Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021, come integrata dalla successiva comunicazione del 27/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

2.9. Dipartimento Istruzione e cultura (già Istruzione e attività culturali - DGR n. 271 del 28/09/2020)



REGIONE CALABRIA



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Istruzione e cultura
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 1		96,57
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ⁶³	-

⁶³Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che: "nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]... L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si



REGIONE CALABRIA

è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.



REGIONE CALABRIA

Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁶⁴	100	
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	1/3 ⁶⁵	33,33	33,33
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁶⁶		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	N.R. ⁶⁷		-

⁶⁴ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).



REGIONE CALABRIA

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ ($523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867$). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".

⁶⁵ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

⁶⁶ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁶⁷ Fonte del dato: Dipartimento Istruzione e Cultura con PEC del 29/03/2021. Il Dipartimento riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che le procedure di selezione avviate nel periodo di riferimento erano afferenti al PAC e non al POR Calabria FESR/FSE 2014-2020 come previsto dall'obiettivo assegnato. Il Settore Controllo strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.



REGIONE CALABRIA

Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	15/21 ⁶⁸	71,43	71,43
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione	
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10						

⁶⁸ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.10. Dipartimento Tutela dell'ambiente (già Ambiente e Territorio - DGR n. 271 del 28/09/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Tutela dell'ambiente
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1		96,57
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2		100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC-PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC-PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ⁶⁹	-

⁶⁹Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che: "nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]... L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si



REGIONE CALABRIA

è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.



REGIONE CALABRIA

Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁷⁰	100	
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	25	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	11/14 ⁷¹	78,57	78,57
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	25	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁷²		0
Aumento della percentuale di riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti	(Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti risultante dal sistema informatico di contabilità 2020/ residui iniziali 2020) - (meno) (Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti risultante dal sistema informatico di contabilità 2019/ residui iniziali 2019)	25	Dipartimento Economia e Finanze COEC Sistema informatico di contabilità	n.d.	2	23,40-11,45 ⁷³	11,95	100

⁷⁰ Il Dipartimento competente con PEC del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).



REGIONE CALABRIA

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".

⁷¹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

⁷² Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁷³ Il Settore Controllo Strategico, di concerto con il Dipartimento Economia e Finanze ha determinato di modificare la formula dell'indicatore al fine di renderla più aderente alla natura dello stesso. I dati di consuntivazione sono stati trasmessi con pec del 01/04/2021

Il numeratore è dato dal rapporto tra Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti risultante dal sistema informatico di contabilità 2020 e residui iniziale 2020: 64.413.873,42 € / 275.306.365,08 € = 23,40.

Il denominatore è dato dal rapporto tra Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti risultante dal sistema informatico di contabilità 2019 e residui iniziale 2019: 35.799.040,32 € / 312.739.157,65 € = 11,45.



REGIONE CALABRIA

Ottimizzazione delle azioni di riscossione coattiva in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti	n. di azioni di riscossione coattiva poste in essere nei confronti dei Comuni morosi/ n. di Comuni morosi che non hanno aderito a forme di rateizzazione ovvero inadempienti al piano di rateizzazione	25	Dipartimento Tutela dell'ambiente Sistema informatico STARC	n.d.	50	0/115 ⁷⁴	0	0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	4 ⁷⁵		100
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	71/83 ⁷⁶	85,54	85,54
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione

⁷⁴ Fonte del dato: Dipartimento Tutela dell'ambiente con PEC del 26/04/2021 integrata con comunicazione e-mail del 19/05/2021. Il Dipartimento riferisce che "nel corso dell'anno 2020 non sono state avviate procedure di recupero coattivo tramite ruolo".

⁷⁵ Fonte del dato: Dipartimento Tutela dell'ambiente con PEC del 26/04/2021.

⁷⁶ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10				
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale. - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10				
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%						
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43						



REGIONE CALABRIA

2.11. Dipartimento Urbanistica



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Urbanistica
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	99,92	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Interventi FSC- PAC 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti nel sistema SIURP	Spesa su Interventi FSC-PAC 14/20 validata su SIURP ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsione formulate al 29/02/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	80	N.R. ⁷⁷	-

⁷⁷Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con nota n. 325702 del 20/07/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che: "nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...] L'articolato percorso messo in atto dalle Amministrazioni centrale e regionale, volto alla riprogrammazione dell'FSC, è stato riconnesso, per come esplicitato, all'esigenza di riformulare i programmi comunitari anche di titolarità regionale in chiave di contrasto all'emergenza sanitaria. Anche all'esito, infatti, della ricognizione sullo stato di attuazione dei progetti finanziati con risorse FAS/FSC... si è pervenuti all'Accordo Governo- Regione del 27 luglio 2020 e all'approvazione della n. DGR 233 del 7/08/2020 con cui sono stati quindi definiti gli indirizzi per la riprogrammazione del POR 2014/2020 e del Piano di Sviluppo e coesione. Parallelamente, si aggiunge, sempre nel corso del 2020, si è svolta intensa attività volta al censimento delle economie sul PAC 2007-2013 da riprogrammare in chiave anticrisi... Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene



REGIONE CALABRIA

che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie". L'indicatore è stato, pertanto, escluso dal calcolo.



REGIONE CALABRIA

Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	50	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁷⁸	100	
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	3/3 ⁷⁹	100	100
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁸⁰		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	N.R. ⁸¹		-

⁷⁸Il Dipartimento competente con pec del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).



REGIONE CALABRIA

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ (523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".

⁷⁹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

⁸⁰ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁸¹ Fonte del dato: Dipartimento Urbanistica con PEC del 01/04/2021 e successivamente integrata in data 07/04/2021. Il Dipartimento riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che le procedure di selezione avviate nel periodo di riferimento non erano afferenti al POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020 come previsto dall'obiettivo assegnato. Il Settore Controllo strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.



REGIONE CALABRIA

Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	62/65 ⁸²	95,38	95,38
---	--	----	----------------------	------	-----	---------------------	-------	-------

Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%

Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%

Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					

⁸² Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.12. Dipartimento Programmazione Nazionale (soppresso con DGR n. 113 del 29/05/2020)



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Programmazione Nazionale
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1		N.R. ⁸³
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2		100 N.R. ⁸⁴

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di attuazione finanziaria del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) della Regione Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Monitoraggio degli adempimenti a carico del Dipartimento derivanti dalla riprogrammazione delle risorse FSC in attuazione dell'art. 44 del D.L. n. 34 (conv. dalla legge n. 58/2019)	Numero di procedimenti attivati dal Dipartimento su numero di procedimenti previsti dal Piano di Sviluppo e Coesione	100	Dipartimento Programmazione Unitaria SIAR	n.d.	100	3/3 ⁸⁵ 100	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Monitoraggio dei termini di validazione della spesa FSC-PAC 14-20	Numero di monitoraggi chiusi nei termini fissati per gli ambiti di programmazione FSC-PAC 14-20/ Numero di monitoraggi aperti per gli ambiti di programmazione FSC-PAC 14/20	100	Dipartimento Programmazione Unitaria per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	3/3 ⁸⁶ 100	100



REGIONE CALABRIA

⁸³ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance organizzativa del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n.113 del 29/05/2020.

⁸⁴ La Relazione sulla performance 2020 non rileva la performance operativa di Anticorruzione, Trasparenza ed Integrità del Dipartimento dal momento che lo stesso è stato soppresso con DGR n. 113 del 29/05/2020.

⁸⁵ Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con PEC del 18/05/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che "Ai fini della consuntivazione dei dati riferiti all'indicatore, si fa riferimento a quanto previsto dall'art. 44 del d.l. n. 34 del 2019 (conv. dalla legge n. 58 del 2019) ai sensi del quale, al comma 1 "Al fine di migliorare il coordinamento unitario e la qualità degli investimenti finanziati con le risorse nazionali destinate alle politiche di coesione dei cicli di programmazione 2000/2006, 2007/2013 e 2014/2020, nonché di accelerarne la spesa, per ciascuna Amministrazione centrale, Regione o Città metropolitana titolare di risorse a valere sul Fondo per lo sviluppo e coesione di cui all'articolo 4, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 88, in sostituzione della pluralità degli attuali documenti programmatori (...) e tenendo conto degli interventi ivi inclusi, l'Agenzia per la coesione territoriale procede, sentite le amministrazioni interessate, ad una riclassificazione di tali strumenti al fine di sottoporre all'approvazione del CIPE, su proposta del Ministro per il Sud e la coesione territoriale, (...) un unico Piano operativo per ogni amministrazione denominato «Piano sviluppo e coesione», con modalità unitarie di gestione e monitoraggio. (...)". In attuazione di quanto previsto dalla predetta disposizione, il competente Ufficio dell'IGRUE (Mef), anche ad esito di precedenti comunicazioni e incontri tenutisi anche con l'Agenzia per la Coesione, con comunicazione del 27/01/2020, avuto riguardo alla fase di ricognizione ai sensi del predetto art. 44 e di monitoraggio, ha trasmesso n. 3 file, uno per ciascun ciclo di programmazione dell'FSC, ossia 2000/2006, 2007/2013 e 2014/2020, anche ai fini della individuazione e riclassificazione degli interventi da inserire successivamente nel Piano sviluppo e coesione e in applicazione di quanto previsto al successivo comma 7 del medesimo art. 44.

A seguito della predetta comunicazione, il Dipartimento Programmazione Nazionale ha proceduto allo svolgimento di un'intensa fase di analisi, interlocuzione e acquisizione di schede ricognitive dai singoli Dipartimenti regionali, relativamente ai diversi strumenti attuativi riferiti ai diversi cicli di programmazione (note su APQ FAS 2000/2006; note relative a PRA FSC 2007/2013 e su Patto per la Calabria FSC 2014/2020). Ad esito dell'attività messa in atto dagli uffici dipartimentali, con comunicazioni del 22 e 29 maggio 2020 trasmesse agli Uffici competenti del MEF, sono stati trasmessi n. 3 file con documento di analisi:

- analisi del report del DipCoe concernente i dati di monitoraggio del Patto per lo sviluppo della Calabria (ciclo 2014/2020);
- analisi del report del PRA Calabria e del Programma Obiettivi di Servizio (ciclo 2007/2013);
- analisi del report DipCoe integrato con i dati riferiti all'Intesa Calabria 2000-2006 (ciclo 2000/2006).

Con nota prot nr. 9288 del 22/07/2020 il Dipartimento per le Politiche di Coesione e l'Agenzia per la Coesione Territoriale (Amministrazioni centrali deputate all'istruttoria ai fini di quanto previsto dall'art. 44) hanno, successivamente, comunicato l'esito tecnico dell'istruttoria condotta in confronto con l'Amministrazione regionale relativa alle risorse FSC ex art 44 DL n. 34/2019 e smi."

⁸⁶ Il Dipartimento Programmazione Unitaria ha trasmesso i dati con PEC del 18/05/2021. Nel misurare l'indicatore in questione il Dipartimento suindicato rappresenta che "Durante i 3 periodi di monitoraggio di riferimento (1/1 - 28/02 - 1/03-30/4 1/5-30/6), risultano almeno n. 3 invii in BDU/IGRUE (Ispettorato generale per i Rapporti finanziari con l'Unione Europea, struttura che gestisce la Banca Dati Unitaria cui devono essere conferiti i dati) con relative validazioni effettuate, con specifico riferimento all'FSC 14/20 per le attività necessarie ai fini dell'attuazione di quanto previsto dall'art. 44 del d.l. n. 34 del 2019 (conv. dalla legge n. 58 del 2019)".



REGIONE CALABRIA

Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	N.R. ⁸⁷	-	-
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10						



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

87 Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021. L'Avvocatura riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che non risultano richieste nel periodo di riferimento. Il Settore Controllo strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.



REGIONE CALABRIA

2.13. Dipartimento Programmazione Unitaria⁸⁸ (istituito con DGR 113 del 29/05/2020)

⁸⁸ La versione originaria del Piano di cui alla D.G.R. n. 21 del 24/03/2020 prevedeva due distinti Dipartimenti: Dipartimento Programmazione Nazionale (soppresso) e Dipartimento Programmazione Comunitaria confluito nel Dipartimento Programmazione Unitaria (rif. D.G.R. n. 113 del 29/05/2020).



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Urbanistica
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	99,25	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse Nazionali della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020 – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target N+3 del POR Calabria FESR FSE 2014/2020 al 31/12/2020	Raggiungimento della spesa di cui all'N+3 del POR Calabria FESR FSE al 31/12/2020	100	Dipartimento Programmazione Unitaria Autorità di Gestione POR 2014/2020 per singolo Dipartimento RAA (Rapporto annuale di attuazione)	n.d.	100	SI ⁸⁹	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione

⁸⁹Il Dipartimento con pec del 18/05/2021 comunica che "il valore totale del target di spesa previsto per l'anno 2020 (N+3) era pari a 868,8 M€ a fronte di un tasso di cofinanziamento comunitario del 75% calcolato sul presupposto che rimanesse invariato per tutto il ciclo della programmazione.

In occasione della revisione del Programma, la Regione Calabria ha aderito all'opzione prevista dall'art. 2 del Reg. (UE) 558 del 23 aprile 2020, che consente, in via eccezionale, tenuto conto dell'emergenza sanitaria globale verificatasi nell'anno 2020, di applicare un tasso di cofinanziamento del 100% alle spese dichiarate nelle domande di pagamento riferite al periodo contabile 2020-2021 (decorrente dall'1° luglio 2020 al 30 giugno 2021).

Il diverso trattamento della spesa certificata nel corso degli anni (al 75% fino al 30 giugno 2019, al 100% dall'1 luglio 2020 al 30 giugno 2021, al 78,93% a partire dal 1 luglio 2021), ha reso, pertanto, necessario rideterminare il valore del target comunitario. Inoltre, a partire dall'anno 2020, come target di riferimento, da conseguire ai fini del conseguimento del target di spesa ed evitare il disimpegno automatico delle risorse a valere sul bilancio UE, si farà riferimento soltanto a quello corrispondente alla sola quota comunitaria che, sempre per l'anno 2020, è pari a 651,6 M€.



REGIONE CALABRIA

Come emerge dalla tabella allegata (TAB A), tenendo conto delle spese certificate al 30 giugno 2020 (con una quota comunitaria al 75%), per conseguire il target comunitario, pari a 523,6 M€, entro dicembre 2020, la Regione avrebbe dovuto certificare 127,9 M€. Nelle due DdP di novembre e dicembre 2020 è stata certificata una spesa di 189,2 M€, con un surplus rispetto all'ulteriore spesa utile che ha consentito di superare il target di oltre 60 M€ ($523.612.246,16 + 189.231.640,98 = 712.846.887,14 > a 651.579.867$). Con riferimento alla fonte del dato si fa riferimento ai dati, estraibili dal SIURP, relativi alle due domande di pagamento trasmesse dall'Autorità di certificazione nel mese di dicembre 2020. Infine, si comunica, ai fini di consuntivazione degli obiettivi individuali per i diversi Dipartimenti che il target di spesa dell'N+3 è calcolato sull'intero Programma Operativo e non già per singolo Dipartimento".



REGIONE CALABRIA

Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	100	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	11/11 ⁹⁰	100	100
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	N.R. ⁹²		-
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	N.R. ⁹³	-	-
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6 , com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione



REGIONE CALABRIA

90 Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021.

⁹¹ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che *"l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti"*. Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁹² Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2020. Nel consuntivare il dato il Dipartimento riferisce che *"nell'anno 2020 non sono stati espletati Avvisi pubblici a valere su risorse POR FESR-FSE 2014/2020, di conseguenza non sono stati adottati provvedimenti di nomina di Commissione di tale tipologia"*. Il Settore Controllo strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.

⁹³ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021. L'Avvocatura riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che non risultano richieste nel periodo di riferimento. Il Settore Controllo strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10				
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10				
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%						
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43						



REGIONE CALABRIA

2.14. Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	96,53	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Miglioramento dell'efficienza amministrativa attraverso una programmazione del fabbisogno di personale - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Predisposizione Piano Triennale del Fabbisogno del Personale	Trasmissione al Dipartimento Segretariato della proposta di deliberazione con allegato il piano triennale del fabbisogno di personale entro ottobre 2020	100	Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane SIAR/PEC	n.d.	100	SI ⁹⁴	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	10/14 ⁹⁵ 71,43	71,43



REGIONE CALABRIA

⁹⁴ Il Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane con PEC del 19/03/2021. Nel consuntivare l'obiettivo il Dipartimento riferisce che "con nota prot. SIAR 179204 del 29/05/2020 ha trasmesso al Settore Segreteria di Giunta del Segretariato Generale la proposta deliberativa rubricata "Programma Triennale Fabbisogno di Personale triennio 2020-2022".

⁹⁵ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021



REGIONE CALABRIA

Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ⁹⁶		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	29/29 ⁹⁷	100	100
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione

⁹⁶ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che "l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti". Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

⁹⁷ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale. - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

2.14. Dipartimento Tutela della salute e servizi sociali e socio-sanitari (istituito con DGR n. 91 del 15/05/2020)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Tutela della salute e servizi sociali e socio-sanitari
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazi
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	77,88	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il collegamento degli erogatori (pubblici/privati accreditati) al sistema Cup interaziendale o regionale – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Percentuale di erogatori (pubblici/privati accreditati) collegati al sistema Cup interaziendale o regionale	numero erogatori pubblici/privati (ambulatorio/laboratorio STS11 con S01-S02) collegati al sistema CUP (diviso) numero erogatori pubblici/privati attesi (ambulatorio/laboratorio STS11 con S01-S02)	100	Dipartimento Tutela della Salute e servizi sociali e socio-sanitari Ministero della Salute Agenas	n.d.	50	302/497 ⁹⁸ 60,76	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione

⁹⁸ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Tutela della salute e servizi sociali e socio-sanitari trasmessa con nota prot. n. 233794 del 21/05/2021 integrata con nota 245077 del 28/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	17/32 ⁹⁹	53,13	53,13
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	75/144 ¹⁰⁰	52,08	52,08
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione

⁹⁹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021

¹⁰⁰ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none">- Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi-Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving-Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte- Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.15. Dipartimento Economia e Finanze



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Economia e Finanze
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazio
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	100	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Aggiornamento delle banche dati ministeriali in merito alle risultanze contabili che concorrono alla realizzazione del saldo positivo di bilancio e all'approvazione dei documenti contabili – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Aggiornamento delle banche dati ministeriali	n. di comunicazioni effettuate nei modi e termini previsti dalla normativa/n. di comunicazioni relative al pareggio di bilancio e all'invio dati alla BDAP previste dalla vigente normativa	100	Dipartimento Economia e Finanze Sito MEF Pareggio di Bilancio BDAP	n.d.	100	13/13 ¹⁰¹ 100	100
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione

¹⁰¹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze con PEC del 29/03/2021.



REGIONE CALABRIA

Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	84/84 ¹⁰²	100	100
---	--	----	----------------------	------	-----	----------------------	-----	-----

Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%

Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%

Rif. Art. 6, com. 3 e 4 2 Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					

¹⁰² Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.16. Dipartimento Agricoltura e risorse agroalimentari



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Agricoltura e risorse agroalimentari
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 1	92,36	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 - Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario del Programma di Sviluppo Rurale 2014/2020 - Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conseguimento del target delle previsioni di spesa su Misure/ Interventi PSR 14/20 al 31/12/2020 e formulate al 31/01/2020 relativamente agli interventi FEASR 14/20 presenti nel sistema	Spesa su Interventi PSR 14/20 certificata da SIAT ai fini del controllo di I livello al 31/12/2020 su previsioni formulate al 31/01/2020	100	ARCEA PSR Calabria SIAT/SIAN	n.d.	80	161.988.963,47 euro / 157.791.735,54 euro ¹⁰³	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione



REGIONE CALABRIA

¹⁰³ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e risorse agroalimentari trasmessa con PEC del 21/04/2021. Modalità di misurazione: Previsioni di spesa presenti al Capitolo 10 del PSR Calabria. Importi di spesa al 2020 presenti nel SIAT e nel SIAN.



REGIONE CALABRIA

Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	50	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	14/29 ¹⁰⁴	48,28	48,28
Rispetto dei termini di validazione della spesa FSC-PAC programmazione 2014/2020	Rispetto del termine di validazione della spesa FSC-PAC 14/20 su SIURP fissati per ciascun ciclo di monitoraggio (es. bimestrale)	50	Dipartimento Programmazione Nazionale per il tramite del Sistema SIURP	n.d.	100	N.R. ¹⁰⁵		0
Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni e il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Velocizzazione procedure di selezione delle operazioni del POR Calabria FESR/FSE 2014- 2020	Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avviso / bando / selezione e la nomina della Commissione	50	Dipartimenti Regionali	n.d.	5	3 ¹⁰⁶		100
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	50	Avvocatura regionale	n.d.	100	60/69 ¹⁰⁷	86,96	86,96
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione



REGIONE CALABRIA

104 Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021.

¹⁰⁵ Fonte del dato: Dipartimento Programmazione Unitaria con PEC del 18/05/2021. Il Dipartimento rappresenta che *“l'indicatore fa riferimento a 2 differenti programmazioni (FSC 14-20 e PAC 14-20) con diversa definizione del processo di validazione. Infatti, a sistema sono presenti validazioni solo per l'FSC 14/20 ma, le diverse riorganizzazioni intervenute nel corso dell'anno 2020 determinano oggettive difficoltà nella riconduzione/riconciliazione dei dati ai singoli Dipartimenti”*. Il Settore Controllo strategico ha evidenziato che la presenza dell'indicatore nel Piano della performance 2020-2022 rappresentava, per i Dipartimenti competenti, una indicazione ad attivare le azioni necessarie per in termini di misurazione del fenomeno. Da ciò deriva il mancato perseguimento del risultato.

¹⁰⁶ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e risorse agroalimentari trasmessa con PEC del 21/04/2021, come successivamente integrata con e-mail del 01.06.2021. Nel consuntivare il dato il Dipartimento riferisce che il risultato afferisce alla seguente procedura: DDG n. 9341 del 15/09/2020 "Avviso Pubblico misura Covid - PSR Calabria. Nota Prot. 326332 del 12 Ottobre 2020 - Nomina Commissione di Valutazione". La scadenza fissata originariamente dal bando è stata successivamente prorogata con D.D.G. n. 9968 del 30/09/2020.

107 Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> - Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. - Monitoraggio regionale e nazionale. - Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.17. Stazione Unica Appaltante (SUA)



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Stazione Unica Appaltante
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1	100,00	
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2	100	100

Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivi	Migliorare l'efficienza nell'espletamento delle procedure di gara – Peso 10%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Miglioramento dell'efficienza nelle procedure di gara	Numero di gare contrattualizzate nel 2020 (meno) Numero delle gare contrattualizzate nel 2019 rispetto al numero di gare contrattualizzate nel 2019	100	SUA Repertorio gare	4	10	48/6 ¹⁰⁸ 800	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio – Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	100	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	3/3 ¹⁰⁹ 100	100



REGIONE CALABRIA

¹⁰⁸ Fonte del dato: Rilevazione della Stazione Unica Appaltante trasmessa con nota prot. n. 133803 del 22/03/2021, come successivamente integrata dalla nota prot. 136402 del 23/03/2021, entrambe riscontrate a mezzo PEC. Nel rendicontare l'obiettivo la SUA ha riferito che "il c.d. "Decreto Calabria" ha operato una restrizione a partire dall'anno 2019 delle competenze della SUA Calabria con specifico riguardo alle procedure di gara aventi ad oggetto l'appalto di lavori, servizi e forniture in abito Sanitario. Valutando la successiva sentenza della Corte dei Conti n.233/2019 in relazione alla possibilità di condurre a termine le procedure di gara in corso, la SUA, preso atto del lasso di tempo trascorso, ha provveduto a finalizzare nel 2020 le procedure relative alle gare. In definitiva nell'anno 2019 l'attività della SUA è stata quasi totalmente bloccata, mentre nel 2020 è stato possibile procedere alla stipula di 54 contratti".

¹⁰⁹ Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021



REGIONE CALABRIA

Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	100	Avvocatura regionale	n.d.	100	19/19 ¹¹⁰	100	100
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Capacità manageriali	- Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	10						

¹¹⁰ Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021.



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							



REGIONE CALABRIA

2.18. Autorità di Audit



REGIONE CALABRIA

Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dipartimento Autorità di Audit
DIRIGENTE GENERALE
Anno 2020

Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa - Peso 35%

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato				Target	% di Realizzazione	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento		25	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 1				82,50		
Obiettivo operativo di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022 - Rispetto dei tempi di riscontro alle richieste del R.P.C.T.	10	Relazione sulla performance 2020 – Allegato 2				100	100	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali- Peso 20%									
Obiettivi	Miglioramento del livello di affidabilità del sistema di gestione e controllo del POR Calabria- Peso 10%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato		Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione	
Aggiornamento Strategia di Audit	N. di sezioni della Strategia di Audit aggiornate / (diviso) N. totale di sezioni della Strategia di audit da aggiornare	100	Autorità di Audit Sistema Informativo Sfera – Regione Calabria		n.d.	70	4/4 ¹¹¹	100	100
Obiettivi	Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio - Peso 5%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione	
Gestione ottimale delle fatture presenti in PCC	n. di riscontri al Dipartimento Bilancio effettuati nei tempi indicati dal medesimo e contenenti informazioni complete e veritiere sull'iter di lavorazione delle fatture richieste / n. di richieste di informazioni concernenti le fatture presenti in PCC trasmesse dal Dipartimento Bilancio nel periodo dal 01.02.2020 al 31/12/2020	100	Dipartimento Economia e Finanze	n.d.	100	1/1 ¹¹²	100	100	



REGIONE CALABRIA

¹¹¹ Fonte del dato: Rilevazione della Autorità di Audit trasmessa con nota prot. n. 183991 del 16/03/2021. Nel rendicontare l'obiettivo l'Autorità di Audit ha riferito che *"Nel corso del 2020 con D.D. N. 4412 del 17 aprile 2020 è stata aggiornata la Strategia di Audit della Regione Calabria (versione n.8).*

Sono state aggiornate le seguenti sezioni:

- *(Sez. 2) Valutazione del Rischio;*
- *(Sez. 3) Principali riferimenti normativi e documentali ;*
- *(Sez. 4) Pianificazione del Lavoro di Audit;*
- *(Sez. 5) Risorse.*

La fonte dei dati è il sistema informativo SFERA dove sono presenti detti Decreti".

¹¹² Fonte del dato: Rilevazione del Dipartimento Economia e Finanze trasmessa con PEC del 29/03/2021



REGIONE CALABRIA

Obiettivi	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di difesa giudiziale dell'Ente - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Percentuale di risposta nei termini assegnati dalle richieste dell'Avvocatura regionale	n. di riscontri all'Avvocatura regionale effettuati nei tempi indicati dalla medesima e contenenti informazioni complete e utili per l'esercizio della difesa giudiziale / n. di richieste di informazioni per l'esercizio della difesa giudiziale trasmesse dall'Avvocatura regionale con termine di riscontro non inferiore a 10 giorni salvo i casi di motivata urgenza	100	Avvocatura regionale	n.d.	100	N.R. ¹¹³	-	-
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%								
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%								
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014								
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%								
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> - Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi -Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving -Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte - Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10						



REGIONE CALABRIA

Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none">- Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale.- Monitoraggio regionale e nazionale.- Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche.	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
La performance di Ente per come descritta nella Parte Generale della presente Relazione è pari a 59,43							

113 Fonte del dato: Rilevazione dell'Avvocatura Regionale trasmessa con nota prot. n. 225857 del 18/05/2021. L'Avvocatura riferisce di non avere dati utili per la consuntivazione dell'indicatore dal momento che non risultano richieste nel periodo di riferimento. Il Settore Controllo strategico ha determinato di espungere l'indicatore dal calcolo della percentuale di realizzazione dell'obiettivo.



REGIONE CALABRIA

3. Gli obiettivi individuali dei Dirigenti Apicali degli Enti strumentali

Ai sensi dell'art. 10 del Regolamento n. 1/2014 della Regione Calabria, gli Enti Strumentali attivano un proprio ciclo di gestione della Performance e l'assegnazione degli obiettivi individuali ai Dirigenti Apicali degli Enti Strumentali di nomina regionale è parte integrante del Piano della Performance dell'Amministrazione Regionale.



L'individuazione degli obiettivi individuali da assegnare ai Dirigenti Apicali degli Enti strumentali viene concertata con i Dipartimenti Vigilanti che effettuano una proposta di obiettivi, anche integrando gli obiettivi strategici esistenti e ampliandone l'area di operatività.



REGIONE CALABRIA

3.1 A.R.P.A.C.A.L. – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente della Calabria



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale ARPACAL
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹¹⁴

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
Indicatore sintetico di performance		25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità		10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Monitoraggio delle acque superficiali interessate dall'inquinamento provocato dai nitrati provenienti da fonti agricole - Peso 15%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Grado di campionamento sulla qualità delle acque superficiali	Numero di interventi di campionamento ed analisi eseguiti ÷ (diviso) Punti di monitoraggio distribuiti sulle acque superficiali	100	Dipartimento Tutela dell'Ambiente Referti / Verbali di campionamento	n.d.	100	26/26 ¹¹⁵	100	100

Obiettivo	Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹¹⁶		0
Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹¹⁷		0

Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%

Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%



REGIONE CALABRIA

Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.							

114 Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione sulla performance dell'Ente strumentale.

¹¹⁵ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'Ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "sono stati effettuati i campionamenti su base trimestrale sui 26 punti di monitoraggio stabiliti" ed ha provveduto a trasmettere copia dei verbali di prelievo e dei rapporti di prova trasmessi dall'ARPACAL.

¹¹⁶ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'Ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "Il prospetto contenente le risultanze del riaccertamento ordinario è stato trasmesso con pec del 30.6.2020. La deliberazione di approvazione è stata assunta in data 18.09.2020 (atto n. 329)".

¹¹⁷ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'Ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "Il rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge ivi compreso il parere del revisore, è pervenuto al Dipartimento Vigilante con nota prot. n. 354114 del 30.10.2020".



REGIONE CALABRIA

3.2 A.T.E.R.P. – Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale Pubblica Regionale



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale ATERP
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹¹⁸

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
	Indicatore sintetico di performance	25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
	Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Ottimizzazione del processo di riduzione della morosità - Peso 15%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Riduzione della morosità da riaccertamenti e recupero	[Valore dei residui attivi inerenti ai crediti verso gli utenti per canoni di locazione nel 2020 (meno) Valore dei residui attivi inerenti ai crediti verso gli utenti per canoni di locazione nel 2019] (diviso) [Valore dei residui attivi inerenti ai crediti verso gli utenti per canoni di locazione nel 2019]	100	Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità Base contabile bilancio consuntivo	- 5	- 3	1.263.161,9 euro / 94.835.794,18 euro ¹¹⁹	1,33 0

Obiettivo	Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹²⁰	0

¹¹⁸ Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione sulla performance dell'Ente strumentale.

¹¹⁹ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità di cui alla nota prot. n.145618 del 29/03/2021 trasmessa con PEC in pari data. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "In considerazione che, ad oggi, non risultava ancora trasmesso il "Rendiconto di Gestione 2020, i valori per la consuntivazione dell'obbiettivo sono stati richiesti all'ATERP Calabria con nota n. 127882 del 18/03/2020 - L'ATERP



REGIONE CALABRIA

ha fornito i dati richiesti con nota n. 5217 del 23/03/2021, acquisita in atti con protocollo n. 137186 del 24/03/2021, comunicando che gli stessi sono stati estrapolati dal bilancio consuntivo 2019 e preconsuntivo 2020 - Valore iniziale aggiornato secondo le indicazioni fornite dall'ATERP con PEC del 23/03/2021".

¹²⁰ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità di cui alla nota prot. n.145618 del 29/03/2021 trasmessa con PEC in pari data. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "L'ente ha provveduto al riaccertamento ordinario dei residui al 31/12/2019 con Delibera del Commissario Straordinario n. 254 del 3.09.2020. L'atto, corredato di allegati e del parere dei Revisori Contabili, è stato trasmesso a questo Dipartimento con PEC del 03/09/2020 ed acquisito in atti con protocollo n. 282678 del 07/09/2020".



REGIONE CALABRIA

Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹²¹	0
Fattore valutativo: 1c – Obiettivi individuali specifici da contratto individuale – Peso 10%							
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 2 – Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%							
Rif. Art. 6, com 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							

¹²¹ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità di cui alla nota prot. n.145618 del 29/03/2021 trasmessa con PEC in pari data Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito



REGIONE CALABRIA

Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.

che "L'ente ha provveduto ad approvare il rendiconto per l'esercizio finanziario 2019 con Delibera del Commissario Straordinario n. 453 del 12.11.2020. L'atto, corredato di allegati e del parere dei Revisori Contabili, è stato trasmesso a questo Dipartimento con PEC del 12/11/2020 ed acquisito in atti con protocollo n. 372126 del 13/11/2020".



REGIONE CALABRIA

3.3 A.R.S.A.C. – Azienda Regionale per lo Sviluppo dell’Agricoltura Calabrese



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale ARSAC
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹²²

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
	Indicatore sintetico di performance	25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
	Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Contribuire all'attuazione delle politiche di sostegno del settore agricolo regionale con il supporto tecnico qualificato delle strutture ARSAC - Peso 15%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Ottimizzazione della spesa dei fondi comunitari	n.ro controlli validati positivamente da ARCEA entro le scadenze prefissate / n.ro di controlli assegnati ad ARSAC	50	Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari Prospetto aziende validate su piattaforma SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale)	100	100	1.010/1.010 ¹²³	100
Avanzamento della spesa	N. di richieste evase nel rispetto dei termini indicati / N. di richieste pervenute alle strutture competenti in materia	50	Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari Piattaforma SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale)	30	90	16.274 / 17.149 ¹²⁴	94,90
Obiettivo	Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹²⁵	0

¹²² Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione



REGIONE CALABRIA

sulla performance dell'Ente strumentale.

¹²³ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con PEC del 12/05/2021 e parzialmente integrata con PEC del 20/05/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante/Ente Strumentale ha riferito che *"I risultati si riferiscono ai controlli CAI (Controlli Aziendali Integrati, cioè i controlli sulla condizionalità per aziende che hanno presentato domanda unica, i controlli di ammissibilità zootecnica e i controlli su aziende che hanno presentato domande di aiuto sul PSR Calabria) del campione 2019 (n. 1.384 assegnati di cui n. 140 decampionati per motivi legati ad emergenza sanitaria; dei 1.244 controlli eseguiti n. 486 sono stati realizzati nel 2020 entro le scadenze prefissate) e ai controlli CAI del campione 2020 assegnati ad Ottobre 2020 (n. 685 di cui 524 controlli eseguiti nel 2020 entro le scadenze prefissate ed il resto nel 2021). Per maggiore chiarezza si precisa a riguardo che le tre tipologie di controlli che hanno scadenze differenti: i controlli di condizionalità (controllo sui Criteri di Gestione Obbligatorie e sulle Buone Condizioni Agronomiche e Ambientali) ed i controlli di ammissibilità zootecnica sulle Domande Uniche hanno scadenza il 31 dicembre dell'anno del campione; i controlli di condizionalità (e anche di rispetto degli impegni assunti) su domande di aiuto su misure del PSR Calabria che hanno scadenza nell'anno successivo (il 31 di maggio del 2020 nel caso del campione 2019). Quindi, riguardo il campione 2019 dei 1.244 controlli eseguiti complessivamente, n. 758 sono stati eseguiti (e validati da personale ARCEA) entro il 31 dicembre 2019 e n. 486 sono stati eseguiti (e validati da personale ARCEA) entro il 31 maggio 2020. Riguardo il campione 2020 (assegnato all'ARSAC i primi di Ottobre 2020) costituito da 685 beneficiari a controllo, n. 524 sono stati eseguiti (e validati da personale ARCEA) entro il 31 dicembre del 2020 ed il resto sono in fase di completamento nel 2021. Pertanto, per il ciclo 2020, si considerano un totale di (486+524) 1.010 controlli eseguiti e validati entro le scadenze prefissate".*

¹²⁴ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con PEC del 12/05/2021 e parzialmente integrata con PEC del 20/05/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante/Ente Strumentale ha riferito che *"i dati sono stati ricavati dalle schede di monitoraggio finale 2020 compilate dal personale ARSAC in distacco temporaneo presso il Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari (complessivamente n. 33 unità di cui 31 unità che espletano procedimenti su fondi agricoli e due unità afferenti il Settore 5 nell'ambito del Servizio Fitosanitario Regionale che espletano procedimenti sul fondo europeo FEAMP e che quindi non vengono conteggiati i relativi procedimenti) e controfirmate dai Dirigenti dei Settori del Dipartimento presso cui tale personale afferisce; la fonte primaria di acquisizione dei dati è la piattaforma SIAN".*

¹²⁵ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con PEC del 12/05/2021 e parzialmente integrata con PEC del 20/05/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante/Ente Strumentale ha riferito che *"L'indicatore non è misurabile per le seguenti ragioni:*

a) l'Ente nel 2020 non avuto un revisore dei Conti (e tutt'ora non lo ha); il mandato dell'ultimo revisore è scaduto in data 11/10/2019 ed ancora oggi non è stato nominato il nuovo revisore dei conti (com'è noto, la nomina del revisore dei conti per ARSAC è di competenza del Presidente del Consiglio regionale); ciò nonostante i vertici ARSAC abbiano più volte sollecitato la nomina del revisore (nota prot. n. 8951 del 25/06/2019 del Commissario straordinario - nota prot. n. 3933 del 09/04/2020 del Direttore Generale - nota prot. n. 8177 del 23/07/2020 del Direttore Generale).

b) l'apertura del cruscotto sull'applicativo informatico per l'effettuazione delle operazioni di riaccertamento ordinario è stata effettuata dalla struttura ausiliaria della Direzione generale del Dipartimento Bilancio in data 17/02/2020; le operazioni di "allineamento" con il conto della Regione Calabria sono proseguite fino alla seconda metà di giugno per discrasie nei due conti non imputabili solamente alla ragioneria dell'ente.

c) l'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui 2019 è stata effettuata in ARSAC con determinazione n. 207 del 13/05/2020; successivamente il riaccertamento è stato perfezionato con le determinazioni n. 290 del 11/06/2020 e 312 del 22/06/2020, ma con asseverazione del DG invece che del revisore dei conti, secondo indicazioni del Dipartimento Bilancio della Regione Calabria".



REGIONE CALABRIA

Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹²⁶	0
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%							
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%							
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							



REGIONE CALABRIA

Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.

¹²⁶ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con PEC del 12/05/2021 e parzialmente integrata con PEC del 20/05/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante/Ente Strumentale ha riferito che "L'indicatore non è misurabile per le seguenti ragioni:

a) l'Ente nel 2020 non avuto un revisore dei Conti (e tutt'ora non lo ha); il mandato dell'ultimo revisore è scaduto in data 11/10/2019 ed ancora oggi non è stato nominato il nuovo revisore dei conti (com'è noto, la nomina del revisore dei conti per ARSAC è di competenza del Presidente del Consiglio regionale); ciò nonostante i vertici ARSAC abbiano più volte sollecitato la nomina del revisore (nota prot. n. 8951 del 25/06/2019 del Commissario straordinario - nota prot. n. 3933 del 09/04/2020 del Direttore Generale - nota prot. n. 8177 del 23/07/2020 del Direttore Generale).

b) è stato approvato il rendiconto consuntivo finanziario 2019 con deliberazione n.89/DG del 02/09/2020 ma senza asseverazione del revisore dei conti; successivamente, su indicazioni del Dipartimento Bilancio della Regione Calabria, è stato approvato un rendiconto finanziario "preconsuntivo" 2019 (approvato con del. n. 140/DG del 10/12/2020) proprio per ovviare alla mancanza di asseverazione del revisore dei conti".



REGIONE CALABRIA

3.4 Azienda Calabria Lavoro



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale Azienda Calabria Lavoro
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹²⁷

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
	Indicatore sintetico di performance	25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
	Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Avvio del ciclo formativo del personale dei Centri per l'Impiego nell'ambito del Piano di rafforzamento - Peso 15%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Rilevazione del fabbisogno formativo del personale dei Centri per l'impiego	Numero di evidenze ottenute/ Numero di questionari somministrati a tutto il personale dei CPI	50	Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo PEC, Protocollo informatico	n.d.	100	0 / 0 ¹²⁸	0	0
Analisi del fabbisogno formativo del personale dei Centri per l'impiego	Elaborazione del Piano fabbisogno Formativo	50	Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo PEC, Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹²⁹		0

Obiettivo	Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato		% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹³⁰		0

¹²⁷ Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione



sulla performance dell'Ente strumentale.

¹²⁸ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo trasmessa con PEC del 03/05/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che *"Con nota prot. n. 1468 del 28.04.2021 l'Azienda Calabria Lavoro chiarisce le motivazioni alla base del mancato raggiungimento dell'obiettivo. Relativamente all'obiettivo "Avvio del ciclo formativo del personale dei Centri per l'Impiego nell'ambito del Piano di rafforzamento", occorre precisare che la situazione pandemica causata dalla diffusione del virus Covid-19 ha reso particolarmente difficoltosa la predisposizione delle attività preliminari e propedeutiche ai fini del raggiungimento del suddetto obiettivo. In particolare, da una parte, l'introduzione di forme di lavoro agile ha inciso in modo determinante sull'organizzazione del lavoro interna ad Azienda, così come sulla capacità di coordinamento con i CPI, spesso soggetti a chiusure alternate degli uffici a causa dell'assenza di adeguate misure di prevenzione e contenimento della diffusione del virus. Dall'altra parte, è necessario evidenziare come l'Azienda e, nello specifico, l'Area Mercato del Lavoro, sia stata impegnata a fronteggiare la situazione emergenziale fornendo assistenza piena e attiva ai bandi trasmessi dal Dipartimento Lavoro e aventi ad oggetto l'erogazione di bonus a sostegno di specifiche categorie di beneficiari. In particolare, DDG n. 4434 del 18/04/2020 modificato con DDG n. 4488 del 20/04/2020 recante "Indennità di sostegno una tantum per l'emergenza covid-19 a favore di soggetti coinvolti nei percorsi di politica attiva regionali" al quale sono conseguiti i successivi decreti di approvazione degli elenchi dei soggetti ammessi alla fruizione dell'indennità di sostegno: DDG n. 5294 del 12/05/2020, DDG n. 5813 del 26/05/2020, DDG n. 5964 del 29/05/2020, DDG n. 6119 del 05/06/2020, DDG n. 6548 del 19/06/2020, DDG n. 7142 del 08/07/2020, DDG n. 7862 del 28/07/2020, DDG n. 8443 del 11/08/2020, DDG n. 8593 del 14/08/2020; DDG n. 12536 del 28/11/2020 recante "Approvazione manifestazione di interesse rivolta ai soggetti già beneficiari dell'indennità di sostegno una tantum per l'emergenza covid19, di cui al DDG n. 4434 del 18/04/2020, per come modificato con D.D.G. N. 4488 del 20/04/2020, per la presentazione dell'istanza finalizzata alla concessione dell'integrazione del contributo straordinario. Accertamento entrata e prenotazione impegno di spesa" e il relativo DDG n. 14079 del 18/12/2020; DDG n. 5807 del 26/05/2020 modificato con DDG n. 5955 del 29/05/2020 recante "Attuazione DGR n. 75 del 15 maggio 2020. Approvazione avviso pubblico per la concessione di contributi economici straordinari per l'emergenza covid-19, da erogare una tantum, rivolto a studenti universitari "fuori sede" residenti in Calabria, iscritti per l'anno accademico 2019/2020. Prenotazione impegno di spesa". Alla luce di quanto evidenziato e stante l'intensa attività nella quale è stata impegnata la scrivente Azienda, nonché le chiare difficoltà manifestate, è stato impossibile per la suddetta Azienda il raggiungimento dell'obiettivo assegnato".*

¹²⁹ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo trasmessa con PEC del 03/05/2021.

¹³⁰ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo trasmessa con PEC del 03/05/2021. Modalità di misurazione: DDG n. 68 del 12 agosto 2020 e n.79 del 19 ottobre 2020 approvazione del riaccertamento ordinario dei residui.

Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che *"Con nota prot. n. 1468 del 28.04.2021 l'Azienda Calabria Lavoro chiarisce le motivazioni alla base del mancato raggiungimento dell'obiettivo.*

Per ciò che attiene la "Conclusione delle attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui", è noto che le operazioni di circolarizzazione dei debiti e dei crediti di detta Azienda rappresentano una fase preliminare e necessaria per una corretta operazione di riaccertamento dei residui.

Le dette operazioni di circolarizzazione hanno avuto inizio a seguito di una comunicazione a mezzo mail del Dipartimento Bilancio, acquisita agli atti al prot.n. 1254 del 17 febbraio 2020. Tali operazioni si sono protratte del tempo a causa del diffondersi della pandemia Covid -19 che le ha rese particolarmente difficoltose dovevano operare in modalità telematica. Le dette operazioni sono state caratterizzate da una serie di riscontri e verifiche, documentabili da una copiosa corrispondenza formale e informale con il suddetto Dipartimento, all'esito delle quali è stato trasmesso il prospetto definitivo con nota prot. n. 2604 del 29 giugno 2020. È chiaro che, potendo procedere solo a questo punto ad un corretto esame dei residui da effettuare anche con il collegio dei revisori, il termine del 28 febbraio per la conclusione delle operazioni di riaccertamento dei residui è stato impossibile da rispettare.

A questo punto sono iniziate le operazioni di riaccertamento dei residui che hanno comunque subito un ritardo a causa dei problemi di caricamento sul CRUSCOTTO della contabilità dei residui da reimputare all'anno successivo.

Si è riusciti, pertanto, ad approvare il riaccertamento in via definitiva con Decreto del Direttore Generale n. 68 del 12 agosto 2020. All'esito di verifiche da parte del dipartimento Bilancio è stato necessario procedere ad una integrazione del suddetto riaccertamento. Essendo intervenuto, purtroppo, il decesso del Presidente del Collegio dei Revisori, si è riusciti ad approvare in via definitiva il riaccertamento con Decreto del Direttore Generale n. 79 del 19 ottobre 2020. Quanto alle consequenziali procedure relative all'approvazione del conto consuntivo 2019, quest'ultime sono state perfezionate con Decreto del Direttore Generale n. 94 del 27 novembre 2020".



REGIONE CALABRIA

Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹³¹	0
Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%							
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%							
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 2 Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							



REGIONE CALABRIA

Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.

¹³¹ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Lavoro, Sviluppo economico, Attività produttive, Turismo trasmessa con PEC del 03/05/2021. Modalità di misurazione: DDG n. 94 del 27 novembre 2020 di approvazione del conto consuntivo 2019 trasmesso a mezzo Pec al Dipartimento Vigilante in data 30 novembre 2020. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "Con nota prot. n. 1468 del 28.04.2021 l'Azienda Calabria Lavoro chiarisce le motivazioni alla base del mancato raggiungimento dell'obiettivo".



REGIONE CALABRIA

3.5 A.R.C.E.A. – Agenzia Regione Calabria per le Erogazioni in Agricoltura



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale ARCEA
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹³²

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
	Indicatore sintetico di performance	25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
	Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Garantire il raggiungimento degli obiettivi di spesa previsti dai regolamenti comunitari con riferimento ai fondi del PSR Calabria 2014/2020 - Peso 15%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Raggiungimento del target relativo all'N+3 per il Fondo FEASR aumentato del 3%	Raggiungimento del target di spesa previsto dal piano finanziario del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) della Calabria aumentato del 3%	100	Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari Report di "Rete rurale"	n.d.	100	100 ¹³³	100

Obiettivo	Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹³⁴	0
Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹³⁵	0

Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%

Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 2 - Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%



REGIONE CALABRIA

Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 3 - Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.							

132 Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione sulla performance dell'Ente strumentale.

¹³³ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con nota prot. n. 215755 del 12/05/2021. Modalità di acquisizione: Report di rete rurale - Tabella Avanzamento della spesa (Pubblica e quota FEASR) effettivamente sostenuta e situazione disimpegno automatico FEASR al 31 dicembre 2020.

¹³⁴ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con nota prot. n. 215755 del 12/05/2021. Modalità di acquisizione: Il riaccertamento ordinario dei residui è stato approvato con decreto n.89 del 13/05/2020.

¹³⁵ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con nota prot. n. 215755 del 12/05/2021. Modalità di acquisizione: La trasmissione è avvenuta con prot. n. 3638 dell'08/07/2020.



REGIONE CALABRIA

3.6 Azienda Calabria Verde



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale Azienda Calabria Verde
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹³⁶

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
	Indicatore sintetico di performance	25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
	Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Ricognizione, verifica e allineamento degli atti di concessione del demanio forestale per ricondurre la gestione a criteri di razionalità, legalità, trasparenza e visibilità - Peso 15%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione	
Verifica/consolidamento patrimonio forestale regionale	Canoni recuperati /canoni di concessione non versati dal 2014 e da recuperare	100	Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari Apposito archivio informatizzato dell'Azienda Calabria Verde e Bilancio	0	50	64.616,00 euro / 3.233.944,02 euro ¹³⁷	2	0

Obiettivo Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹³⁸	0
Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹³⁹	0

Fattore valutativo: 1c - Obiettivi individuali specifici da contratto individuale - Peso 10%



REGIONE CALABRIA

Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 2 – Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%

Rif. Art. 4, com. 2 e art. 5 Reg. Regionale 1/2014

Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%

Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente - Peso 10%							
Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.							

136 Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione sulla performance dell'Ente strumentale.

¹³⁷ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con nota prot. n. 215755 del 12/05/2021. Modalità di acquisizione: Dato del numeratore desumibile dalla delibera n. 795/20. Dato del denominatore desumibile dalla delibera n. 381/17.

¹³⁸ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con nota prot. n. 215755 del 12/05/2021. Modalità di acquisizione: Approvazione avvenuta con deliberazione commissariale del 30/07/2020.

¹³⁹ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Agricoltura e Risorse agroalimentari trasmessa con nota prot. n. 215755 del 12/05/2021. Modalità di acquisizione: Trasmissione avvenuta in data 30/07/2020.



REGIONE CALABRIA

3.7 Ente per Parchi Marini Regionali



REGIONE CALABRIA

**Scheda di rilevazione degli obiettivi individuali
Dirigente apicale Ente Parchi Marini Regionali
Anno 2020**

Fattore valutativo: 1a - Performance organizzativa - Peso 35% ¹⁴⁰

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte del dato	Target	Risultato	% di Realizzazione
	Indicatore sintetico di performance	25	Relazione sulla performance 2020 dell'Ente strumentale	-	-	-
	Misure di Anticorruzione e Trasparenza ed Integrità	10	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma triennale della trasparenza e integrità 2020-2022	-	-	-

Fattore valutativo: 1b - Obiettivi individuali- Peso 20%

Obiettivo	Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'attività di concertazione - Peso 15%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Approvazione provvedimento di aggiudicazione definitiva	Approvazione provvedimento di aggiudicazione definitiva	50	Dipartimento Tutela dell'Ambiente Protocollo Registro dei Decreti	n.d.	100	NO ¹⁴¹	0
Avanzamento della spesa	Importi erogati (diviso) Importi impegnati	50	Dipartimento Tutela dell'Ambiente Protocollo Registro dei Decreti	n.d.	30	0 ¹⁴²	0
Obiettivo	Adozione di azioni per il corretto e tempestivo espletamento degli adempimenti in materia di elaborazione del conto consolidato dell'Ente Regione - Peso 5%						
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Conclusione attività propedeutiche all'approvazione del Rendiconto, con particolare riferimento all'approvazione del riaccertamento ordinario dei residui	Approvazione entro il 28 febbraio del Riaccertamento ordinario dei residui	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	SI ¹⁴³	100

140 Per i Dirigenti Apicali degli Enti strumentali si fa riferimento alla performance generale rilevata attraverso la Relazione sulla performance del medesimo Ente; in assenza di tale misurazione si fa riferimento al grado di attuazione degli obiettivi strategici dell'Ente strumentale, anche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, misurati attraverso gli obiettivi operativi e la cui misurazione deve essere fornita dalla Relazione sulla performance dell'Ente strumentale.

¹⁴¹ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021. Nel rendicontare l'obiettivo il Dipartimento vigilante ha riferito che "L'Ente per i Parchi marini Regionali non ha ritenuto di avviare la procedura per la realizzazione della tabellazione del Parco con propri fondi di bilancio per i seguenti motivi:



REGIONE CALABRIA

L'Ente ha partecipato all'avviso pubblico per la presentazione di domande di sostegno relative alla Misura 07 – intervento 7.1.2. “Stesura/aggiornamento dei piani di tutela e di gestione dei siti N2000 e di altre zone ad alto valore naturalistico” del PSR Calabria 2014-2020, annualità 2019, pubblicato dal Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari della Regione Calabria.

Con Decreto del Dirigente del Settore 9 del Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari della Regione Calabria n. 8246 del 05.08.2020 è stata approvata la graduatoria definitiva delle domande ammesse nella quale l'Ente risulta beneficiario di un finanziamento per l'importo € 124.194,89.

Per quanto sopra è stato deciso di realizzare la tabellazione del Parco con il finanziamento regionale sopra indicato le cui attività progettuali sono state avviate con decorrenza gennaio 2021”.

¹⁴² Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021.

¹⁴³ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021. Modalità di acquisizione: L'approvazione del Riaccertamento ordinario dei residui è stata trasmessa con nota prot. n. 49 del 27/02/2020.



REGIONE CALABRIA

Trasmissione del rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante ai fini dell'Istruttoria e del parere previsto dall'art. 47 Legge 8/2002	Trasmissione entro il 31 marzo al dipartimento vigilante del rendiconto relativo all'anno precedente per il parere favorevole corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore	50	Dipartimento Vigilante Protocollo informatico	n.d.	100	NO ¹⁴⁴	0
Fattore valutativo: 1c – Obiettivi individuali specifici da contratto individuale – Peso 10%							
Rif. Art. 6, com. 2bis Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 2 – Capacità di differenziazione delle valutazioni - Peso 5%							
Rif. Art. 6, com. 3 e 4 Reg. Regionale 1/2014							
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi - Peso 20%							
Elementi di dettaglio	Descrizione/Indicatori	Peso	Fonte del dato	Valore iniziale	Target	Risultato	% di Realizzazione
Capacità manageriali	<ul style="list-style-type: none"> • Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento delle funzioni di competenza ed al monitoraggio dei tempi • Messa in atto di azioni finalizzate al problem finding, problem solving • Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte • Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento 	10					
Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto dei target di spesa fissati dai programmi in relazione all'ammontare delle spese certificate e rilevati dai sistemi ufficiali di monitoraggio regionale e nazionale. • Monitoraggio regionale e nazionale. • Rispetto dei termini per il monitoraggio degli obiettivi strategici, operativi ed individuali in base alle indicazioni delle competenti strutture di coordinamento e predisposizione delle relazioni periodiche. 	10					
Fattore valutativo: 4 – Performance generale dell'Ente – Peso 10%							



REGIONE CALABRIA

Il presente fattore rappresenta la performance generale dell'Ente rispetto alla quale tutto il personale dirigenziale e non è coinvolto e rappresenta il grado di attuazione di tutti gli obiettivi strategici misurati attraverso gli indicatori d'impatto ai sensi del Reg. 1/2014 e s.m.i.

¹⁴⁴ Fonte Dati: Rilevazione del Dipartimento Tutela dell'ambiente trasmessa con PEC del 26/04/2021. Modalità di acquisizione: Il rendiconto corredato di tutti gli allegati di legge e del parere del revisore al Dipartimento Vigilante è pervenuto con nota prot. n. 337 del 27/10/2020.



1. Competenze e comportamenti professionali e organizzativi

La legge regionale n. 3/2012, di attuazione dei principi indicati nel D.lgs. 150/2009, include fra gli ambiti di misurazione della performance individuale *“I comportamenti professionali e organizzativi”* del personale dipendente. Come noto, si tratta di quei comportamenti che non producono effetti immediatamente misurabili in termini di risultati perché correlati ad aspetti qualitativi di natura soggettiva (si pensi ad esempio alle dimensioni motivazionali sulla collaborazione con i colleghi o alla disponibilità al cambiamento).

La valutazione dei comportamenti organizzativi non attiene a risultati ottenuti e misurabili in termini numerici ma, è indubbio, che un dirigente, con il suo comportamento è capace di influenzare in modo consistente il clima e la cultura dell'organizzazione, o la valorizzazione dei collaboratori, insomma tutti criteri difficilmente ancorabili ad obiettivi specifici misurabili.

In applicazione dell'art. 6 e di quanto previsto nell'Allegato 1 (Regole di dettaglio) del Regolamento Regionale n. 1/2014 e s.m.i., con delibera n. 624 del 20 dicembre 2019, il Piano della Performance deve prevedere, con riferimento al fattore valutativo "Competenze e comportamenti professionali ed organizzativi" quanto segue:

- per i dirigenti, l'elemento valutativo "Programmazione nazionale e comunitaria e ciclo di gestione della performance: rispetto dei termini e delle procedure" la cui declaratoria è riportata nell'Allegato al citato regolamento deve avere un peso non inferiore al 40% rispetto al peso complessivo del fattore valutativo;
- per i Titolari di Posizione Organizzativa, l'elemento "Assunzione di responsabilità/orientamento al risultato" la cui declaratoria è riportata nell'Allegato al citato Regolamento, deve avere un peso non inferiore al 30% rispetto al peso complessivo del fattore valutativo;
- per il personale non dirigente l'elemento "Capacità di autonomia operativa" la cui declaratoria è riportata nell'Allegato al citato Regolamento deve avere un peso non inferiore al 30% rispetto al peso complessivo del fattore valutativo.

2. Capacità di differenziazione delle valutazioni

La delibera n. 624 del 20 dicembre 2019, all'Allegato A) *“Linee di indirizzo per la elaborazione del Piano della performance 2020-2022”* dispone che in applicazione del Regolamento Regionale n. 1/2014 e s.m.i., il Piano della performance deve prevedere, con riferimento al fattore valutativo *“Capacità differenziazione delle valutazioni”*, le modalità di calcolo nel rispetto delle seguenti indicazioni:

- L'applicazione del punteggio deve essere effettuata a posteriori, dopo che i singoli dirigenti abbiano effettuato le valutazioni di competenza, confrontando l'esito del calcolo delle capacità di differenziazione dei dirigenti di ciascun dipartimento.
- L'esito del calcolo di cui al punto precedente darà luogo ad una graduatoria delle capacità di differenziazione nell'ambito di ciascun dipartimento.
- Al dirigente con la capacità di differenziazione più elevata verrà assegnato il punteggio massimo.
- Al dirigente con la capacità di differenziazione più bassa verrà assegnato il punteggio minimo.
- Agli altri dirigenti verrà assegnato un punteggio proporzionato in base ad una scala proporzionale tra il punteggio minimo e il punteggio massimo.
- Per i dirigenti generali la graduatoria verrà effettuata dall'Organismo Indipendente di Valutazione in base agli esiti del calcolo della capacità di differenziazione effettuata sulla base delle valutazioni di competenza di ciascun dirigente generale.
- Ai fini del calcolo delle capacità di differenziazione dovranno essere considerate le valutazioni effettuate nell'anno solare di riferimento.

Il Piano della performance 2020-2022 prevede che *“al pari degli anni precedenti, per la misurazione della capacità di differenziazione dei giudizi sarà utilizzato lo Scarto Quadratico medio relativizzato (σ). Si tratta di un indice di variabilità statistica basato sullo scarto rispetto al valore medio delle valutazioni effettuate da*



REGIONE CALABRIA

ciascun dirigente con riferimento alla performance del personale assegnato. Al fine di ottenere un range di variazione dei punteggi tra 0 e 100, lo Scarto Quadratico medio viene relativizzato rapportandolo al suo valore massimo.

A partire dall'anno 2016 l'applicazione del punteggio relativo al Fattore valutativo "Capacità di differenziazione" deve essere effettuata a posteriori confrontando il valore dello Scarto Quadratico medio relativizzato (σ) di tutti i dirigenti afferenti allo stesso Dipartimento. Pertanto, sulla base delle valutazioni espresse dai dirigenti nell'anno solare di riferimento, viene individuato lo Scarto Quadratico medio relativizzato più alto (σ_{max}) registrato nel Dipartimento.

Il punteggio da assegnare sarà determinato come segue:

- al dirigente con la capacità di differenziazione più elevata verrà assegnato un punteggio pari a 5;*
- agli altri dirigenti verrà assegnato un punteggio proporzionato determinato dalla seguente formula:
Punteggio = $5 \cdot \sigma \div \sigma_{max}$ "*