



**REGIONE CALABRIA
GIUNTA REGIONALE**

**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2020
ALLEGATO 1 – OBIETTIVI STRATEGICI**

*A CURA DEL
DIPARTIMENTO ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE*

**SOMMARIO**

Premessa.....	3
1. IMPOSTAZIONE METODOLOGICA	
1.1 IL PROCESSO.....	4
1.2 GLI INDICATORI D'IMPATTO.....	5
1.3 PESATURA.....	5
1.4 STRUTTURA DEI REPORT.....	6
1.4.1 <i>Report sintetico per Area di governo</i>	7
1.4.2 <i>Report di dettaglio per Dipartimento</i>	8
1.5 MODALITÀ DI CALCOLO.....	8
2. REPORT PER AREA DI GOVERNO.....	9
2.1 AREA DI GOVERNO 1 – EFFICIENZA INTERNA, TRASPARENZA E RAPPORTO CON I CITTADINI.....	9
2.2 AREA DI GOVERNO 2 – I DIRITTI FONDAMENTALI DELLA PERSONA.....	14
2.3 AREA DI GOVERNO 3 – L'ECONOMIA CALABRESE FRA SETTORI CARDINE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	17
2.4 AREA DI GOVERNO 4 – INNOVAZIONE E RICERCA PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO.....	21
2.5 AREA DI GOVERNO 5 - RIQUALIFICAZIONE INFRASTRUTTURALE DEL TERRITORIO.....	22
2.6 AREA DI GOVERNO 6 - SUPERARE LO STATO DI EMERGENZA NELLA GESTIONE DEI CAMBIAMENTI CLIMATICI E DELLE RISORSE NATURALI.....	25
2.7 APPENDICE: IMPATTO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19.....	29
3. REPORT PER DIPARTIMENTO.....	32
3.1 DIPARTIMENTO 1- SEGRETARIATO GENERALE.....	32
3.2 DIPARTIMENTO 2- PRESIDENZA.....	34
3.3 DIPARTIMENTO 3- ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE.....	35
3.4 DIPARTIMENTO 4- ECONOMIA E FINANZA.....	35
3.5 DIPARTIMENTO 5- PROGRAMMAZIONE UNITARIA.....	38
3.6 DIPARTIMENTO 6- INFRASTRUTTURE, LAVORI PUBBLICI, MOBILITÀ.....	40
3.7 DIPARTIMENTO 7 - LAVORO, SVILUPPO ECONOMICO, ATTIVITÀ PRODUTTIVE, TURISMO.....	42
3.8 DIPARTIMENTO 8- AGRICOLTURA E RISORSE AGROALIMENTARI.....	44
3.9 DIPARTIMENTO 9- TUTELA DELLA SALUTE E SERVIZIO SOCIALE E SOCIO -SANITARIO.....	47
3.10 DIPARTIMENTO 11- TUTELA DELL'AMBIENTE.....	50
3.11 DIPARTIMENTO 13- ISTRUZIONE E CULTURA.....	53
3.12 DIPARTIMENTO 14 – URBANISTICA.....	55
3.13 DIPARTIMENTO 17 – AUDIT.....	56
3.14 DIPARTIMENTO 18 – SUA- STAZIONE UNICA APPALTANTE.....	57
APPENDICE MODALITÀ DI CALCOLO – OBIETTIVI STRATEGICI.....	59
1. <i>Mancanza o non significatività del valore iniziale</i>	59
2. <i>Target uguale al valore iniziale</i>	62
3. <i>Quadro riepilogativo</i>	63



Premessa

Questo documento fornisce i risultati riferiti agli obiettivi strategici afferenti al Piano della performance 2020-2022 della Regione Calabria, approvato con D.G.R. n. 21 del 24 marzo 2020, successivamente rimodulato con le deliberazioni di Giunta Regionale n. 298 del 19 ottobre 2020 e n. 453 del 9 dicembre 2020.

In fase di monitoraggio infra annuale, avvenuta nel mese di luglio 2020, il Piano della Performance è stato rimodulato tenendo conto sia delle modifiche apportate alle strutture organizzative dell'Ente a seguito dell'approvazione della D.G.R. n. 91 del 15 maggio 2020 avente ad oggetto "*Struttura organizzativa della Giunta regionale - approvazione modifiche alla deliberazione di G.R. n. 63 del 15.02.2019 e s.m.i.*" e s.m.i. (D.G.R. n. 118 del 18.05.2020, D.G.R. n. 98 del 20.05.2020 e D.G.R. n. 113 del 29.05.2020, D.G.R. n. 163 del 2.07.2020, D.G.R. n. 237 del 7.08.2020) sia, per quanto attiene agli obiettivi operativi, delle diverse condizioni di contesto, tra tutte l'emergenza pandemica da Covid 19.

Con specifico riferimento agli obiettivi strategici, tuttavia, alla luce della loro proiezione pluriennale, nonché della stretta correlazione con gli strumenti di programmazione pluriennale e con il programma di governo, si è proceduto esclusivamente ad un riallineamento delle strutture coinvolte nell'attuazione degli stessi, al fine di tener conto delle modifiche organizzative dell'Ente adottate con i sopraccitati provvedimenti della Giunta regionale.

Con il secondo processo di rimodulazione, attuato con la deliberazione di Giunta regionale n. 453 del 9 dicembre 2020 avente ad oggetto "*P.P. 2020, approvato con DGR n. 21/2020 e modificato e riallineato con DGR n. 298/2020 - Rimodulazione tecnica*", si è successivamente proceduto ad un ulteriore riallineamento degli obiettivi affinché il Piano della performance 2020-2022 risultasse coerente con il nuovo assetto organizzativo alla luce delle ulteriori modifiche apportate dalla Giunta regionale con la D.G.R. n. 271 del 28.09.2020.

Nello specifico, quest'ultima rimodulazione ha avuto lo scopo di adeguare il Piano alle modifiche organizzative che in primis hanno determinato il riposizionamento di alcuni settori e dei relativi obiettivi operativi da un dipartimento all'altro e che hanno allo stesso tempo richiesto la ridefinizione delle mappe obiettivi strategici-dipartimenti, per rendere tecnicamente possibili e metodologicamente sostenibili tali modifiche, valutando il contributo dei dipartimenti al perseguimento dei diversi obiettivi strategici.

Gli obiettivi strategici, facendo riferimento al programma di governo, assumono una valenza pluriennale e sono di particolare rilevanza rispetto alle priorità politiche dell'amministrazione e, più in generale, ai bisogni ed alle attese dei cittadini e degli stakeholder.

Attraverso la stesura del presente documento si è collegato il contenuto del Piano (Performance attesa) con quello della Relazione (Performance conseguita), affinché i portatori di interesse possano fruire di un reale strumento di rendicontazione dell'operato e degli impegni assunti dall'Amministrazione regionale.

Nella redazione del Piano della Performance 2020-2022 è stata posta l'attenzione sulla coerenza tra obiettivo, risultato atteso e indicatore; in fase di consuntivazione ciascun obiettivo strategico è infatti misurato attraverso:

1. gli *indicatori di outcome*¹, cioè indicatori di attuazione delle politiche e della strategia in termini di capacità di soddisfare i bisogni espressi dai diversi portatori di interesse. Il target dell'indicatore di outcome rappresenta la quantificazione del risultato, misurato attraverso l'indicatore atteso nell'arco del periodo di riferimento. Per ogni indicatore viene, quindi, definito, un valore che rappresenta il riferimento per la performance dell'Ente con riferimento all'orizzonte temporale complessivo del triennio, ma con puntuale indicazione del valore atteso sul singolo esercizio;
2. uno o più obiettivi operativi che forniscono la misura dello sforzo gestionale dei dipartimenti coinvolti nell'attuazione degli obiettivi strategici. Il grado di attuazione degli obiettivi operativi è rappresentato nell'allegato 2 e 2bis della Relazione sulla performance e riportato sinteticamente nella parte generale della medesima relazione.

¹ Delibera n. 89/2010 CIVIT



Inoltre, il presente documento, dopo aver illustrato il processo di rilevazione e raccolta dei dati, riporta i risultati del monitoraggio dell'Ente con riferimento agli obiettivi strategici misurati attraverso due indicatori sintetici:

- la performance di Ente, misurata esclusivamente dall'efficacia strategica ovvero attraverso gli indicatori d'impatto individuati per ciascun obiettivo strategico;
- la performance di Dipartimento, misurata attraverso il grado di attuazione degli obiettivi strategici calcolati in base alla sola efficacia operativa.

Con specifico riferimento alla performance di Ente occorre tuttavia prendere in considerazione l'impatto sulla stessa prodotta dall'emergenza pandemica da COVID-19, subentrata dal mese di Febbraio 2020 e protrattasi per gran parte dell'anno in questione.

La pandemia ha infatti profondamente inciso sul contesto socio-economico regionale e conseguentemente sull'azione dell'Ente, reindirizzata tempestivamente, rispetto alle originarie scelte strategiche, in ragione delle contingenze sopravvenute nel corso del 2020.

E' apparso evidente dunque, in sede di consuntivazione, che la pandemia da COVID 19 abbia profondamente condizionato numerosi indicatori di impatto individuati dal Piano Performance 2020-2022, determinandone la scarsa rappresentatività rispetto ad un contesto emergenziale connotato da misure straordinarie ed eccezionali (prima tra tutte il cd. "Lockdown").

Si è pertanto ritenuto, nel presente documento, di non tenere in considerazione quegli indicatori di impatto che, in ragione dell'emergenza epidemiologica, fossero poco rappresentativi e non adeguati a misurare la performance regionale relativa agli obiettivi strategici.

Si sono mantenuti nel calcolo della percentuale di raggiungimento degli obiettivi, viceversa, gli indicatori influenzati dalla pandemia che costituiscono unico indicatore dell'obiettivo strategico (e che come tali non possono essere esclusi) o che sono associati ad altro indicatore su cui il COVID ha inciso con un impatto di segno contrario.

In quest'ultimo caso, infatti, si è ritenuto che l'impatto positivo del COVID sulla percentuale di realizzazione di un indicatore fosse neutralizzato e compensato dall'incidenza negativa della pandemia su altro indicatore dello stesso obiettivo.

L'elenco completo degli indicatori di impatto esclusi dal calcolo della performance di ente e il dettagliato esame delle ragioni dell'esclusione sono contenuti al paragrafo 2.7 del presente Allegato.

1. Impostazione metodologica

1.1 Il processo

Il monitoraggio rappresenta una fase imprescindibile per il completamento del ciclo della performance e si articola nei momenti fondamentali che saranno riportati di seguito.

La fase di consuntivazione del Piano della Performance anno 2020 è stata avviata nel mese di marzo, a cura del Settore "Verifica dell'Attuazione del Programma di Governo - Controllo Strategico", con le note n. prot. Siar 101827 del 05.03.2021 e n. prot. Siar 121573 del 16.03.2021, entrambe trasmesse a mezzo pec ai competenti Dipartimenti regionali.

La fase iniziale è proseguita con un'azione di impulso, anche per le vie brevi, finalizzata all'acquisizione dei dati richiesti presso i diversi Referenti dipartimentali e laddove necessario con il successivo sollecito formale, via pec, rispettivamente, in data 16.03.2021 e 07.04.2021, al quale ha fatto seguito un ulteriore sollecito effettuato con nota prot. 185043 del 22.04.2021, inoltrato sempre a mezzo pec. Il Settore ha, infatti, richiesto riscontro a quei Dipartimenti che ancora non lo avessero fornito entro i tempi richiesti, così come ha provveduto ad inoltrare specifiche comunicazioni ai Dipartimenti per chiarimenti circa la consuntivazione presentata e/o inoltro della documentazione di supporto.

Nello stesso periodo è stata avviata, altresì, la raccolta dei dati di monitoraggio delle fonti esterne (Istat, Terna, Banca d'Italia, Istituti di ricerca, ecc.).

Tale raccolta è partita dalle fonti indicate nel Piano della Performance 2020-2022 e, laddove i dati non siano risultati rilevabili e/o opportunamente aggiornati, è stata estesa a banche dati alternative (come ad esempio Eurostat, Confagricoltura, ecc.). Laddove è stata riscontrata l'assenza di dati aggiornati, inoltre, si è provveduto ad interessare i Dipartimenti, chiedendo, se possibile, di fornire dati, anche provvisori, sulla base di flussi informativi a disposizione.

Non appena disponibili, sono stati inseriti sul Sistema Perseo i dati relativi agli indicatori d'impatto di fonte centralizzata, per poi procedere alla fase di verifica tecnico-metodologica dei dati inseriti a



sistema richiedendo, ove necessario, integrazioni ai Dipartimenti. In tale occasione, il Settore ha effettuato una parziale rimodulazione di alcuni indicatori d'impatto (per come esplicitato in dettaglio nel seguito) sulla scorta dei dati rilevati nella Relazione sulla Performance anno 2019, del riscontro di errori materiali nella stesura del Piano della Performance 2020-2022, nonché dell'individuazione di valori più aggiornati.

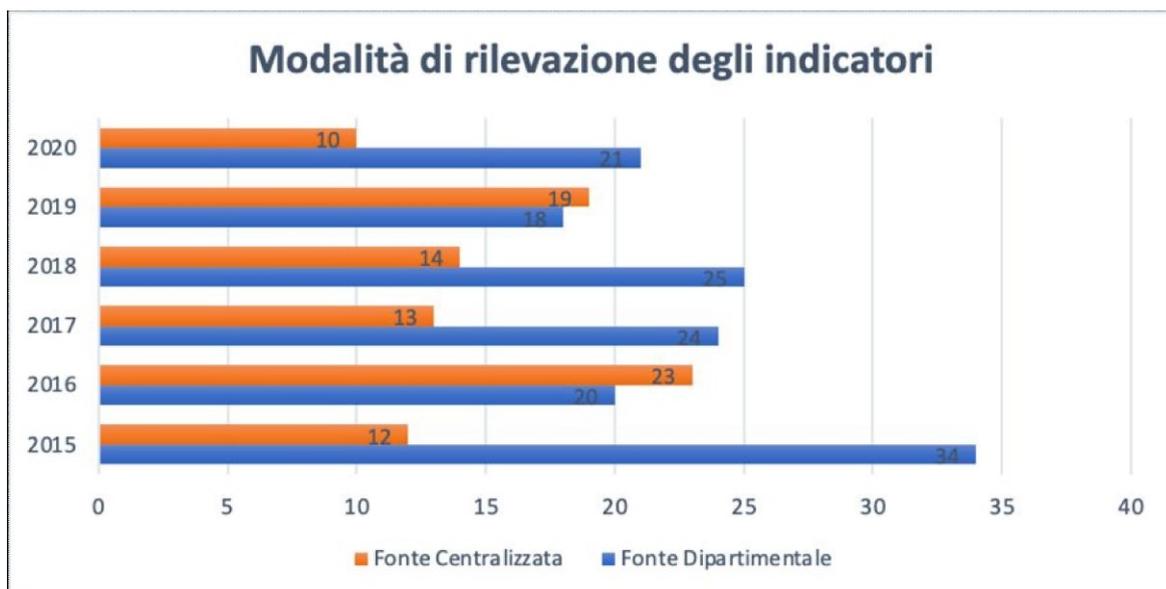
All'esito di tali azioni, sono stati estrapolati dal sistema Perseo i report definitivi ed è stato predisposto il presente allegato.

1.2 Gli indicatori d'impatto

Da un punto di vista tecnico, gli indicatori d'impatto sono stati suddivisi, sulla base della loro misurazione, in:

- **indicatori a misurazione centralizzata:** sono quelli per i quali i valori di riferimento sono reperibili attraverso l'accesso a banche dati pubbliche ed esterne all'amministrazione regionale (Istat, Terna, Banca d'Italia, ecc.);
- **indicatori a misurazione dipartimentale:** sono quelli per i quali la raccolta dei dati è assegnata ai dipartimenti regionali in quanto prevede l'utilizzo di una fonte interna all'amministrazione oppure è riferibile a dati che, pur provenendo da fonti esterne, sono più facilmente rintracciabili dai dipartimenti in virtù dei loro compiti istituzionali.

Il grafico che segue mette sinteticamente in relazione le modalità di acquisizione degli indicatori d'impatto (fonte dipartimentale o centralizzata) dal 2015 al 2020.



Come si evince dal grafico, rispetto all'anno 2019 l'amministrazione ha individuato e consuntivato indicatori d'impatto principalmente di fonte interna, al fine di rappresentare i risultati attraverso dati maggiormente aderenti alle effettive azioni intraprese dall'Ente.

1.3 Pesatura

Il contenuto dei report del presente documento tiene conto del sistema di pesatura adottato, di seguito rappresentato, il quale implica una ponderazione dei diversi elementi che concorrono alla misurazione sintetica degli obiettivi di performance.



Il primo indicatore di sintesi esprime il grado di realizzazione dell'obiettivo strategico, basato sull'impatto delle politiche attuate. Per sua natura l'indicatore di impatto può essere influenzato da molte variabili, gran parte delle quali controllabili solo indirettamente dalle strutture regionali.

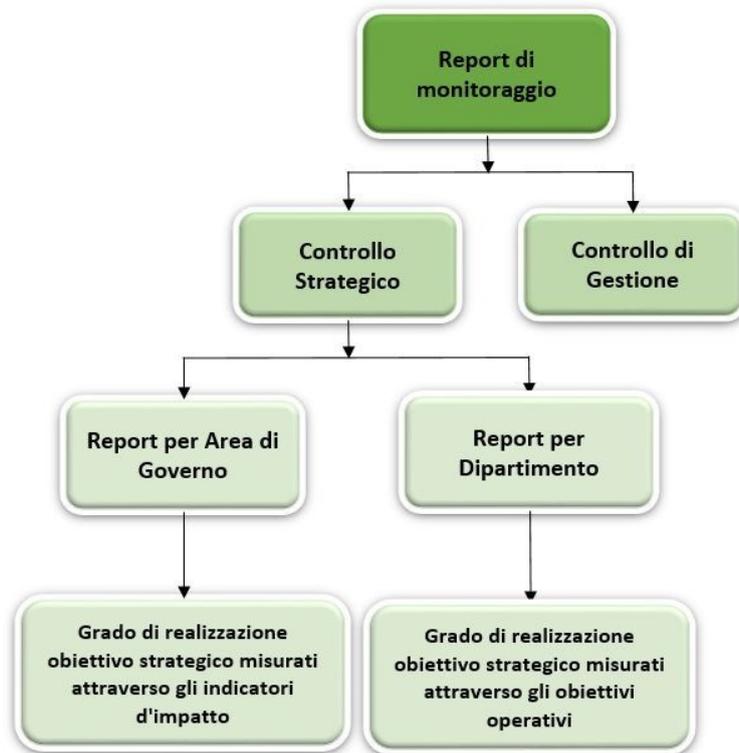
Il secondo indicatore di sintesi esprime lo sforzo che le strutture regionali hanno intrapreso per il perseguimento dell'obiettivo strategico attraverso l'insieme degli obiettivi operativi.

I due indicatori forniscono due informazioni di sintesi basate su sistemi di misurazione diversi che possono dare risultati non univoci; è possibile che a fronte di uno sforzo gestionale (secondo indicatore di sintesi) che ha consentito di raggiungere pienamente gli obiettivi operativi, nell'ambito di un obiettivo strategico l'impatto produca (primo indicatore di sintesi) risultati non soddisfacenti e viceversa. La valutazione dovrà correlare i due risultati e analizzarne le cause per intraprendere, eventualmente, azioni correttive in modo tempestivo

I diversi livelli di pesatura consentono, se adeguatamente e correttamente utilizzati, di impostare la misurazione dei risultati di sintesi tenendo conto della diversa importanza dei misuratori coinvolti in relazione all'obiettivo strategico.

1.4 Struttura dei report

I report degli obiettivi strategici possono essere classificati secondo il seguente schema:



1.4.1 Report sintetico per Area di governo

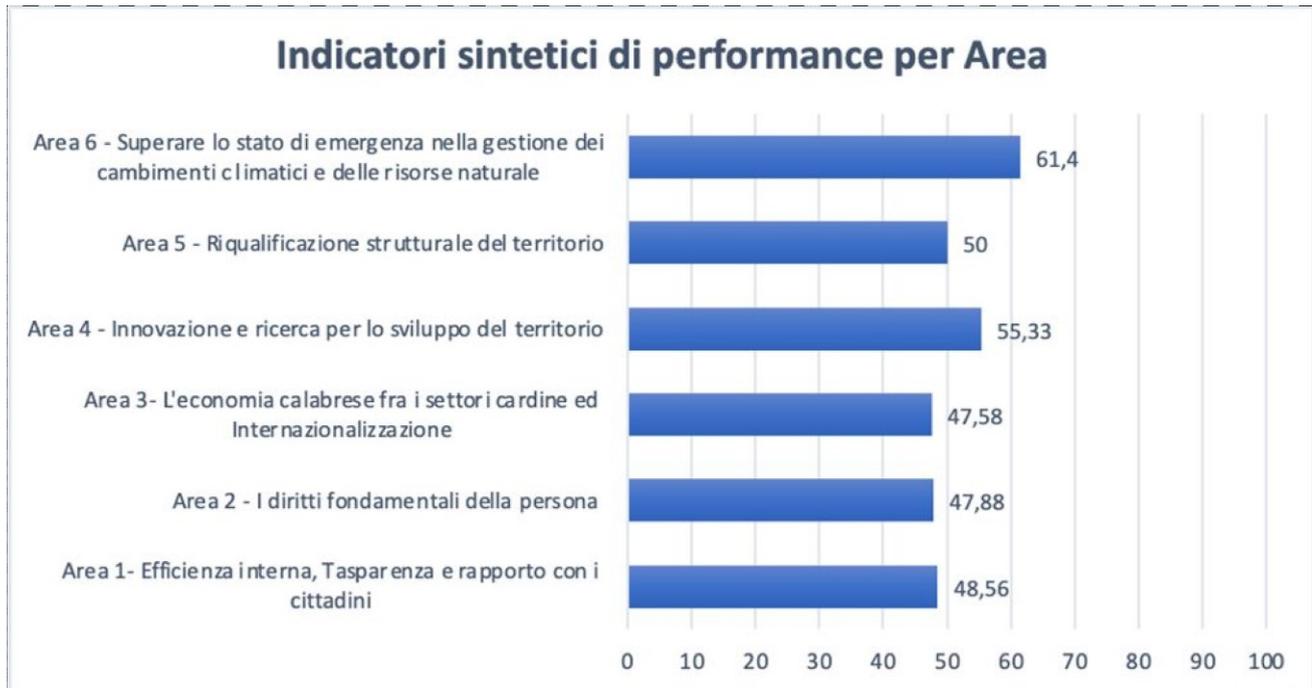
Per ogni area di governo è stato predisposto nel seguito il report di sintesi per ciascun obiettivo strategico contenente informazioni connesse agli indicatori d'impatto.

Nello specifico, il report restituisce il dettaglio, per ciascun indicatore d'impatto, circa la performance dell'Ente, in termini di valore iniziale (ossia l'ultimo valore utile riscontrato per il dato), risultato (ossia la performance realizzata nel 2020), target (ossia la performance attesa per il 2020), nonché la percentuale di realizzazione dei singoli indicatori (individuata sulla scorta delle Linee Guida Metodologiche).

Inoltre, il report rende nell'ultima colonna il grado di realizzazione dell'obiettivo strategico calcolato come media ponderata tra la percentuale di raggiungimento di ciascun indicatore ed il peso ad esso associato.

Infine, a ciascun report sono associati una tabella esplicativa delle note/determinazioni del Settore Controllo Strategico in relazione a ciascun obiettivo strategico.

La seguente rappresentazione grafica identifica la performance raggiunta in ciascuna delle 6 Aree del Programma di Governo attraverso la realizzazione media degli obiettivi strategici, misurati attraverso gli indicatori d'impatto (valori percentuali).



1.4.2 Report di dettaglio per Dipartimento

Il report fornisce il grado di realizzazione degli obiettivi strategici misurati esclusivamente attraverso lo sforzo gestionale espresso dagli obiettivi operativi ad esso associati, ponderati con i relativi pesi. L'indicatore sintetico di performance di Dipartimento, che confluisce nella performance organizzativa di cui alla parte generale della presente Relazione, è dato dalla media della realizzazione di sintesi basata sugli obiettivi operativi.

1.5 Modalità di calcolo

Per le specifiche inerenti alle modalità di calcolo si rinvia all'appendice del presente documento.



2. Report per Area di governo

2.1 Area di governo 1 - Efficienza interna, trasparenza e rapporto con i cittadini

Obiettivo Strategico	Indicatori										
	Titolo	Formula (Num/Den)	Valore Iniziale	Peso Ind. (%) (1)	Unità di Misura	Fonte	Target	Risultato	Escluso	% di raggiungimento di ciascun indicatore (2)	Realizzazione media Sintesi basata su Indicatore di Impatto (%) (3)
1.1 Migliorare la rendicontazione esterna	Miglioramento dell'indice sulla Qualità della Vita.	Numeratore: Media dei punteggi delle 5 Province calabresi 2020 - Media dei punteggi delle 5 Province calabresi 2019 Denominatore: Media dei punteggi delle 5 Province calabresi 2019	8,51	100,00	%	Classifica de Il Sole 24 ore	5,00	1,30	NO	0,0	0,00
1.2 Migliorare l'efficienza amministrativa	Livello attuazione misure anticorruzione	Numeratore: Misure di prevenzione della corruzione attuate Denominatore: Misure di prevenzione della corruzione previste da P.T.P.C.T.	N.D	33,00	%	RPCT	100,00	100,00	NO	100,0	53,59
	Grado Trasparenza dell'Amministrazione	Numeratore: punteggio complessivo ottenuto a seguito delle verifiche effettuate su ciascun obbligo di pubblicazione Denominatore: punteggio massimo conseguibile secondo le indicazioni di cui alla delibera ANAC relativa alle attestazioni OIV sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione per l'anno di riferimento	N.D	33,00	%	RPCT (Delibera ANAC 213/2020)	100,00	62,38	NO	62,38	



REGIONE CALABRIA

	Miglioramento del grado di benessere organizzativo	Numeratore: Numero di dipendenti che hanno dato in media risposta positiva Denominatore: Totale dipendenti regionali cui è stato sottoposto il questionario	26,76	34,00	%	Dipartimento Presidenza	27,65	11,15	NO	0,0	
1.3 Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	Aumento della percentuale di riscossione in conto residui dei crediti vantati per la gestione rifiuti e per il servizio idrico	Numeratore: (Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti e servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2020/ residui iniziali 2020)- Denominatore: (Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti e servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2019/ residui iniziali 2019)	N.D.	100,00	%	Dipartimento Economia e Finanze /COEC rendiconto esercizio finanziario	3,00	7,82	NO	100,0	100,00
1.4 Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31/12/2020 e fissate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti a sistema SIURP	Numeratore: Spesa interventi FSC-PAC Validata si SIURP ai fini del controllo I Livello al 31/12/2020 Denominatore: Totale previsioni su interventi FSC - PAC 14/20 formulate al 29/02/2020	N.D.	0	%	Dipartimento programmazione unitaria (SIURP)	80,00		SI		54,17
	Contenimento del tasso di errore sulla Spesa Certificata dei Progetti POR 2014-2020	Numeratore: Spesa certificata che presenta irregolarità per i Progetti POR 2014-2020 Denominatore: Totale spesa controllata	0,93	33,33	%	Dipartimento Autorità di Audit (RAC)	3,00	11,25	NO	0,0	



REGIONE CALABRIA

	Attuazione Interventi PRA	Numeratore: Interventi PRA Conclusi Denominatore: Interventi PRA Avviati	19,00	33,33	%	Dipartimento Presidenza Segreteria PRA	100,00	62,50	NO	62,50
	Contenimento del tasso di errore sulla Spesa Certificata delle Misure Strutturali del PSR 2014-2020	Numeratore: Spesa certificata che presenta irregolarità per i Progetti delle Misure strutturali del PSR 2014-2020 Denominatore: Totale spesa controllata delle Misure strutturali	N.D	33,34	%	Dipartimento programmazione unitaria (SIURP)	2,00	1,57	NO	100,00

Cfr. Legenda a fine paragrafo

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	Miglioramento dell'indice sulla Qualità della Vita	Il Settore Controllo Strategico ha rilevato il dato, aggiornato al 2020, dalla pubblicazione de "Il Sole 24 Ore". Dato al numeratore: Media dei punteggi delle 5 Province calabresi 2020 pari a 434,72 -Media dei punteggi delle 5 Province calabresi 2019 pari a 429,12 Valori 2019: CZ 445,2; CS 428,0; RC 442,1; VV 419,4; KR 410,9 Valori 2020: CZ 427,8; CS 458,8; RC 444,8; VV 424,3; KR 417,9 Fonte Dati: Anno 2020 https://lab24.ilsole24ore.com/qualita-della-vita/classifiche-complete.php#ancora7 Anno 2019 https://lab24.ilsole24ore.com/qualita-della-vita-2019/classifiche-complete.php
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	Livello attuazione misure anticorruzione	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal RPCT con nota n. 130251 del 19/03/2021. Quest'ultima riporta che "La fonte di rilevazione dei dati utili ai fini della consuntivazione dell'obiettivo è rintracciabile negli atti interni alla Struttura Anticorruzione, attraverso rilevazione SIAR e PEC istituzionale. Nello specifico si fa riferimento alle circolari trasmesse dal RPCT nel corso del 2020, nonché ai report di riscontro semestrali attestanti lo stato di attuazione delle misure anticorruzione all'interno dei singoli dipartimenti. Le misure di prevenzione della corruzione prevista da PTPCT 2020/2022, e meglio esplicitate all'interno dello stesso, nonché attuate dalla medesima struttura, sono, dunque, 14/14".



REGIONE CALABRIA

	<p>Grado Trasparenza dell'Amministrazione</p>	<p>Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal RPCT con nota n. 130251 del 19/03/2021. Quest'ultima riporta che <i>"Come è noto, nel corso del 2020, a seguito della scadenza naturale del mandato, la Regione Calabria risultava priva di un OIV. Secondo quanto disciplinato dalla delibera ANAC 2013/2020 nel caso in cui l'ente sia privo di OIV, o di Organismo o di altro soggetto con funzioni analoghe all'OIV, l'attestazione e la compilazione della griglia di rilevazione è effettuata dal RPCT. La percentuale di adempimento è risultante dall'elaborazione dei dati contenuti nella griglia ed in particolare:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Consulenti e collaboratori (art.15): 55/84</i>• <i>Bandi di concorso (art.19): 13/14</i>• <i>Attività e procedimento (art.35): 174/196</i>• <i>Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici (artt. 26 e 27) 113/140</i>• <i>Servizi erogati (art.32): 0/84</i>• <i>Informazioni ambientali (art.40) 38/112.</i> <p><i>Ne deriva pertanto che il punteggio ottenuto a seguito delle verifiche effettuate su ciascun obbligo di pubblicazione è pari 393 su un punteggio massimo conseguibile pari a 630.</i></p> <p><i>Il documento di attestazione, unitamente alla griglia di rilevazione, è rinvenibile sul portale Amministrazione Trasparente dell'ente regionale".</i></p>
	<p>Miglioramento del grado di benessere organizzativo</p>	<p>Il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target in coerenza con i risultati emersi dalla Relazione sulla Performance 2019 della Regione Calabria. Il dato è stato rilevato dall'Indagine sul Benessere Organizzativo 2020 trasmessa dal Dipartimento Presidenza con PEC del 29/03/2021 e 31/03/2021</p> <p>Su un totale di 1848 dipendenti cui è stato sottoposto il questionario hanno dato in media risposta positiva n. 206.</p>
<p>1.3 - Salvaguardare gli equilibri di bilancio</p>	<p>Aumento della percentuale di riscossione in conto residui dei crediti vantati per la gestione rifiuti e per il servizio idrico</p>	<p>I dati di consuntivazione sono stati trasmessi con nota prot. 124125 del 16/03/2021. Quest'ultima riporta che <i>"Ai fini della rilevazione sono stati presi in considerazione i capitoli parte entrata E1103000201, E1103000301. Pertanto, al fine di raffrontare grandezze omogenee, non è stato considerato il capitolo E9305990401, che nell'anno 2019 non presentava residui in quanto, appunto, di nuova istituzione; diversamente, il risultato sarebbe ulteriormente migliorato".</i></p> <p>Il Settore Controllo Strategico, di concerto con il Dipartimento Economia e Finanze, ha determinato di modificare la formula dell'indicatore al fine di renderla più aderente alla natura dello stesso, e con PEC dell'1/04/2021 quest'ultimo Dipartimento ha inoltrato i dati di riferimento per il relativo calcolo.</p> <p>Il numeratore è dato dal rapporto tra Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti e servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2020 e residui iniziale 2020: 78.563.605,55 € / 41.722.884,75€= 15,21.</p> <p>Il denominatore è dato dal rapporto tra Valore della Riscossione in conto residui dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni per la gestione rifiuti e servizio idrico risultante dal sistema informatico di contabilità 2019 e residui iniziale 2019: 516.591.786,38 € / 564.361.971,92€: 7,39</p>



REGIONE CALABRIA

1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale, regionale	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31/12/2020 e fissate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti a sistema SIURP	Vedi paragrafo 2.7
	Contenimento del tasso di errore sulla Spesa Certificata dei Progetti POR 2014-2020	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dall'Autorità di Audit con PEC del 18/3/2021 e nota prot. n. 109224 del 08.03.2021. L'Autorità di Audit ha rilevato il dato attraverso il RAC (Rapporto Annuale di Controllo) e riferibile al periodo contabile 1 luglio 2019 - 30 giugno 2020. L'Autorità riporta che <i>"L'indicatore è stato calcolato prendendo in considerazione il rapporto tra la sez. D importo delle spese irregolari nel campione su base casuale e la sez. B "spese riferite al periodo contabile sottoposte a audit per il campione su base casuale della tabella 10.2 della RAC"</i> .
	Attuazione Interventi PRA	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Presidenza con PEC del 29/03/2021 e 31/03/2021. I dati sono stati estrapolati dalla Relazione attività al 31/12/2020 pubblicata sul sito http://www.pra.gov.it/ Gli interventi completati sono 15, i restanti 9 interventi attivati risultano ancora in itinere. Il Dipartimento Presidenza precisa che gli interventi constano di più attività e che in alcuni casi, su 3 attività, solo una è in itinere, spesso esclusivamente per motivi legati all'aspetto finanziario (es. saldo fatture, rendicontazione, ecc.).
	Contenimento del tasso di errore sulla Spesa Certificata delle Misure Strutturali del PSR 2014-2020	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari con nota prot. n. 129004 del 18.03.2021, trasmessa con PEC in pari data. Il Dipartimento ha rilevato il dato attraverso il RAC (Rapporto Annuale di <u>Controllo Certificazione</u>) 2020 di ARCEA.



2.2 Area di governo 2 – I diritti fondamentali della persona

Obiettivo Strategico	Indicatori										
	Titolo	Formula (Num/Den)	Valore Iniziale	Peso Ind. (%) (1)	Unità di Misura	Fonte	Target	Risultato	Escluso	% di raggiungimento di ciascun indicatore (2)	Realizzazione e media Sintesi basata su Indicatore di Impatto (%) (3)
2.1 Potenziare e razionalizzare il Servizio Sanitario Regionale	Riduzione della spesa derivante dalla emigrazione sanitaria.	Numeratore: Spesa per emigrazione sanitaria 2020 - Spesa per emigrazione sanitaria 2019 Denominatore: Spesa per emigrazione sanitaria 2019	0,81	100,00	%	Dipartimento Tutela della Salute e Servizi sociali e Socio Sanitari	-0,50	1,01	NO	0.0	0,00
2.2 Riqualificazione e modernizzazione della rete di sostegno per la crescita sociale	Riduzione dell' indice di povertà regionale	Tasso di persone a rischio di povertà	32,70	0,00	%	Eurostat Regionals statistic tgs (00103)	26,28		SI		100
	Sostegno alle famiglie con disagio abitativo nei Comuni ad alta tensione abitativa	Numeratore: Famiglie assegnatarie di alloggio popolare nei Comuni ad alta tensione abitativa Denominatore: Famiglie in condizione di disagio abitativo nei Comuni ad alta tensione abitativa	70,75	100,00	%	ATERP - Monitoraggio su dati a rilevazioni comunali	71,00	77,05	NO	100,00	
2.3 Favorire l'occupazione	Riduzione del tasso NEET (Individui che non sono impegnati nel ricevere un'istruzione o una formazione, non hanno impiego, né lo cercano, e non sono impegnati in altre attività assimilabili)	Numeratore: Giovani tra i 15 e i 29 anni non occupati né inseriti in un percorso regolare di istruzione/formazione Denominatore: Totale della popolazione nella classe di età corrispondente	35,10	100,00	%	ISTAT Archivio 16777 (Ind. 408)	34,20	34,60	NO	55,56	55,56
	Aumento del tasso di occupazione over 54	Numeratore: Persone occupate in età 55-64 anni Denominatore: Popolazione nella corrispondente classe di	44,50	0,00	%	ISTAT Archivio 16777 (Ind. 014)	45,10		SI		



REGIONE CALABRIA

		età									
2.4 Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale per costruire territori resilienti	Aumento del tasso di turisticità nelle aree interne	Numeratore: Giornate di presenza (Italiani e Stranieri) nelle aree interne nel complesso degli esercizi ricettivi Denominatore: Totale abitanti delle aree interne	5,60	0,00	N	Dipartimento Sviluppo Economico, Lavoro, Attività Produttive, Turismo	6,60		SI		100,00
	Crescita delle superfici agricole utilizzate	Numeratore: SAU (Superficie Agricola Utilizzata) dei Comuni ricadenti nelle Aree Interne Denominatore: SAU (Superficie Agricola Utilizzata) totale della Regione	28,57	100,00	%	Dipartimento- Agricoltura e Risorse Agroalimentari- RAA (Rapporto annuale di attuazione)	28,84	35,00	NO	100.0	

Cfr. Legenda a fine paragrafo

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
2.1 - Potenziare e razionalizzare il Servizio Sanitario Regionale	Riduzione della spesa derivante dalla emigrazione sanitaria	La rendicontazione è stata trasmessa dal Dipartimento Tutela della Salute e Servizi Sociali e Sociosanitari con nota prot. n. 128666 del 3/3/2021, e relativo allegato, inoltrata a mezzo PEC in pari data. Nella nota si legge che: <i>"la tabella contiene i dati delle matrici di mobilità fornite dal Coordinamento (Emilia Romagna) ed approvate dai referenti di ogni Regione. I saldi effettivi saranno noti solo dopo lo svolgimento dei cosiddetti "accordi bilaterali" tra Regioni"</i> . Il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target in coerenza con i risultati emersi dalla Relazione sulla Performance 2019 della Regione Calabria.
2.2 - Riqualificare la rete di sostegno sociale	Riduzione dell'indice di povertà regionale	Vedi paragrafo 2.7
	Sostegno alle famiglie con disagio abitativo nei Comuni ad alta tensione abitativa	La rendicontazione è stata inoltrata dal Dipartimento vigilante l'ATERP con nota prot. n. 138800 del 24/03/2021 e relativo allegato. Nella stessa si fa riferimento alla trasmissione, da parte dell'ATERP della nota prot. n. 5132 del 22/03/2021, acquisita in atti con protocollo n. 137309 del 24/03/2021. Il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target in coerenza con i risultati emersi dalla Relazione sulla Performance 2019 della Regione Calabria.
2.3 - Favorire l'occupazione	Riduzione del tasso NEET (Individui che non sono impegnati nel ricevere un'istruzione o una formazione, non hanno impiego né lo cercano, e non sono impegnati in altre attività assimilabili)	In sede di monitoraggio, come già richiamato in precedenza, il Settore Controllo Strategico, con nota prot. n. 121573 del 15/03/2021 inoltrata a mezzo PEC, ha provveduto a richiedere ai Dipartimenti eventuali integrazioni e/o aggiornamenti del dato in riferimento ad attività di propria competenza utilizzando eventualmente altre fonti ufficiali rispetto a quelle a rilevazione esterna, laddove fossero più aggiornate. Alla luce della mancanza di riscontri positivi, il Settore Controllo Strategico ha rilevato il dato aggiornato al 2020 (ultimo dato disponibile dall'ISTAT Archivio 16777 (Ind. 408). Il risultato è stato reperito al link:



REGIONE CALABRIA

<i>Obiettivo strategico</i>	<i>Indicatore</i>	<i>Note/Osservazioni/Determinazioni</i>
		https://www.istat.it/it/archivio/16777
	Aumento del tasso di occupazione over 54	Vedi paragrafo 2.7
2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale	Aumento del tasso di turisticità nelle aree interne	Vedi paragrafo 2.7
	Crescita delle superfici agricole utilizzate	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari con nota prot. n. 182585 del 21/4/2021, di integrazione della nota prot. n. 129004 del 18/03/2021, trasmessa a mezzo PEC in pari data. I dati sono stati estratti dal PSR Calabria. Coerentemente con i risultati emersi dalla Relazione della Performance 2019, il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target dell'indicatore.



2.3 Area di governo 3 – L'economia calabrese fra settori cardine ed internazionalizzazione

Obiettivo Strategico	Indicatori										
	Titolo	Formula (Num/Den)	Valore Iniziale	Peso Ind. (%) (1)	Unità di Misura	Fonte	Target	Risultato	Escluso	% di raggiungimento di ciascun indicatore (2)	Realizzazione media Sintesi basata su Indicatore di Impatto (%) (3)
3.1 Costruire una Regione attrattiva	Aumento delle garanzie sui prestiti alle imprese	Numeratore: Garanzie collettive e pubbliche Denominatore: Totale garanzie e prestiti alle imprese	8,70	50,00	%	Banca d'Italia Rapporto sulle Economie regionali della Banca d'Italia (Tavola a2.9)	9,20	21,80	NO	100	50
	Incremento della quota export Calabria	Numeratore: Esportazioni della Regione Calabria (in migliaia di euro) 2020 - Esportazioni della Regione Calabria (in migliaia di euro) 2019 Denominatore: Esportazioni della Regione Calabria (in migliaia di euro) 2019	15,90	50,00	%	Istituto per il Commercio con l'estero Sezione Statistica dell'ICE (Statistiche in breve – sezione "Regione: interscambio commerciale con il mondo)	17,90	-16,25	NO	0	



REGIONE CALABRIA

3.2 Aumentare la competitività del settore agricolo	Incremento del tasso di crescita di giovani agricoltori incentivati	Numeratore: N. di beneficiari (aziende) che percepiscono aiuti per l'avviamento dei giovani agricoltori (per età, genere del conduttore/azienda non individuale) Denominatore: N. di beneficiari (aziende) destinatari di aiuti per l'avviamento dei giovani agricoltori (per età, genere del conduttore/azienda non individuale)	57,78	100,00	%	Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari-RAA (Rapporto annuale di attuazione)	86,00	84,63	NO	95.15	95,15
	Aumento del tasso di crescita in agricoltura	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente del valore aggiunto ai prezzi di base della branca agricoltura e caccia	8,85	0,00	%	Istat Archivio 16777 (ind. 250)	3,00		SI		
3.3 Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	Aumento delle presenze turistiche nei mesi non estivi	Numeratore: Giornate di presenza negli esercizi ricettivi nei mesi non estivi Denominatore: Giornate di presenza negli esercizi ricettivi annuali	42,60	0,00	%	Dipartimento Sviluppo economico, Lavoro, Attività Produttive, Turismo	43,71		SI		0
	Aumento del tasso di turisticità nei parchi nazionali e regionali	Numeratore: Totale delle presenze nei Comuni ricadenti nelle aree terrestri protette Denominatore: Totale popolazione aree terrestri protette	5,89	100,00	N	Dipartimento Sviluppo economico, Lavoro, Attività Produttive, Turismo	6,29	3,10	NO	0	

Cfr. Legenda a fine paragrafo

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
----------------------	------------	----------------------------------



REGIONE CALABRIA

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
3.1 – Costruire una regione attrattiva	Aumento delle garanzie sui prestiti alle imprese	<p>Fonte di rilevazione del dato: Banca d'Italia</p> <p>Come risulta dal Rapporto Annuale su "L'economia della Calabria 2021" redatto da Banca d'Italia (cfr. pagg. 22-24): "Alla fine del 2020 i prestiti bancari al settore produttivo sono cresciuti riflettendo la marcata accelerazione registrata a partire dal mese di maggio. L'espansione del credito è stata sospinta dalle erogazioni finalizzate al sostegno della liquidità aziendale, favorite dalle politiche pubbliche introdotte per mitigare gli effetti della pandemia. Contrariamente a quanto osservato a livello nazionale, in Calabria l'andamento dei prestiti è stato più intenso per le imprese di piccole dimensioni, le quali hanno fatto registrare a fine anno un tasso di crescita del 10,7 per cento, più che doppio rispetto alle imprese di maggiori dimensioni. L'espansione dei prestiti è stata più sostenuta nei servizi, soprattutto nei comparti commercio, alloggio e ristorazione e attività professionali, maggiormente colpiti dalla crisi. Anche il settore delle costruzioni, che alla vigilia della pandemia registrava ancora un calo dei prestiti (in atto dal 2012), ha sperimentato un repentino aumento dei finanziamenti, solo di poco inferiore a quello delle imprese del manifatturiero. La crescita dei prestiti è stata favorita dall'ampliamento delle garanzie pubbliche, realizzato facendo leva sul Fondo di garanzia per le PMI. Nel 2020 il Fondo ha rilasciato a favore delle imprese calabresi circa 37.200 garanzie, per un importo di finanziamenti (prevalentemente a medio-lungo termine) di 1,5 miliardi di euro. Nel confronto nazionale, le imprese calabresi hanno fatto maggior ricorso alla garanzia pubblica, così come allo strumento delle moratorie per la sospensione dei pagamenti dei finanziamenti in essere. Infatti, per limitare gli effetti della crisi pandemica, a partire da marzo 2020 il Governo ha introdotto due principali misure a sostegno della liquidità delle imprese: la moratoria sui debiti bancari per le micro, piccole e medie imprese, introdotta dal DL 18/2020 (decreto "cura Italia"), e il rafforzamento del sistema delle garanzie pubbliche sul nuovo credito, previsto dal DL 23/2020 (decreto "liquidità").</p> <p>Alla fine del 2020 il 65 per cento delle imprese calabresi censite in AnaCredit utilizzava almeno una delle due misure (62 per cento in Italia) e circa un quinto aveva usufruito di entrambe. Il ricorso alle moratorie è stato molto diffuso sin dalla loro introduzione: oltre un quarto delle imprese risultava averne beneficiato già alla fine di giugno. L'accesso ai nuovi prestiti assistiti da garanzie pubbliche (prestiti con garanzie "Covid-19", ovvero un prestito che beneficia di una garanzia prevista dagli interventi pubblici connessi con l'emergenza Covid-19, indipendentemente dalla presenza o meno di ulteriori garanzie personali e/o reali) è invece progressivamente aumentato nel corso dell'anno (58 per cento a dicembre). In particolare, le misure hanno interessato in maniera più accentuata le imprese di minore dimensione e, tra i settori, quelle dei servizi, specialmente dei comparti dell'alloggio e ristorazione e dei servizi di viaggio e noleggio, fra i più colpiti dalle misure di contenimento della crisi pandemica. Il maggior grado di copertura in Calabria dei prestiti con garanzia "Covid-19" risulta ancora più evidente se si considerano le nuove erogazioni: circa il 45 per cento dell'ammontare dei finanziamenti erogati negli ultimi tre trimestri del 2020 era assistito da garanzia, un valore superiore di 20 punti rispetto a quello medio nazionale".</p> <p>Come evidenziato dall'indagine della Banca d'Italia, dunque, l'accesso al sistema creditizio, soprattutto attraverso il sistema delle garanzie pubbliche, è stato favorito dal contesto emergenziale e dalle difficoltà nelle quali si sono trovate ad operare le imprese calabresi.</p>
	Incremento della quota export Calabria	<p>In sede di monitoraggio, come già richiamato in precedenza, il Settore Controllo Strategico, con nota prot. n. 121573 del 15/03/2021 inoltrata a mezzo PEC ha provveduto a richiedere ai Dipartimenti eventuali integrazioni e/o aggiornamenti del dato in riferimento ad attività di propria competenza utilizzando eventualmente altre fonti ufficiali rispetto a quelle a rilevazione esterna, laddove fossero più aggiornate.</p> <p>Alla luce della mancanza di riscontri positivi, il Settore Controllo Strategico ha rilevato il dato aggiornato al 2019 (ultimo dato disponibile) fornito dall'Istituto per il Commercio con l'estero (Sezione Statistica dell'ICE - Statistiche in breve - Sezione "Regione: interscambio commerciale con il mondo) al link di seguito indicato: https://www.ice.it/it/statistiche/Short_stat_view.aspx?TipoReport=3&regione=Calabria&anno_fine_periodo=2020&anno_fine_serie=2019&trimestre=4</p> <p>La rilevazione fa riferimento all'incremento percentuale della quota export Calabria tra il 2020 (pari a 401.853 migliaia di euro) ed il 2019 (pari a 479.814 migliaia di euro).</p> <p>Come risulta dal Rapporto Annuale su "L'economia della Calabria 2021" redatto da Banca d'Italia (cfr. pag. 17): "Nel 2020 le esportazioni di merci hanno subito un deciso calo. In virtù dell'andamento negativo dello scorso biennio l'export calabrese è tornato sui valori del 2016. Le vendite, condizionate dagli effetti della pandemia sugli scambi internazionali, sono diminuite in tutti i principali settori di specializzazione regionale, anche nell'agroalimentare che era cresciuto ininterrottamente dal 2015. Pur interessando tutti i principali mercati di sbocco, il calo delle esportazioni è stato particolarmente accentuato nei paesi UE".</p> <p>Appare evidente come l'indicatore in questione risulti correlato negativamente alla fase emergenziale che ha caratterizzato l'anno 2020 ed ancora in</p>



REGIONE CALABRIA

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
		corso.
3.2 - Aumentare la competitività del settore agricolo	Incremento del tasso di crescita giovani agricoltori incentivati	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari con nota prot. n. 182585 del 21/4/2021, di integrazione della nota prot. n. 129004 del 18/03/2021, trasmessa a mezzo PEC in pari data. I dati sono stati estratti dal PSR Calabria. Coerentemente con i risultati emersi dalla Relazione della Performance 2019, il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target. In particolare il target inserito è pari al massimo risultato conseguibile indicato nel corrispondente Piano della Performance per l'anno 2022.
	Aumento del tasso di crescita in agricoltura	Vedi paragrafo 2.7
3.3 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	Aumento delle presenze turistiche nei mesi non estivi	Vedi paragrafo 2.7
	Aumento del tasso di turisticità nei parchi nazionali e regionali	Fonte di rilevazione del dato: Dipartimento Sviluppo economico, Lavoro, Attività Produttive, Turismo L'indicatore risulta direttamente correlato con i divieti imposti (in termini di restrizioni allo spostamento delle persone sul territorio nazionale e di chiusura delle strutture ricettive) dai provvedimenti nazionali e locali durante l'anno 2020 per contenere l'epidemia da COVID- 19.



2.4 Area di governo 4 – Innovazione e ricerca per lo sviluppo del territorio

Obiettivo Strategico	Indicatori										
	Titolo	Formula (Num/Den)	Valore Iniziale	Peso Ind. (%) (1)	Unità di Misura	Fonte	Target	Risultato	Escluso	% di raggiungimento di ciascun indicatore (2)	Realizzazione media Sintesi basata su Indicatore di Impatto (%) (3)
4.1 Accrescere le competenze e l'apprendimento permanente	Riduzione del tasso di abbandono scolastico	Numeratore: Popolazione 18-24 anni con al più la licenza media e che non svolge attività formative (migliaia) Denominatore: Popolazione totale 18-24 anni (migliaia)	19,05	100,00	%	ISTAT Archivio 16777 Ind.102	10,00	16,60	NO	27,07	27,07
4.2 Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	Incremento dei progetti di convalida industriale dei risultati della ricerca.	Numeratore: N. progetti di convalida Denominatore: Totale progetti	0,00	100,00	%	Dipartimento Presidenza	5,00	5,00	NO	100.0	100,00

Cfr. Legenda a fine paragrafo

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
4.1 - Accrescere le competenze e l'apprendimento permanente	Riduzione del tasso di abbandono scolastico	In sede di monitoraggio, come già richiamato in precedenza, il Settore Controllo Strategico, con nota prot. n. 121573 del 15/03/2021 inoltrata a mezzo PEC, ha provveduto a richiedere ai Dipartimenti eventuali integrazioni e/o aggiornamenti del dato in riferimento ad attività di propria competenza utilizzando eventualmente altre fonti ufficiali rispetto a quelle a rilevazione esterna, laddove fossero più aggiornate. Vista la mancanza di riscontri positivi, il Settore Controllo Strategico ha rilevato il dato aggiornato al 2020 (ultimo dato disponibile) dall'ISTAT Archivio 16777 (Ind. 012), al link: https://www.istat.it/it/archivio/16777
4.2 - Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	Incremento dei progetti di convalida industriale dei risultati della ricerca	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Presidenza con PEC del 23/03/2021. L'indicatore "misura il numero di progetti di convalida industriale avviati sulla base delle 50 offerte di risultati della ricerca pervenute dagli atenei regionali e catalogati sullo specifico sito www.convalideindustriali.it . Il Dipartimento rappresenta che. Il dato è suscettibile di variazioni in aumento stanti i ricorsi prodotti avverso la graduatoria DDG n. 14492/2020."



2.5 Area di governo 5 - Riqualificazione infrastrutturale del territorio

Obiettivo Strategico	Indicatori										
	Titolo	Formula (Num/Den)	Valore Iniziale	Peso Ind. (%) (1)	Unità di Misura	Fonte	Target	Risultato	Escluso	% di raggiungimento di ciascun indicatore (2)	Realizzazione media Sintesi basata su Indicatore di Impatto (%) (3)
5.1 Potenziare la mobilità regionale sostenibile di passeggeri e merci	Riduzione del tasso di incidenti stradali	Numeratore: Numero di incidenti stradali (anno n) - Numero di incidenti stradali (n-1) Denominatore: Numero di incidenti stradali (anno n-1)	1,78	50,00	%	Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità	0,00	-25,44	NO	100	50,00
	Razionalizzazione ed efficientamento del Trasporto Pubblico Locale	Numeratore: [Ricavi da traffico (TPL) 2020/ Ricavi da traffico (TPL)+ Corrispettivi di Servizio al netto della quota relativa all'infrastruttura 2020] - [Ricavi da traffico (TPL) 2019/ Ricavi da traffico (TPL)+ Corrispettivi di Servizio al netto della quota relativa all'infrastruttura 2019] Denominatore: [Ricavi da traffico (TPL) 2019/ Ricavi da traffico (TPL)+ Corrispettivi di Servizio al netto della quota relativa all'infrastruttura 2019]	0,95	50,00	%	Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità	1,00	-47,53	NO	0	
5.2 Perseguire uno sviluppo energetico sostenibile	Incremento della quota di consumi di energia elettrica coperti da fonti rinnovabili	Numeratore: Produzione lorda di energia elettrica da fonti rinnovabili Denominatore: Consumi interni lordi di energia elettrica misurati in GWh	100,50	100,00	%	Terna Dati statistici sull'energia elettrica in Italia (pubblicazione annuale)	102,50	103,71	NO	100.0	100



REGIONE CALABRIA

	Riduzione della quota di consumi di energia elettrica della PA	Numeratore: Consumi di energia elettrica della PA Denominatore: Consumi totali di energia elettrica della Calabria	2,39	0,00	%	Terna Dati statistici sull'energia elettrica in Italia (pubblicazione annuale)	1,69		SI		
--	--	---	------	------	---	---	------	--	----	--	--

Cfr. Legenda a fine paragrafo

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
5.1 - Potenziare la mobilità regionale sostenibile di passeggeri e merci	Riduzione Tassi Incidenti Stradali	<p>Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità con PEC del 16/04/2021, successivamente integrata con PEC del 27/04/2021.</p> <p>Coerentemente con i risultati emersi dalla Relazione della Performance 2019, il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target.</p> <p>Il Dipartimento ha rappresentato che i dati elaborati dal "Centro regionale per la raccolta dei dati sugli incidenti stradali in Calabria" (Crisc) vengono comunicati all'Istat entro il 30 maggio dell'anno successivo, che successivamente li pubblica entro mese di ottobre, pertanto fino a tale data (30/05) i dati sono da considerarsi provvisori. Il Dipartimento, inoltre, evidenzia come nell'arco temporale 30/05 - 31/10, il dato finale può subire ulteriori modificazioni a causa di altri perfezionamenti dei dati da parte del Crisc.</p> <p>Il dato per l'anno 2020 è pari a 2.063 (dato provvisorio) mentre quello del 2019 è pari a 2.767 (dato definitivo).</p> <p>L'indicatore presenta una diretta correlazione tra lo stesso e i divieti imposti in termini di restrizioni allo spostamento delle persone sul territorio dai provvedimenti nazionali e locali adottati durante l'anno 2020 per contenere l'epidemia da COVID- 19.</p> <p>Al riguardo gli indicatori di mobilità elaborati dall'ANAS mostrano un notevole calo rispetto all'anno 2019, in primis per i crolli di aprile e maggio, nei quali il traffico è risultato più che dimezzato rispetto ai livelli dell'anno precedente. Nel segmento dei Veicoli Totali la diminuzione del valore medio annuale dell'IMR rispetto al 2019 è stata del -25% su tutta la rete monitorata (CFR. ANAS-OSSERVATORIO DEL TRAFFICO- Sintesi Andamento 2020).</p>
	Razionalizzazione ed efficientamento TPL	<p>Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità con nota prot. n. 128222 (e relativi allegati) del 18/03/2021 trasmessa con PEC in pari data ed ha determinato di aggiornare il valore iniziale coerentemente con i risultati emersi dalla Relazione della Performance 2019.</p> <p>Come si evince dal documento "Riorganizzazione del trasporto pubblico locale e regionale nel periodo dell'emergenza sanitaria da covid-19" approvato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome l'epidemia da COVID -19 ha fortemente impattato sul trasporto pubblico locale e regionale, sia in termini di crollo dei ricavi da traffico, sia in termini di necessità di riorganizzazione dei servizi in funzione dei nuovi criteri di riempimento.</p>
5.2 - Perseguire uno sviluppo energetico sostenibile	Incremento della quota di consumi di energia elettrica coperti da fonti rinnovabili	In sede di monitoraggio, come già richiamato in precedenza, il Settore Controllo Strategico, con nota prot. n. 121573 del 15/03/2021 inoltrata a mezzo PEC ha provveduto a richiedere ai Dipartimenti eventuali integrazioni e/o aggiornamenti del dato in riferimento ad attività di propria competenza utilizzando eventualmente altre fonti ufficiali rispetto a quelle a rilevazione esterna, laddove fossero più aggiornate.



REGIONE CALABRIA

		In mancanza di riscontri positivi, il Settore Controllo Strategico ha rilevato il dato aggiornato al 2019 (ultimo dato disponibile) da Terna "Dati statistici sull'energia elettrica in Italia" (pubblicazione annuale), più aggiornata rispetto alla fonte ISTAT indicata dal Piano della Performance per l'anno 2020 ferma, comunque, all'anno 2018. Si è, pertanto, proceduto ad aggiornare il valore iniziale ed il relativo target alla nuova fonte informativa.
	Riduzione della quota di consumi di energia elettrica della PA	Vedi paragrafo 2.7



2.6 Area di governo 6 - Superare lo stato di emergenza nella gestione dei cambiamenti climatici e delle risorse naturali

Obiettivo Strategico	Indicatori										
	Titolo	Formula (Num/Den)	Valore Iniziale	Peso Ind. (%) (1)	Unità di Misura	Fonte	Target	Risultato	Escluso	% di raggiungimento di ciascun indicatore (2)	Realizzazione media Sintesi basata su Indicatore di Impatto (%) (3)
6.1 Tutelare il territorio anche attraverso la prevenzione e la gestione dei rischi naturali	Attuazione dei Contratti di fiume	Coerenza delle azioni individuate rispetto agli obiettivi territoriali perseguiti	0,00	50,00	ON/OFF	Dipartimento Tutela dell'Ambiente in raccordo con il Dipartimento Urbanistica	100,00	0	NO	0	14,18
	Incremento degli interventi di mitigazione del rischio di erosione costiera	Numeratore: Km di costa interessata dal totale degli interventi di messa in sicurezza dal rischio erosione costiera Denominatore: Km di costa interessata da rilevanti fenomeni erosivi	12,01	50,00	%	Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità - UOA Piano Stralcio per l'erosione costiera e sistema WEB GIS	14,69	12,77	NO	28,36	
6.2 Ottimizzare la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti	Miglioramento della raccolta differenziata dei rifiuti urbani	Numeratore: Rifiuti urbani oggetto di raccolta differenziata Denominatore: Rifiuti urbani Totali	50,47	50,00	%	Dipartimento Tutela dell'Ambiente - Banca dati ECOMUD_WEB	65,00	56,29	NO	40,06	70,03



REGIONE CALABRIA

	Riduzione dei Rifiuti Urbani Residui da trattare in impianto	Numeratore: Produzione di RUR t/a 2020- Produzione di RUR t/a 2019 Denominatore: Produzione di RUR t/a 2019	-7,87	50,00	%	Dipartimento Tutela dell'Ambiente - Monitoraggio Paino regionale Gestione dei rifiuti	-13,62	-13,80	NO	100.0	
6.3 Razionalizzare la risorsa acqua	Tasso di diminuzione del volume idrico ai fini irrigui	Numeratore: Volume irriguo anno corrente (mc) - Volume irriguo anno precedente (mc) Denominatore: Volume irriguo anno precedente (mc)	-4,10	100,00	%	Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari - Banca dati SIGRIAN	-0,30	-0,71	NO	100.0	100,00

Cfr. Legenda a fine paragrafo

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
6.1 - Prevenire e gestire i rischi naturali	Attuazione dei Contratti di fiume	<p>Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Tutela dell'Ambiente, in raccordo con il Dipartimento Urbanistica, con PEC del 18/03/2021.</p> <p>Nella stessa il Settore interessato riporta quanto segue: "Nell'ambito delle azioni poste in essere e finalizzate alla tutela del territorio, per il Contratto di Fiume e di Costa Valle dell'Ancinale è stata acquisita, per il tramite dell'Ente per i Parchi Marini regionali (ente vigilato dal Dipartimento e aderente al contratto), la bozza di Documento Strategico che riporta le azioni specifiche per la gestione del territorio (cfr. Azione 1.2 Uso e manutenzione del territorio) che risulta essere pienamente coerente con gli obiettivi perseguiti di prevenzione e gestione dei rischi. L'amministrazione regionale ha, altresì, presenziato al workshop tenutosi in data 14/10/2020 presso la sede municipale di Soverato per divulgazione del Contratto di Fiume e di Costa Valle dell'Ancinale. Per il Contratto di fiume Crati (che, allo stato attuale, conta 78 soggetti aderenti tra parte pubblica e parte privata) il soggetto capofila ha comunicato che lo stato di avanzamento circa la stipula con l'UNICAL di una convenzione per un supporto alla stesura del documento strategico e di azione, nonché l'acquisizione da soggetti terzi del servizio di realizzazione del sito web dedicato al Contratto di fiume Crati sono stati fortemente condizionati dalle limitazioni e dalle restrizioni imposte dall'emergenza COVID-19, ragion per cui sono in itinere i rispettivi procedimenti. Il soggetto capofila ha trasmesso tre ipotesi progettuali coerenti con la prevenzione e la gestione dei rischi con i seguenti obiettivi: 1) salvaguardia e valorizzazione della risorsa naturale (acqua) a scala di bacino contrasto al dissesto, consumo di suolo, rinaturalizzazione di aree degradate tutela degli ecosistemi naturali del bacino di riferimento (prog. int. e multiobiettivo), aumento della resilienza territoriale (direttive 60/2000/ce, 60/2007/ce et collegate), potenziare lo sviluppo locale e la crescita sostenibile del tessuto aziendale, rafforzare la capacità della PA per la finanziabilità diretta delle azioni integrate del CDF attraverso il partenariato pubblico privato. 2) Miglioramento della percorribilità e dell'impatto ambientale della strada esistente in dx Crati di collegamento tra l'area Urbana cosentina e la Sibaritide. Il progetto si prefigge di potenziare l'attuale asse viario e di migliorarne le condizioni di percorribilità mitigandone l'impatto ambientale sull'ecosistema della valle del Crati. Le limitate pendenze favoriscono la realizzazione di una ciclovia coerentemente con i servizi di mobilità dolce. 3) Intervento di miglioramento ed adeguamento dei sistemi di adduzione e</p>



REGIONE CALABRIA

		<p>delle reti di distribuzione del sistema irriguo consortile "CRATI - MUCONE" attraverso sostituzione e ripristino delle reti di distribuzione, sostituzione organi di manovra, ristrutturazione ed ammodernamento dei pozzetti di derivazione, ripristino e ammodernamento opere di presa, misurazione delle portate e controllo da remoto".</p> <p>Il Settore Controllo Strategico con PEC del 08/04/2021 ha riscontrato che "la documentazione allegata consente di prendere visione delle attività svolte con riferimento ai contratti di costa e di fiume. Tuttavia, sulla base degli atti attualmente disponibili non risulta effettuata la verifica di coerenza che costituisce l'oggetto specifico dell'indicatore "Attuazione". Pertanto, in mancanza di ulteriori elementi, trattandosi di un indicatore ON/OFF, si ritiene che l'obiettivo strategico in questione non possa essere consuntivato"</p>
	Incremento degli interventi di mitigazione del rischio di erosione costiera	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità con nota prot. n. 129042 (e relativi allegati) del 18/03/2021 trasmessa con PEC in pari data. Coerentemente con i risultati emersi dalla Relazione della Performance 2019, il Settore Controllo Strategico ha determinato di aggiornare il valore iniziale ed il target.
6.2 - Ottimizzare la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti	Miglioramento della raccolta differenziata dei rifiuti urbani	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Ambiente con PEC del 16/3/2020, successivamente integrata nella documentazione a supporto dalla PEC del 06/04/2021, ed ha determinato di aggiornare il valore iniziale con i risultati emersi dalla Relazione sulla Performance 2019 della Regione Calabria. Il target è rimasto invariato, poiché il Dipartimento Tutela dell'Ambiente ha comunicato che il 65% di raccolta differenziata è un valore obiettivo fissato al 2022 e risultante dall'Adeguamento del Piano di gestione dei rifiuti di cui alla D.G.R. n. 340 del 2/11/2020 Nella rendicontazione presente si legge che: "Dai dati in possesso dell'Ufficio Rifiuti (dati riguardanti il tal quale e l'organico da RD), risulta raggiunto un target di miglioramento della raccolta differenziata pari al 56% a fine 2020. Il dato relativo alla produzione totale dei rifiuti per l'anno 2020 è pari a 759.548t che è stimato partendo dal valore relativo alla produzione totale di rifiuti per l'anno 2019, che si attesta a 767.220, ridotto dell'1%. Tale stima si desume dal fatto che annualmente si registra nella produzione totale rifiuti un trend costante di riduzione dell'1%. Il dato in possesso di quest'ufficio relativo al valore dei rifiuti urbani residui è pari a 331.961t: produzione totale rifiuti anno 2020 RUR anno 2020 759.548 t 331.961 t Applicando la seguente formula si raggiunge il target relativo al miglioramento della raccolta differenziata del 56% per l'anno 2020. $(759.548 \text{ t. RUR} - 331.961 \text{ t RUR}) = 427.586,99 / 759.548 \text{ (RUR)}$ "
	Riduzione dei Rifiuti Urbani Residui da trattare in impianto	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Tutela dell'Ambiente con PEC del 16/3/2020, successivamente integrata nella documentazione a supporto dalla PEC del 06/04/2021 ed ha determinato di aggiornare il valore iniziale con i risultati emersi dalla Relazione sulla Performance 2019. Nel riscontro trasmesso dal Dipartimento competente si legge che "sulla base dei documenti in possesso di quest'ufficio, il dato relativo alla Riduzione dei Rifiuti Urbani Residui da trattare in impianto per l'anno 2020 è: $(331.961 \text{ t RUR anno 2020} - 385.113 \text{ RUR anno 2019}) = -53152 / 385.113 \text{ RUR 2019}$ "
6.3 - Razionalizzare la risorsa acqua	Tasso di diminuzione del volume idrico ai fini irrigui	Il Settore Controllo Strategico ha ricevuto la rendicontazione del dato dal Dipartimento Agricoltura, Risorse Agroalimentari con PEC del 18/3/2020 ed ha determinato di aggiornare il valore iniziale con i risultati emersi dalla Relazione sulla Performance 2019. Il dato è stato estratto dalla consultazione della Banca dati SIGRIAN e dalla rilevazione dei Consorzi di Bonifica.

Legenda:

(1) Peso attribuito agli indicatori (fatta somma 100) per il raggiungimento di ciascun obiettivo strategico

(2) Raggiungimento dei singoli indicatori, ottenuto rapportando la differenza tra il valore rilevato (R) e quello iniziale (VI) alla differenza tra il valore previsionale, target (T), e il valore iniziale (VI);



REGIONE CALABRIA

il rapporto tra fattori risulta ovviamente invertito negli indicatori performanti per valori uguali o inferiori al target di riferimento.

(3) Risultato della media delle realizzazioni di ciascun indicatore ponderata con il peso attribuito ai vari indicatori che concorrono al raggiungimento dell'obiettivo

(4) Peso ricalcolato per esclusione di uno o più indicatori



2.7 Appendice: impatto dell'emergenza epidemiologica da COVID-19

Come già riportato in premessa, il presente paragrafo riporta dettagliatamente l'elenco degli obiettivi strategici e degli indicatori fortemente condizionati dall'emergenza epidemiologica e pertanto esclusi dal calcolo della performance di ente.

Area di governo 1- Efficienza interna, trasparenza e rapporto con i cittadini

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale, regionale	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31/12/2020 e fissate al 29/02/2020 relativamente agli interventi FSC-PAC 14/20 presenti a sistema SIURP	Con nota prot. n. 325702 del 20.07.2021 inoltrata a mezzo pec in pari data, il Dipartimento Programmazione Unitaria, ha comunicato che <i>"nel corso dell'anno 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia da Covid-19 al fine di fare fronte alle inevitabili ripercussioni da essa derivanti sotto il profilo sanitario, economico e sociale, tanto la Commissione Europea ed il Governo italiano sono intervenuti, al fine di approntare una serie di misure legislative volte a garantire il migliore utilizzo delle risorse comunitarie e nazionali in chiave anticrisi. Il mutato scenario programmatico è stato recepito dall'Amministrazione regionale attraverso successivi provvedimenti volti a far fronte all'emergenza in atto che hanno orientato le priorità verso le quali sono state impegnate le articolazioni amministrative [...]...Alla luce di quanto esposto, a fronte del mutato quadro delle programmazioni nazionali e comunitarie, si ritiene che l'indicatore associato all'obiettivo strategico in questione sia divenuto, nel corso del 2020, inadeguato a rappresentare le nuove priorità postesi all'Amministrazione in fase di pandemia e che hanno visto le strutture regionali nello sforzo di riprogrammazione delle risorse nazionali e comunitarie"</i> .

Area di governo 2- I diritti fondamentali della persona

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
2.2 - Riquilibrare la rete di sostegno sociale	Riduzione dell'indice di povertà regionale	<p>Come risulta dal Rapporto Annuale su "L'economia della Calabria 2021" redatto da Banca d'Italia (cfr. pagg. 37-3; 63): <i>"In base ai dati Istat dell'Indagine sulle spese delle famiglie nel 2019, la quota di famiglie in povertà assoluta, pur mantenendosi superiore a quella media nazionale, risultava in significativa diminuzione rispetto ai livelli degli anni precedenti. Le stime preliminari per il 2020, disponibili solo per il Mezzogiorno e l'Italia, ne segnalano però un nuovo rilevante aumento.</i></p> <p><i>Nel 2020, anche a seguito del calo del reddito familiare indotto dalla crisi da Covid-19, è cresciuto il ricorso al Reddito e alla Pensione di cittadinanza (RdC e PdC). Il numero di famiglie beneficiarie a dicembre ha sfiorato le 81.000 unità, in aumento del 15,8 per cento rispetto alla fine del 2019. Per fornire un aiuto immediato alle famiglie gravemente colpite dagli effetti economici della pandemia è stato varato in maggio il Reddito di Emergenza (REM), una misura temporanea simile al RdC ma con criteri di accesso meno restrittivi. I nuclei percettori a valere sul DL 34/2020 (decreto "rilancio") sono stati in regione circa 20.000, saliti a circa 25.000 a seguito dell'estensione della misura prevista dal DL 104/2020 (decreto "agosto") e dal DL 137/2020 (decreto "ristori") ...</i></p> <p><i>Alle famiglie calabresi nel 2020 sono stati anche destinati circa 34 milioni del Fondo per la solidarietà alimentare, una misura di urgenza istituita a livello nazionale per fornire aiuti diretti ai nuclei in difficoltà. La somma stanziata per la Calabria corrisponde al 4,3 per cento del totale, superiore alla media italiana in termini pro capite... Nel complesso, si stima che in Calabria, le famiglie beneficiarie di tali forme di sostegno siano state circa il 3 per cento del totale, a fronte di una quota quasi doppia in Italia. A tali</i></p>



REGIONE CALABRIA

		<p><i>misure si aggiungono quelle che fanno capo alle Regioni, istituite in parte a seguito dell'emergenza sanitaria".</i></p> <p>Dall'indagine della Banca d'Italia emerge come ingenti risorse siano state destinate a sostegno dei soggetti e dei nuclei familiari in condizioni di difficoltà economica. Tuttavia, le diverse misure di sostegno sono state di carattere del tutto eccezionale ed emergenziale in quanto destinate a fronteggiare la pandemia, più che ad incidere sulle condizioni strutturali di difficoltà economica. L'indicatore misurante la riduzione dell'indice di povertà regionale non appare pertanto rappresentativo, nel contesto pandemico, dell'efficacia dell'azione regionale.</p>
2.3 - Favorire l'occupazione	Aumento del tasso di occupazione over 54	<p>Come risulta dal Rapporto Annuale su "L'economia della Calabria 2021" redatto da Banca d'Italia (cfr. pagg. 31-32): <i>"Nel 2020 l'offerta di lavoro è diminuita del 5,3 per cento, in connessione con il peggioramento delle prospettive lavorative. Alla riduzione degli occupati si è, infatti, accompagnata anche la diminuzione del numero di persone in cerca di occupazione, in linea con quanto avvenuto in Italia. Nel complesso, il tasso di attività nel 2020 è sceso al 51,7 per cento (dal 53,5 per cento dell'anno precedente) con un lieve ampliamento del divario rispetto al dato nazionale, arrivato a 12,4 punti percentuali (era di 12,2 punti nel 2019). Il tasso di disoccupazione è sceso al 20,1 per cento (dal 21,0 per cento del 2019), rimanendo comunque pari a oltre il doppio di quello medio nazionale.</i></p> <p><i>Alla riduzione della forza lavoro ha corrisposto un aumento del numero degli inattivi impiegabili, vale a dire di quanti non cercano un impiego pur essendo disponibili a lavorare. Si tratta di un numero già strutturalmente elevato in Calabria, che nell'ultimo anno è ulteriormente aumentato a causa dalle restrizioni alla mobilità e del deterioramento delle prospettive di trovare un lavoro. In particolare, rispetto alla situazione pre-pandemia, si è confermata anche nel 2020 la maggiore tendenza all'inattività delle donne e delle persone meno istruite".</i></p> <p>Come emerge dall'indagine della Banca d'Italia, l'anno 2020 è stato caratterizzato da una diminuzione dell'offerta di lavoro in connessione con il peggioramento delle prospettive lavorative a cui ha corrisposto un aumento degli inattivi, per cui, anche in questo caso, come nel precedente, si ritiene che l'indicatore non sia adeguato a rappresentare i risultati delle politiche a sostegno dell'occupazione per la fascia d'età monitorata (persone occupate in età 55-64 anni sul totale della popolazione presente nella corrispondente fascia d'età).</p>
2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale	Aumento del tasso di turisticità nelle aree interne	<p>L'indicatore risulta direttamente correlato con i divieti imposti (in termini di restrizioni allo spostamento delle persone sul territorio nazionale e di chiusura delle strutture ricettive) dai provvedimenti nazionali e locali durante l'anno 2020 per contenere l'epidemia da COVID-19.</p>

Area di governo 3- L'economia calabrese tra settori cardine ed internazionalizzazione

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
-----------------------------	-------------------	---



REGIONE CALABRIA

3.2 - Aumentare la competitività del settore agricolo	Aumento del tasso di crescita in agricoltura	Come risulta dal Rapporto Annuale su "L'economia della Calabria 2021" redatto da Banca d'Italia (cfr. pag. 9): <i>"In base alle stime Istat, nel 2020 il valore aggiunto a prezzi costanti del settore primario è diminuito del 9,1 per cento, in misura più pronunciata rispetto al resto del Paese, risentendo in particolare del forte calo del valore della produzione nell'olivicoltura (-21,6 per cento), che presenta un marcato andamento ciclico; sono calate in misura significativa anche le produzioni di agrumi e vino. In aggiunta, durante l'emergenza Covid-19, sono state particolarmente colpite le produzioni di natura non strettamente alimentare, come il comparto florovivaistico, e le attività di agriturismo e di prima trasformazione dei prodotti, che hanno risentito più direttamente delle limitazioni alla mobilità e dell'interruzione dei canali commerciali"</i> . Appare evidente come l'indicatore in questione risulti correlato negativamente alla fase emergenziale che ha caratterizzato l'anno 2020 ed ancora in corso.
3.3 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	Aumento delle presenze turistiche nei mesi non estivi	L'indicatore risulta direttamente correlato con i divieti imposti (in termini di restrizioni allo spostamento delle persone sul territorio nazionale e di chiusura delle strutture ricettive) dai provvedimenti nazionali e locali durante l'anno 2020 per contenere l'epidemia da COVID-19.

Area di governo 5- Riqualificazione infrastrutturale del territorio

Obiettivo strategico	Indicatore	Note/Osservazioni/Determinazioni
5.2 - Perseguire uno sviluppo energetico sostenibile	Riduzione della quota di consumi di energia elettrica della PA	Secondo le stime ENEA (Analisi trimestrale del sistema energetico italiano- III trimestre 2020), nei primi nove mesi del 2020 i consumi di energia primaria si sono ridotti di circa 14 Mtep rispetto allo stesso periodo del 2019 (-12%), ma quasi la metà di tale riduzione è maturata nei mesi di aprile e maggio, durante i quali il fabbisogno di energia è calato rispettivamente del 30% e 21% (variazioni tendenziali). Un primo crollo dei consumi si è già registrato a marzo (-14%), per effetto delle limitazioni alla mobilità di persone e merci in conseguenza delle prime misure di contenimento della crisi sanitaria. Dopo il crollo di aprile e maggio il calo dei consumi è poi proseguito nel mese giugno (-15%), seppur in maniera meno sostenuta. Per quanto attiene ai consumi elettrici, complessivamente nei primi nove mesi del 2020 la domanda elettrica risulta quindi in riduzione, rispetto allo stesso periodo del 2019, di quasi 17 TWh (-7%). Essendo la riduzione dei consumi di energia elettrica anche nella P.A. riconducibile direttamente agli effetti della pandemia e del lockdown, si ritiene di non prendere gli stessi in considerazione quale effetto diretto delle politiche regionali in materia di riduzione dei consumi di energia elettrica.



3. Report per Dipartimento

3.1 Dipartimento 1- Segretariato generale

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.1.1 - Sviluppare il settore del turismo dei Grandi Eventi calabresi	25,00	100,00	92,50
	1.1.1.2 - Ottimizzazione e controllo delle fasi propedeutiche alla DGR atto di indirizzo	25,00	100,00	
	1.1.1.3 - Miglioramento del coordinamento dipartimentale e della gestione in materia di Performance.	25,00	100,00	
	1.1.1.15 - Realizzare un modello di pianificazione di protezione civile per il rischio di eruzione del vulcano Vesuvio	25,00	70,00	
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.1.4 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	15,00	100,00	88,00
	1.2.1.5 - ANALISI E VALUTAZIONE TECNICA DELLE PROPOSTE DELIBERATIVE PER LE RIUNIONI DI PRE GIUNTA	20,00	100,00	
	1.2.1.6 - Ottimizzare misure di supporto tecnico-giuridico per agevolare l'elaborazione delle deliberazioni a firma congiunta	20,00	100,00	



REGIONE CALABRIA

	1.2.1.7 - MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO DELL'ATTIVITA' DECRETAZIONE DEI DIPARTIMENTI REGIONALI	15,00	100,00	
	1.2.1.8 - Tasso di incremento ottimizzazione rassegne di giurisprudenza	15,00	100,00	
	1.2.1.9 - Rafforzare la collaborazione interna con i Dipartimenti e le Strutture regionali per migliorare la partecipazione al sistema delle Conferenze.	15,00	20,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.1.10 - Ridefinizione funzioni ed attività delle strutture amministrative su Società Partecipate, Fondazioni ed Enti Strumentali.	50,00	100,00	88,34
	1.3.1.11 - Migliorare la trasparenza delle attività delle Fondazioni partecipate dall'ente	50,00	76,67	
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.1.12 - Ottimizzare la capacità di attuazione e di spesa del PAC CALABRIA 2014/2020 e del POR CALABRIA 2014/2020.	50,00	30,00	50,00
	1.4.1.13 - Supporto valutativo teso a migliorare la programmazione e l'attuazione delle politiche comunitaria, nazionale e regionale	50,00	70,00	
2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale per costruire territori resilienti	2.4.1.14 - Innovare l'immagine percepita della destinazione Calabria attraverso la produzione di nuovi contenuti video	100,00	100,00	100,00
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				83,77

Cfr. Legenda a fine paragrafo



3.2 Dipartimento 2- Presidenza

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.2.1 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	100,00	100,00	100,00
2.2 - Riqualficazione e modernizzazione della rete di sostegno per la crescita sociale	2.2.2.2 - Crescere con lo Sport	100,00	100,00	100,00
3.1 - Costruire una Regione attrattiva	3.1.2.3 - Favorire la promozione di nuovi mercati per le filiere multisettoriali	100,00	100,00	100,00
4.1 - Accrescere le competenze e l'apprendimento permanente	4.1.2.4 - Misura aggiuntiva per il sostegno economico a favore di studenti capaci e meritevoli, privi di mezzi, idonei non beneficiari nelle graduatorie definitive - a.a. 2019-2020	50,00	100,00	84,74
	4.1.2.5 - Ridurre la dispersione, l'abbandono scolastico e la povertà educativa e potenziare la collaborazione scuola – impresa. Investire nella formazione e nella formazione professionale per accrescere i livelli delle competenze, della partecipazione e dell'apprendimento permanente.	50,00	69,47	
4.2 - Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	4.2.2.6 - Sistema gestionale dei pagamenti elettronici della PA - MyPay Calabria	50,00	100,00	90,00
	4.2.2.7 - Consolidamento del sistema delle Infrastrutture di Ricerca	50,00	80,00	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				94,95

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.3 Dipartimento 3- Organizzazione, Risorse Umane**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.3.1 - Aggiornamento delle linee metodologiche ed operative del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance della Regione Calabria.	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.3.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	50,00	100,00	100,00
	1.2.3.3 - Verifica condizioni di sicurezza ambienti di lavoro dei Centri per l'impiego della Regione Calabria	50,00	100,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.3.4 - Rilascio certificazioni di spesa del Personale della Giunta Regionale	100,00	100,00	100,00
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.3.5 - "Attuazione del Piano di Formazione per il personale della Giunta regionale"	100,00	86,10	86,10
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				96,53

Cfr. Legenda a fine paragrafo

3.4 Dipartimento 4- Economia e Finanza

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi
-----------------------------	----------------------------



REGIONE CALABRIA

	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.4.1 - Predisposizione mediazioni tributarie - D.lgs 156/2015 ed art. 10 del DL.50/2017	50,00	100,00	100,00
	1.1.4.2 - Bonifica ed aggiornamento dell'archivio tributario dei contribuenti aventi diritto ad esenzioni dal pagamento della tassa automobilistica ai sensi della Legge 5 febbraio 1992, n. 104	50,00	100,00	
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.4.3 - Affidamento servizio di minuto mantenimento degli immobili adibiti ad uffici e stipula contratto di durata pluriennale.	24,80	100,00	100,00
	1.2.4.4 - Definizione Linee guida per gli Enti strumentali in materia di contabilità ai sensi della normativa vigente	28,57	100,00	
	1.2.4.5 - Monitoraggio della corretta implementazione del sistema contabile informatico regionale ai fini delle operazioni propedeutiche alla chiusura dell'esercizio finanziario	14,29	100,00	
	1.2.4.6 - Aggiornamento costante ed in tempo reale delle banche dati dei tributi regionali.	14,29	100,00	
	1.2.4.7 - Digitalizzazione dell'inventario dei beni immobili.	14,29	100,00	
	1.2.4.8 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	3,76	100,00	



REGIONE CALABRIA

1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.4.9 - Monitoraggio del processo di lavorazione delle fatture elettroniche sulla piattaforma di certificazione dei crediti	30,00	100,00	
	1.3.4.10 - Monitoraggio dell'utilizzo delle quote vincolate del risultato di amministrazione vincolato per spese di investimenti nuovi o aggiuntivi di cui agli spazi finanziari acquisiti negli anni 2017, 2018, 2019 e 2020 ai sensi dell'art.1, comma 495 e segg, della legge 11 dicembre 2016, n. 232	30,00	100,00	100,00
	1.3.4.11 - Riscossione dei crediti vantati dalla Regione nei confronti dei Comuni della Calabria.	40,00	100,00	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				100,00

Cfr. Legenda a fine paragrafo



3.5 Dipartimento 5- Programmazione Unitaria

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.5.1 - Evoluzione Portale Calabria Europa	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.5.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	50,00	100,00	100,00
	1.2.5.3 - Predisposizione di un'indagine statistica sui procedimenti amministrativi inerenti ai bandi e/o agli avvisi finanziati a valere su risorse comunitarie.	50,00	100,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.5.4 - Coordinamento dei controlli di I livello e gestione dei relativi report.	50,00	100,00	100,00
	1.3.5.5 - Rafforzamento dei sistemi di controlli di I livello.	50,00	100,00	
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.5.6 - Rafforzamento delle attività di verifica di coerenza sul PAC Calabria 2014/2020.	20,00	100,00	97,00
	1.4.5.7 - Attività di coordinamento e raccordo dei Dipartimenti della Giunta che attuano interventi di competenza regionale volti allo sviluppo della ZES	20,00	100,00	
	1.4.5.8 - Rafforzamento delle attività di verifica di coerenza sul POR Calabria FESR FSE 2014/2020	20,00	100,00	



REGIONE CALABRIA

1.4.5.9 - Implementazione dell'attività di coordinamento dei Responsabili dipartimentali al fine di rendere più efficace la gestione delle risorse POR 2014-2020	20,00	100,00	
1.4.5.10 - Promozione di interventi di rafforzamento della capacità istituzionale	20,00	85,00	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento			99,25

Cfr. Legenda a fine paragrafo



3.6 Dipartimento 6- Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.6.1 - Assicurare il rispetto dei tempi procedurali per il riscontro delle autorizzazioni sismiche (60 gg)	100,00	19,28	19,28
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.6.2 - Vigilanza geomorfologica sugli Strumenti Urbanistici e loro Varianti - Riduzione dei tempi per l'espressione dei Pareri geomorfologici di competenza.	33,33	100,00	93,45
	1.2.6.3 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	33,33	92,86	
	1.2.6.4 - Vigilanza e controllo costruzioni in zona sismica – Vigilanza geomorfologica sugli strumenti urbanistici.	33,34	87,50	
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.6.5 - Aggiudicazione dell'attività di progettazione per lo Studio di fattibilità tecnico-economica relativa alla realizzazione dell'intervento "Progettazione e realizzazione della Ciclovia della Magna Grecia"	50,00	100,00	100,00
	1.4.6.6 - Patto per lo sviluppo della Regione Calabria - Avvio interventi di adeguamento strutturale e/o sismico degli edifici scolastici	50,00	100,00	
2.2 - Riqualficazione e modernizzazione della rete di sostegno per la crescita sociale	2.2.6.7 - Avvio procedure finalizzate alla realizzazione e riqualficazione di impianti sportivi	100,00	96,50	96,50



REGIONE CALABRIA

5.1 - Potenziare la mobilità regionale sostenibile di passeggeri e merci	5.1.6.8 - INTERVENTI INFRASTRUTTURALI NEL SETTORE AEROPORTUALE	50,00	100,00	100,00
	5.1.6.9 - Verifica della qualità dei servizi di TPL.	50,00	100,00	
5.2 - Perseguire uno sviluppo energetico sostenibile	5.2.6.10 - Piano d'azione regionale per la diffusione e il finanziamento della mobilità elettrica, della mobilità da combustibili alternativi e delle relative infrastrutture	100,00	100,00	100,00
6.1 - Tutelare il territorio anche attraverso la prevenzione e la gestione dei rischi naturali	6.1.6.11 - Efficienza nell'impiego delle risorse per la realizzazione degli interventi integrati per la difesa delle coste – POR Calabria FESR FSE 2014-2020	100,00	0,00	0,00
<i>Indicatore sintetico di performance di Dipartimento</i>				72,75

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.7 Dipartimento 7 - Lavoro, Sviluppo Economico, Attività Produttive, Turismo**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.7.1 - Coordinamento e monitoraggio delle procedure di pignoramento presso terzi ai fini della dichiarazione ex art. 547 c.p.c.	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.7.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	100,00	100,00	100,00
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.7.3 - Attuazione delle linee di indirizzo di cui alla D.G.R. 442/2016 in materia di salvaguardia degli equilibri di bilancio (FINCALABRA).	50,00	100,00	100,00
	1.3.7.4 - Revoca e recuperi finanziamenti FUOC - Fondi POR 2007/13 (Fondo Unico per l'Occupazione e la Crescita).	50,00	100,00	
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.7.5 - Ottimizzare la capacità di attuazione e di spesa del POR Calabria FESR /PAC.	33,33	100,00	100,00
	1.4.7.6 - FONDO REGIONALE DI INGEGNERIA FINANZIARIA (FRIF) – FONDO OCCUPAZIONE ED INCLUSIONE (FOI) – Concessione Finanziamenti	33,33	100,00	
	1.4.7.7 - Misure di politica attiva per lo sviluppo delle competenze digitali.	33,34	100,00	
2.3 - Favorire l'occupazione	2.3.7.8 - Politiche attive ex percettori di mobilità in deroga	100,00	100,00	100,00



REGIONE CALABRIA

2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale per costruire territori resilienti	2.4.7.9 - Utilizzare le aree interne come motore di sviluppo locale mediante un modello di "Competenze, Territorio e Sviluppo" di politica attiva nell'ambito dei PLL.	100,00	9,00	9,00
3.1 - Costruire una Regione attrattiva	3.1.7.10 - Predisposizione di una proposta di regolamentazione regionale che recepisca le normative nazionali in materia di autorizzazione ed esercizio dei depositi di "Oli Minerali" e "GPL" di competenza regionale.	100,00	30,00	30,00
3.3 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	3.3.7.11 - Mappatura stabilimenti balneari, per migliorare la conoscenza, facilitare la governance atta ad indirizzare l'azione di sviluppo delle strutture interessate e dei territori di appartenenza.	50,00	100,00	100,00
	3.3.7.12 - Verifiche d'iniziativa regionale per le strutture ricettive extra alberghiere	50,00	100,00	
4.2 - Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	4.2.7.13 - Sostegno alle PMI nel Settore nello Sviluppo dell' ICT	100,00	50,33	50,33
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				76,59

Cfr. Legenda a fine paragrafo



3.8 Dipartimento 8- Agricoltura e Risorse Agroalimentari

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.8.1 - Ottimizzazione processo di coordinamento intradipartimentale in materia di gestione del ciclo della performance.	100,00	70,00	70,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.8.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	50,00	100,00	100,00
	1.2.8.3 - Migliorare l'efficienza amministrativa nella Segreteria Tecnica AdG Dipartimento Agricoltura e risorse agroalimentari	50,00	100,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.8.4 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la regolare erogazione dei contributi regionali normativamente previsti per gli Enti strumentali regionali.	100,00	99,47	99,47
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.8.5 - Sviluppo delle aree forestali e miglioramento della redditività delle foreste attraverso l'attuazione della Misura 8 del PSR Calabria 2014/2020 (Forestazione).	100,00	100,00	100,00
2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale per costruire territori resilienti	2.4.8.6 - Valorizzazione delle risorse delle aree interne montane e rurali, Misura 19 (GAL)	33,30	100,00	100,00



REGIONE CALABRIA

	2.4.8.7 - Migliorare la gestione del suolo e/o prevenire l'erosione del suolo e/o sostenere la biodiversità e/o migliorare i paesaggi tramite l'attuazione delle Misure 10, 11, 13 del PSR Calabria 2014/2020	33,40	100,00	
	2.4.8.8 - Potenziamento della vigilanza nei confronti degli enti strumentali finalizzati alla tutela e sviluppo delle aree interne e del patrimonio boschivo	33,30	100,00	
3.2 - Aumentare la competitività del settore agricolo	3.2.8.9 - Sostenere la crescita dimensionale delle imprese agricole e favorire la crescita della competitività attraverso il rafforzamento delle diverse filiere produttive, con riguardo all'interno territorio della Calabria ed attraverso il coordinamento dei tre Settori "Area Territoriale", con sede in Cosenza, Catanzaro e Reggio Calabria.	17,00	100,00	99,44
	3.2.8.10 - Migliorare la rendicontazione esterna garantendo il rispetto dei tempi nei procedimenti amministrativi	17,00	100,00	
	3.2.8.11 - Aumentare la competitività del settore agricolo Sostenendo la crescita dimensionale delle imprese agricole e favorire la crescita della competitiva attraverso il rafforzamento delle diverse filiere produttive – Provincia di Cosenza.	17,00	96,72	
	3.2.8.12 - Sostenere la crescita dimensionale delle imprese agricole e favorire la crescita della competitività attraverso il rafforzamento delle diverse filiere produttive (Provincia di Reggio Calabria).	16,00	100,00	
	3.2.8.13 - Sostenere la competitività delle aziende ittiche, Misure FEAMP	16,00	100,00	



REGIONE CALABRIA

	3.2.8.14 - Avanzamento della spesa nelle misure di riferimento (4 e 6)	17,00	100,00	
3.3 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	3.3.8.15 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse naturali	100,00	100,00	100,00
6.3 - Razionalizzare la risorsa acqua	6.3.8.16 - Razionalizzazione della risorsa acqua nel sistema di distribuzione delle reti irrigue consortili	100,00	70,00	70,00
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				92,36

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.9 Dipartimento 9- Tutela della Salute e Servizio Sociale e Socio -Sanitario**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.9.1 - Coordinamento dipartimentale delle competenze afferenti al ciclo di gestione della performance	80,00	0,00	14,00
	1.1.9.2 - PUBBLICAZIONE E AGGIORNAMENTO REGISTRI DELLE STRUTTURE PUBBLICHE PRIVATE AUTORIZZATE ED ACCREDITATE DALLA REGIONE CALABRIA	20,00	70,00	
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.9.3 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	100,00	100,00	100,00
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.9.4 - Monitoraggio "Gestione Pagamenti"	100,00	88,00	88,00
2.1 - Potenziare e razionalizzare il Servizio Sanitario Regionale	2.1.9.5 - Prevenzione e Promozione della Salute nei luoghi di lavoro	10,00	85,00	65,30
	2.1.9.6 - Monitoraggio delle attività svolte dai Servizi Veterinari Territoriali delle Aziende Sanitarie Provinciali della Calabria attraverso i sistemi informativi BDN e SANAN relativamente alla brucellosi ovi-caprina, con le relative verifiche sul territorio.	10,00	100,00	
	2.1.9.7 - Costruire la rete della riabilitazione e della lungodegenza .	10,00	15,00	



REGIONE CALABRIA

	2.1.9.8 - Censimento dei terreni e dei fabbricati (disponibili e non disponibili) delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione Calabria.	10,00	94,00	
	2.1.9.9 - Riordino della rete territoriale extra ospedaliera, integrata e coordinata-	10,00	85,00	
	2.1.9.10 - Revisione sistematica del Prontuario Terapeutico Regionale (PTR) quale strumento di Governance clinica per l'accesso alle cure farmacologiche. Modifica della tempistica dell'aggiornamento che passa da semestrale a quadrimestrale.	10,00	100,00	
	2.1.9.11 - Adeguamento del Sistema Informativo Sanitario Regionale per le prestazioni erogate nell'ambito dell'assistenza sanitaria in emergenza-urgenza	10,00	100,00	
	2.1.9.12 - Attuazione del Programma di radioterapia oncologica nella Regione Calabria, ai sensi del Decreto del Ministero della Salute del 06/12/2017.	10,00	24,00	
	2.1.9.13 - Piano di azione per il contrasto alle dipendenze patologiche 2021-2023	10,00	0,00	
	2.1.9.14 - Approvazione e Pubblicazione Graduatoria provvisoria medici medicina generale anno 2020	10,00	50,00	
2.2 - Riqualificazione e modernizzazione della rete di sostegno per la crescita sociale	2.2.9.15 - Ampliamento dell'offerta di servizi in materia di sostegno, protezione ed assistenza alle donne vittime di violenza	50,00	88,00	94,00
	2.2.9.16 - Riqualificazione e modernizzazione della rete per la crescita sociale.	50,00	100,00	



REGIONE CALABRIA

4.2 - Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione	4.2.9.17 - Favorire l'automazione del processo di gestione degli Albi Regionali del Terzo Settore ed in particolare del Registro delle Organizzazioni di Volontariato delle sedi territoriali di Catanzaro, Cosenza, Crotona e Vibo Valentia.	100,00	100,00	100,00
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				76,88

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.10 Dipartimento 11- Tutela dell'ambiente**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.11.1 - Adozione autorizzazione di carattere generale per le emissioni in atmosfera, art. 272 commi 2 e 3 , per le attività in deroga elencate alla Parte II dell'Allegato IV alla parte quinta del D.lgs152/06 e ss.mm.ii..	50,00	100,00	100,00
	1.1.11.2 - Supportare i soggetti certificatori nelle attività relative alla certificazione energetica degli edifici.	50,00	100,00	
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.11.3 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	16,67	100,00	100,00
	1.2.11.4 - Favorire l'efficienza interna attraverso una incisiva azione sanzionatoria in materia di violazioni delle norme di tutela delle acque dall'inquinamento	16,67	100,00	
	1.2.11.5 - Coordinamento delle discipline di settore afferenti a valutazioni ed autorizzazioni ambientali; azioni esplicative e di supporto per stakeholders	16,67	100,00	
	1.2.11.6 - Migliorare l'efficienza interna attraverso una incisiva azione sanzionatoria in materia di indennità risarcitorie ambientali connesse ad abusi edilizi	16,66	100,00	



REGIONE CALABRIA

	1.2.11.7 - Implementazione ed aggiornamento banca dati informatizzata a georeferenziata concessioni aree demaniali fluviali e lacuali delle Province di Catanzaro, Crotone e Vibo Valentia.	16,66	100,00	
	1.2.11.8 - CREAZIONE BANCA DATI INFORMATIZZATA E GEOREFERENZIATA CONCESSIONI IDRICHE E DEMANIALI DELLA PROVINCIA DI COSENZA	16,67	100,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.11.9 - Azioni di recupero dei crediti vantati per la gestione dei rifiuti	50,00	100,00	100,00
	1.3.11.10 - Riscossione dei crediti maturati dalla Regione Calabria per la somministrazione di acqua per uso idropotabile (periodo 1981-2004)	50,00	100,00	
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.11.11 - Monitoraggio interventi finanziati con FSC 2007/13	100,00	100,00	100,00
2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale per costruire territori resilienti	2.4.11.12 - Sostenere la realizzazione di interventi di efficientamento energetico degli edifici pubblici dei comuni inseriti nella Strategia Regionale per le Aree interne (SRAI).	100,00	100,00	100,00
3.3 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	3.3.11.13 - Favorire interventi a tutela, valorizzazione e conservazione della biodiversità.	100,00	100,00	100,00
5.2 - Perseguire uno sviluppo energetico sostenibile	5.2.11.14 - Efficientamento attività di autorizzazione degli impianti di energia da fonte rinnovabile.	100,00	100,00	100,00
6.1 - Tutelare il territorio anche attraverso la prevenzione e la gestione dei rischi naturali	6.1.11.15 - Promozione di azioni a sostegno dell'attuazione dei "Contratti di Fiume/Lago/Costa.	33,33	90,10	96,70



REGIONE CALABRIA

	6.1.11.16 - Promuovere iniziative di educazione ambientale nel processo di costruzione della strategia regionale per lo sviluppo sostenibile in Calabria	33,34	100,00	
	6.1.11.17 - Avanzamento finanziario degli interventi di recupero aree degradate	33,33	100,00	
6.2 - Ottimizzare la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti	6.2.11.18 - Incremento del servizio di raccolta differenziata in Calabria	100,00	85,85	85,85
6.3 - Razionalizzare la risorsa acqua	6.3.11.19 - Accrescere la conoscenza sullo stato quali-quantitativo dei corpi idrici superficiali e sotterranei della regione Calabria.	50,00	100,00	97,99
	6.3.11.20 - Completamento Ingegnerizzazione delle reti idriche di distribuzione urbana dei Comuni Capoluogo di Provincia (Reggio Calabria, Cosenza, Catanzaro)	50,00	95,98	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				98,05

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.11 Dipartimento 13- Istruzione e cultura**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.13.1 - Implementazione pagina sul Portale Istituzionale del Dipartimento sulle attività di competenza del Settore Cultura, i servizi offerti all'utenza e la sezione Registri (Registro Associazioni Culturali e Registro Sistema Teatrale).	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.13.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	100,00	100,00	100,00
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.13.3 - Monitoraggio debiti fuori bilancio	100,00	100,00	100,00
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.13.4 - Attuazione efficiente dell'Azione 10.1.1 del POR Calabria 2014/2020 -Avviso Didattica a Distanza	50,00	100,00	97,00
	1.4.13.7 - Miglioramento attività di gestione degli interventi progettuali POR Calabria FESR FSE 2014-2020 azioni 6.7.1 e 6.7.2.	50,00	94,00	
2.4 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale per costruire territori resilienti	2.4.13.6 - Promozione e diffusione della conoscenza del patrimonio dei Borghi della Calabria	100,00	85,00	85,00
3.3 - Sostenere la fruizione integrata delle risorse culturali e naturali e la promozione delle destinazioni turistiche	3.3.13.8 - Tutela e valorizzazione dei grandi attrattori religiosi e degli edifici di pregio	100,00	94,00	94,00



REGIONE CALABRIA

4.1 - Accrescere le competenze e l'apprendimento permanente	4.1.13.5 - Accrescere le competenze chiave e le competenze digitali degli studenti necessarie per favorire l'apprendimento e per adattarsi in un mercato del lavoro sempre più competitivo	100,00	100,00	100,00
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				96,57

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.12 Dipartimento 14 - Urbanistica**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.14.1 - Potenziamento delle attività propedeutiche alla redazione degli strumenti di pianificazione urbanistica	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.14.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	50,00	100,00	100,00
	1.2.14.3 - Sviluppo sistema di pubblicazione degli atti nel sito dipartimentale: aggiornamento sito, pubblicazioni e verifica rispetto privacy	50,00	100,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.14.4 - Sistema di monitoraggio e sollecito dei riscontri Dipartimentali all'interno dell'Amministrazione regionale.	100,00	99,66	99,66
6.1 - Tutelare il territorio anche attraverso la prevenzione e la gestione dei rischi naturali	6.1.14.5 - Attuazione delle strategie per la valorizzazione e la struttura estetico-percettiva dei paesaggi calabresi.	100,00	100,00	100,00
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				99,92

Cfr. Legenda a fine paragrafo

**3.13 Dipartimento 17 - Audit**

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.17.1 - Aggiornamento della sezione dedicata all'interno del portale regione.calabria.it	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.17.2 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	100,00	100,00	100,00
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.17.3 - Aggiornamento della sezione dedicata all'interno del portale regione.calabria.it	100,00	100,00	100,00
1.4 - Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria, nazionale e regionale	1.4.17.4 - Attuazione della pianificazione di Audit a livello di Sistema	100,00	30,00	30,00
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				82,50

Cfr. Legenda a fine paragrafo



3.14 Dipartimento 18 – SUA- Stazione Unica Appaltante

Obiettivo Strategico	Obiettivi Operativi			
	Titolo Obiettivo operativo	Peso Obiettivo operativo (%) (2)	% di realizzazione di ciascun obiettivo operativo	Realizzazione Media Sintesi basata sugli obiettivi operativi (%) (5)
1.1 - Migliorare la rendicontazione esterna	1.1.18.1 - Migliorare la rendicontazione esterna integrando il sistema di rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari degli interventi di supporto tecnico effettuato dall'Osservatorio dei contratti pubblici relativamente alla corretta alimentazione delle principali banche dati inerenti gli obblighi informativi degli appalti pubblici (SCP, SIMOG, AUSA, etc.)	100,00	100,00	100,00
1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa	1.2.18.2 - Migliorare e concentrare l'attenzione sulla corretta identificazione dei processi riguardanti le procedure di gara e sulla corrispondente predisposizione di misure finalizzate a prevenire situazioni di illegittimità e/o irregolarità.	33,00	100,00	100,00
	1.2.18.3 - Promozione di maggiori livelli di trasparenza ed attuazione del P.T.P.C.T. 2020/2022	33,00	100,00	
	1.2.18.4 - Migliorare l'efficienza amministrativa	34,00	100,00	
1.3 - Salvaguardare gli equilibri di Bilancio	1.3.18.5 - Monitoraggio sui pignoramenti.	50,00	0,00	OBIETTIVI ESCLUSI (cfr. allegato 2bis)
	1.3.18.6 - Monitoraggio sui pignoramenti.	50,00	0,00	
Indicatore sintetico di performance di Dipartimento				100,00



REGIONE CALABRIA

Legenda

(2) Peso attribuito agli obiettivi operativi (fatta somma 100) per il raggiungimento di ciascun obiettivo strategico

(5) Risultato della media delle realizzazioni di ciascun obiettivo operativo ponderata con il peso attribuito ai vari obiettivi che concorrono al raggiungimento dell'obiettivo strategico

(6) Peso ricalcolato per esclusione di uno o più obiettivi operativi

() Obiettivo escluso dal calcolo in quanto inapplicabile o la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento**



Appendice Modalità di calcolo – Obiettivi Strategici

Il *grado di realizzazione di un obiettivo strategico* viene calcolato come media ponderata della *percentuale di realizzazione*(PR) conseguita dai singoli indicatori di impatto; quest'ultima percentuale viene calcolata, per ciascun indicatore di impatto, applicando la seguente formula generale:

$$\text{Formula n.1} \quad PR = \frac{R - VI}{T - VI} \times 100$$

dove:

- **PR** è la percentuale di realizzazione del singolo indicatore d'impatto,
- **R** rappresenta il valore rilevato dell'indicatore di impatto per il periodo considerato,
- **VI** rappresenta il valore iniziale dell'indicatore di impatto,
- **T** rappresenta il valore previsionale (**target**).

Il grado di realizzazione sarà pari a zero nel caso in cui il valore rilevato è uguale al valore iniziale mentre sarà pari a 100 nel caso in cui il valore rilevato è pari al valore previsionale (target).

Condizione	Valore assunto da PR
quando R = VI	allora PR = 0
quando R = T	allora PR = 100

Si possono presentare due casi particolari:

- mancanza o non significatività del valore iniziale,
- target uguale al valore iniziale.

In questi casi la metodologia di calcolo da adottare è differente ed è descritta nei paragrafi che seguono.

1. Mancanza o non significatività del valore iniziale

Qualora il valore iniziale non fosse presente o non fosse significativo, per calcolare la percentuale di realizzazione dell'indicatore d'impatto si ricorre alla seguente formula:



Formula n. 2
$$PR = \frac{R}{T} \times 100$$

dove:

- **PR** è la percentuale di realizzazione del singolo indicatore d'impatto,
- **R** rappresenta il valore rilevato dell'indicatore di impatto per il periodo considerato,
- **T** rappresenta il valore previsionale (**target**).

E' indispensabile verificare se l'andamento del target debba essere inteso quale **aumento** oppure **diminuzione** del valore dell'indicatore di impatto.

Nel caso in cui l'andamento del target preveda un **aumento** del valore dell'indicatore di impatto si possono verificare due casi:

- A) **R < T**, il valore rilevato è inferiore al target,
- B) **R > T**, il valore rilevato è superiore al target.

Nel *caso A* la percentuale di realizzazione PR è calcolata applicando la formula n. 2 e assume valori compresi tra 0 e 100.

Esempio

- **R = 25, T = 60**
 - Tendenza in aumento (valori inferiori al target): la percentuale di realizzazione sarà pari a 41,66% ((25/60) X 100).

Nel *caso B*, applicando la formula n. 2 la percentuale di realizzazione PR assume valori superiori a 100; non essendo previsto il superamento di questa soglia, il valore di PR viene automaticamente ricondotto a 100, valore che rappresenta il pieno conseguimento dell'obiettivo.

Esempio

- **R = 80, T = 60**
 - Tendenza in aumento (valori superiori al target): la percentuale di realizzazione sarà pari al 100%.

Nel caso in cui l'andamento del target preveda una **diminuzione** del valore dell'indicatore di impatto si possono verificare due casi:

- C) **R < T**, il valore rilevato è inferiore al target,
- D) **R > T**, il valore rilevato è superiore al target.

Nel *caso C* per calcolare la percentuale di realizzazione si ricorre alla formula che segue:



Formula n. 3

$$PR = \frac{T}{R} \times 100$$

Esempio

- **R = 25, T= 60**
 - Tendenza in riduzione (valori inferiori al target): la percentuale di realizzazione sarà pari a 100% $((60/25) \times 100) \times 100$ uguale a 250, il valore è ricondotto a 100.

Nel *caso D*, la mancanza del valore iniziale non consente di articolare la scala di variazione con riferimento ad un valore di partenza e non è possibile ottenere un range di variazione tra 0 e 100 della percentuale di realizzazione PR. Per ovviare è necessario introdurre un fattore di correzione Fc (Fattore correttivo) per cui, nel caso in cui il target T abbia una tendenza in diminuzione ed il valore rilevato R è superiore al target, per calcolare la percentuale di realizzazione PR si ricorre alla seguente formula:

Formula n. 4

$$PR = \frac{Fc-R}{T} \times 100$$

dove:

- **PR** è la percentuale di realizzazione del singolo indicatore d'impatto,
- **Fc** è il fattore correttivo, dato dal prodotto di T, valore previsionale, per 2,
- **R** rappresenta il valore rilevato dell'indicatore d'impatto per il periodo considerato,
- **T** rappresenta il valore previsionale (target)

Esempio

- **R = 80, T= 60**
 - Tendenza in riduzione (valori superiori al target): la percentuale di realizzazione sarà pari al 75% $(60/80)$ mentre sarà pari al 66.67% applicando il fattore di correzione

Nella tabella che segue è riportato un esempio di calcolo della percentuale di realizzazione considerando un target pari a 60 e valori rilevati in un intervallo compreso tra 50 e 150.

T=60, fattore correttivo= T*2



REGIONE CALABRIA

T=Target A	R=Valore rilevato b	Fattore correttivo (target per 2) c	% realizzazione effettiva ((c-b)/a)*100	% di realizzazione (Report)
60,00	50,00	120,00	116,67	100,00
60,00	60,00	120,00	100,00	100,00
60,00	70,00	120,00	83,33	83,33
60,00	80,00	120,00	66,67	66,67
60,00	90,00	120,00	50,00	50,00
60,00	100,00	120,00	33,33	33,33
60,00	110,00	120,00	16,67	16,67
60,00	120,00	120,00	0,00	0,00
60,00	130,00	120,00	-16,67	0,00
60,00	140,00	120,00	-33,33	0,00
60,00	150,00	120,00	-50,00	0,00

2. Target uguale al valore iniziale

Per la misurazione degli Obiettivi strategici è previsto l'utilizzo di uno o più indicatori di impatto il cui grado di realizzazione viene calcolato tenendo conto dei valori target e del valore iniziale. La formula adottata è quella generale, formula n. 1, qui di seguito ripetuta:

$$PR = \frac{R - VI}{T - VI} \times 100$$

Formula n.1

dove:

- **PR** è la percentuale di realizzazione del singolo indicatore d'impatto,
- **R** rappresenta il valore rilevato dell'indicatore di impatto per il periodo considerato,
- **T** rappresenta il valore previsionale (**target**),

con **T = VI**.

La formula di cui sopra presenta un fattore correttivo rappresentato da VI, il valore iniziale, che non può essere considerato nel caso in cui il target sia uguale al valore iniziale; in quest'ultimo caso il target deve essere inteso come conferma del valore rilevato nell'anno precedente.



Tuttavia non sempre il fatto che il target sia uguale al valore iniziale può essere interpretato come una condizione di stabilità. Potrebbe comunque trattarsi di una variazione. Occorre distinguere i seguenti due casi:

- pur presentando per il primo anno e per il triennio un target uguale al valore iniziale, i target non presuppongono una stabilità; in questo caso sono possibili percentuali di raggiungimento intermedie;
- nel caso in cui i valori target presuppongano una stabilità si applicano le regole indicate nel presente paragrafo ed i valori possibili sono zero o cento e non sono previste percentuali di raggiungimento intermedie.

Nel caso di **stabilità** la situazione riscontrata può essere solo parzialmente assimilata al caso di assenza di valore iniziale; è, pertanto, necessario precisare il comportamento del sistema in presenza di valori superiori o inferiori al target.

Trattandosi di una conferma di un valore precedentemente rilevato, come già detto la percentuale di realizzazione assumerà valori pari a 0 o a 100 a seconda che si verifichino le seguenti condizioni:

- **Aumento nel triennio.** In questo caso un valore inferiore indicherebbe il mancato raggiungimento dell'obiettivo e la percentuale di realizzazione sarebbe pari a 0; al contrario un valore superiore indicherebbe il raggiungimento e la percentuale di realizzazione sarebbe pari a 100.
- **Diminuzione nel triennio.** In questo caso un valore inferiore indicherebbe il raggiungimento dell'obiettivo e la percentuale di realizzazione sarebbe pari a 100; al contrario un valore superiore indicherebbe il mancato raggiungimento e la percentuale di realizzazione sarebbe pari a 0.

3. Quadro riepilogativo

Di seguito vengono presentate le combinazioni dei parametri previsti nei paragrafi precedenti e le relative regole di calcolo.

Valore iniziale rilevante	Valore superiore al target(*)	Target =valore iniziale	Stabilità	Regola di calcolo	Note
SI	C	SI	NO	R/T	



REGIONE CALABRIA

SI	D	SI	NO	R/T con fattore correttivo	
SI	C	SI	SI	valore inferiore al target = 0, valore superiore al target = 100	
SI	D	SI	SI	valore inferiore al target = 100, valore superiore al target = 0	
NO	C		SI	R/T	(e)
NO	D		SI	R/T con fattore correttivo	
NO	C		Non applicabile	R/T	(g)
NO	D		Non applicabile	T/R con fattore correttivo	(h)
SI		NO	Non applicabile	$(R-VI)/(T-VI)$ (**)	
SI		SI	Non applicabile	$(R-VI)/(T-VI)$ (**)	

(*) C= performante, D= non performante

(**) cfr. confronto linee guida metodologiche

(e) Valore Iniziale: Non Rilevante, Valore superiore al target: Performante, Stabilità: SI

(g) Valore Iniziale: Non Rilevante, Valore superiore al target: Performante, Stabilità: Non Applicabile

(h) Valore Iniziale: Non Rilevante, Valore superiore al target: Non Performante, Stabilità: Non Applicabile