#### SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO

- Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di produzione, dedotto l'ammortamento. Al riguardo, si rilevano rettifiche e riclassificazioni come riportato in atti di bilancio e sulla base degli audit;
- Oli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono stati calcolati sulla base del criterio dell'utilità residua, per come espressamente specificato nella Nota' Integrativa. Al riguardo, si rilevano rettifiche e riclassificazioni come riportato in atti di bilancio e sulla base degli audit; in particolare, si rappresenta l'esigenza di un additutio monitoraggio di tali poste di bilancio in relazione alla vigenza della concessione, stante il contenzioso in essere a seguito del provvedimento di decadenza da parte dell'ENAC e le risorse economico-finanziarie sostenute dagli Enti Soci nel tempo al fine di garantire l'efficienza dei servizi di natura pubblica erogati dalla società;
- Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisizione; al riguardo, stante la perdita di esercizio della Sogas Service srl al 31/12/2015 pari a € 313.498 riportata in apposito accantonamento per il deficit patrimoniale pari ad € 288.308 compreso il reintegro del capitale sociale, il Collegio Sindacale rileva l'esigenza che tale copertura economico-finanziaria risulta connessa all'approvazione del bilancio della Sogas spa;
- I crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo, sulla base dei pareri tecnico-giuridici espressi dai legali della Società e di quanto riportato nell'audit legale, fatte salve le osservazioni rilevate dal Collegio Sindacale anche alla lettera d della prima parte della presente relazione, che s'intendono qui richiamate. A questo proposito si ritiene opportuno evidenziare che, a seguito dei ritievi formulati nel tempo dall'Organo di Controllo e delle risultanze degli audit legale e economico-finanziario e delle circolarizzazioni all'uopo attivate dall'Organo Amministrativo, sono stati oggetto di rettifica e svalutazione, tra l'altro, il credito nei confronti del Ministero dell'Interno, i crediti verso i vettori aerei da rilevare le rettifiche di quanto in precedenza riportato tra i conti d'ordine e correlato ai debiti per addizionali e verso i sub concessionari. Tali rettifiche hanno determinato un notevole incremento della perdita di esercizio relativa all'anno 2015. Pertanto il Collegio Sindacale rileva la necessità che la società proceda attraverso costanti monitoraggi e audit periodici al fine di riscontrare le valutazioni dei legali;
- I debiti sono stati iscritti al valore nominale, sulla base dei pareri tecnico-giuridici espressi
  dai legali della Società e di quanto riportato nell'audit legale, fatte salve le osservazioni
  rilevate dal Collegio Sindacate anche alla lettera d della prima parte della presente

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei soci.

SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO

relazione, che si intendono qui richiamate. A questo proposito si ritiene opportuno evidenziare che, a seguito dei rilievi formulati nel tempo dall'Organo di Controllo e delle risultanze degli nudit legale e economico-finanziario e delle circolarizzazioni all'uopo attivate dall'Organo Amministrativo, sono stati oggetto di rettifica, tra l'altro, i debiti relativi alle addizionali - da rilevare le rettifiche di quanto in precedenza riportato tra i conti d'ordine e correlato ai crediti verso i vettori aerei -.

Pertanto il Collegio Sindacale rappresenta la necessità che la società proceda attraverso costanti monitoraggi e audit periodici al fine di riscontrare le valutazioni dei legali, tra cui particolare rilevanza riveste il contenzioso relativo a Sicurcenter Spa, anche in tema di eventuali accantonamenti a fondo rischi contenzioso;

• I ratei ed i risconti sono stati determinati seguendo il criterio della competenza temporale, sulla base dei pareri tecnico-giuridici espressi dai legali della Società e di quanto riportato nell'audit legale e economico-finanziario. A questo proposito si ritiene opportuno evidenziare che, a seguito dei rilievi formulati nel tempo dall'Organo di Controllo e delle risultanze degli audit legale e economico-finanziario all'uopo attivati dall'Organo Amministrativo, i ratei ed i risconti sono stati oggetto di rettifica. Tali rettifiche hanno determinato un notevole incremento della perdita di esercizio relativa all'anno 2015, a seguito di mancate rettifiche di competenza degli esercizi. Pertanto il Collegio Sindacale rileva la necessità che la società porti a termine in breve procedure di tracciabilità informatica degli atti che dovranno essere oggetto di riscontro nell'ambito della urgente e indifferibile riorganizzazione del settore amministrativo e contabile, anche attraverso protocolli operativi con tutti i responsabili della società;

A seguito dei controlli periodicamente eseguiti ai sensi degli artt. 2409-bis e 2429 del Codice Civile, mettiamo in evidenza i seguenti punti:

• In riferimento ai crediti verso soci, riportati nella sezione crediti verso altri, richiamati i rilievi e le osservazioni rese per tempo dal Collegio Sindacale nel corso delle assemblee in materia di piena concordanza tra atti della società e atti interni di competenza degli Enti Soci, le note inviate dall'Organo Amministrativo e quanto riportato nell'andit legale, rileviamo che tra essi risultano € 562.940 relativi alla copertura della perdita di esercizio 2013 come deliberato dall'assemblea di approvazione del bilancio 2013 del 23 luglio 2014 ed € 1.728.770 relativi alla copertura della perdita di esercizio 2014 come deliberato dall'assemblea di approvazione del

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea del soci.

#### SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO

bilancio 2014 del 6 agosto 2015. Si rappresenta che nel corso dell'anno 2016 sono pervenuti i versamenti di competenza della Provincia di Reggio Calabria - € 1.050.000 in data 3 febbraio 2016 per perdita 2014, della Regione Calabria - 6 270.925 in data 14 gennaio 2016 per perdita ( 2014 - e del Comune di Reggio Calabria - € 229.264 per perdite 2013 e 2014 -. Per quanto 🤇 riguarda la Provincia di Messina, le quote di competenza del 2013 e del 2014 risultano oggetto ( di contenzioso, di versamento e anticipazione da parte della Provincia di Reggio Calabria, Per quanto riguarda la CCIAA di Reggio Calabria si rileva l'esiguità dei versamenti di competenza e la comunicata indisponibilità a dare corso a quanto deliberato dalle assemblee della società Si rileva, altresì, che nella sezione dei crediti verso altri, come da nota integrativa, vengono riportati tutti i crediti nei confronti degli Enti Soci come da delibere delle assemblee della società e degli atti intercorrenti con gli stessi e, tra l'altro, dell' assemblea del 24 giugno 2014 – tra essi particolare rilevanza assumono quelli relativi all'aerostazione pari ad € 1.300.000, stante i rilievi formulati nel tempo in merito dal Collegio Sindacale in tema di fondi a specifica destinazione, oggetto tra l'altro di rateizzazione come da decreto del Dipartimento Infrastrutture – Lavori Pubblici – Mobilità della Regione Calabria del 5 aprile 2016. A ciò si aggiungono i crediti sempre verso Enti Soci per copertura oneri di privatizzazione per € 743.755, oggetto di rilievi nel tempo del Collegio Sindacale e portati più volte all'attenzione delle assemblee della società, e altri crediti per un ammontare complessivo pari ad € 650.000 come riportato in nota integrativa e nell'audit legale.

Tali versamenti, oggetto in parte anche di azioni di recupero ai sensi di legge promosse dalla Società, risultano di fondamentale importanza per garantire l'equilibrio economico-finanziario della società.

Relativamente ai crediti verso clienti, segnaliamo l'esigenza di una rigorosa ed efficace attività di recupero degli stessi e dei crediti in genere, con particolare attenzione a quelli verso vettori aerei e ai subconcessionari, previa adeguata selezione dei partners commerciali ai sensi di legge, al fine di evitare un progressivo irrigidimento nella gestione finanziaria, continuando ad avviare, ove necessario, le opportune iniziative amministrative e legali.

Al riguardo il Collegio Sindacale pone in evidenza le rettifiche operate dalla società in tema di rilevazione dei crediti, del relativo fondo svalutazione, dei debiti, delle addizionali, delle sopravvenienze e dei conti d'ordine oggetto di specifici rilievi da parte del Collegio Sindacale e riscontrati negli audit economico-finanziario e legale.

Relazione del Collegio Sindacele all'Assemblea del soci.

#### SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO

 Le disponibilità liquide sono in gran parte vincolate alle addizionali comunali relative ai diritti d'imbarco, agli interventi straordinari di cui ai fondi PON/POR/ENAC ed art. 17 della legge 135/1997 e, pertanto, a specifica ed esclusiva destinazione, ai sensi di legge.

A ciò si aggiunge l'indifferibile esigenza di una adeguata razionalizzazione degli impieghi delle risorse finanziarie, sia di conto corrente che connessa a altri impieghi a breve, al fine di garantire l'osservanza dei termini di versamento nei confronti dell'Erario e degli Enti Previdenziali e Assistenziali e l'effettivo contenimento dei costi della società in materia di definizione dei contenziosi secondo iter caratterizzati da pareri legali.

A questo proposito, rileviamo la necessità di un'attenta gestione per ciò che concerne i fondi ex art. 17, da tenere contabilmente, finanziariamente ed economicamente separata, settore oggetto di specifiche relazioni di certificazione e perizie giurate, anche sulla base di quanto riportato nella relazione del responsabile art.17, nel rispetto di una gestione all'insegna di efficienza ed economicità in ordine agli impieghi delle risorse finanziarie.

• In relazione alla voce fondi per rischi ed oneri, il Collegio Sindacale pone in evidenza che, fatti salvi i rilievi formulati in precedenza e sulla base delle risultanze e delle valutazioni degli audit legale e economico-finanziario, risulta così composto: contenzioso € 1.342.060, vertenze di lavoro 188.531, perdite su partecipazione 288.308. Tale fondo dovrà essere oggetto di costanti monitoraggi e audit da riscontare agli atti della società.

In relazione ai rilievi, alle segnalazioni ed alle osservazioni più volte rappresentati, nella qualità di Organo di Controllo, ribadiamo la necessità di procedere con urgenza a una completa riorganizzazione di tutti i settori della Società, con particolare attenzione al settore amministrativo e contabile, avviando, ove necessario, tutte le iniziative ai sensi di legge a tutela della Società.

Al fine di garantire la corretta rilevazione degli atti amministrativi e contabili della società e evitare l'insorgere di contenziosi, consideriamo di fondamentale importanza la rigida conservanza delle procedure amministrative caratterizzate da tracciabilità informatica, deliberate da tempo dalla Società stessa, anche su espressa indicazione del Collegio Sindacale, in riferimento agli aspetti giuridico-economici dei singoli attì ed in osservanza delle normative di settore, tra cui particolare rilevanza riveste il già citato modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei soci.

#### SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO

Circa i debiti rileviamo la notevole consistenza degli stessi. A questo proposito, segnaliamo
che in tale voce particolare rilevanza assumono l'addizionale comunale sulle tasse,
d'imbarco – oggetto di rettifiche contabili come sopra rilevato -, i fondi POR relativi
all'aerostazione – oggetto di rateizzazione – e i debiti verso l'Erario, gli Istituti Previdenziali
e Assistenziali – in parte oggetto di rateizzazione -.

Al riguardo, rileviamo l'assoluta priorità relativa alla regolarità dei pagamenti pariodici del personale dipendente – con particolare attenzione alle rilevazioni di competenza come da contratto di favoro, anche per oneri accessori e TFR oggetto di rettifiche come da audit de dei versamenti fiscali, previdenziali ed assicurativi, ai sensi delle normative vigenti, evidenziando che alla data odierna risultano notevoli debiti della natura sopraindicata da pagare per tempo, stante le responsabilità connesse, osservando rigidamente i termini relativi ai versamenti periodici e alle rateizzazioni in atto con gli istituti previdenziali e con il concessionario della riscossione, attivate dalla società. Tale grave situazione dovrà essere ulteriormente rappresentata agli Enti Soci nel corso dell'assemblea di approvazione del bilancio di esercizio, dandone specifica evidenza in apposita verbalizzazione.

Il Collegio Sindacale rileva agli atti della società il DURC rilasciato in data 23 maggio 2016 con validità fino al 20 settembre 2016.

Particolare attenzione va riservata ai debiti verso fornitori, vista la considerevole incidenza, la complessità giuridica degli atti e la necessità di osservare le puntuali procedure previste in materia contrattuale, ai sensi di legge, attivando i già citati iter di tracciabilità informatica di tutti gli atti aventi rilevanza amministrativa, fiscale e giuridica, al cui riguardo il Collegio Sindacale ribadisce quanto oggetto di rilievo in materia di crediti nella presente relazione.

Riguardo al valore della produzione si rileva che il totale ricavi al 31.12.2015 ammonta a € 3.544.124 – nel 2014 erano pari a € 3.728.776 -, a questo proposito evidenziamo quanto riportato nel piano industriale della Società e nelle successive rimodulazioni, anche in riferimento alle problematiche infrastrutturali, come sopra rilevato.

Sempre in tema di ricavi, rivestono grande importanza quelli di tipo commerciale, in particolare quelli del settore pubblicità, di cui si ribadisce l'esigenza di conseguirne l'ottimizzazione in linea con quanto indicato nel piano industriale. Risulta importante incrementare tali ricavi, vista la notevole ritevanza nell'ambito dei bilanci delle Società di gestione aeroportuale.

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei soci.

#### SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO

• In relazione ai costi della produzione, pari ad un ammontare complessivo al 31.12.2015 di € 9.176.421 – nel 2014 erano pari a € 6.016.573 -, poniamo in evidenza l'incremento dei costi connesso essenzialmente a quelli relativi al personale, agli ammortamenti e alle svalutazioni e agli oneri diversi di gestione, anche in refazione alle rettifiche contabili rilevate come da rilievi del Collegio Sindacale e risultanze degli audit economico-finanziario e legale.

A ciò si aggiunge l'importanza di un'attenta valutazione secondo criteri costo/beneficio del tema delle internalizzazioni/esternalizzazioni, nell'ambito della urgente riorganizzazione complessiva della società, che coinvolga anche la Sogas Service S.r.l. uni-personale, che riporta al 31 dicembre 2015 una rilevante perdita di esercizio, come sopra evidenziato, in osservanza delle vigenti normative di settore e all'insegna dell'economicità di gestione e dell'efficienza dei servizi.

Tali iniziative sono state portate dall'Organo Amministrativo all'attenzione delle assemblee degli Enti Soci, al fine di uniformare le strategie aziendali ad appositi budget e piani economici da riscontrare periodicamente.

5. Il bilancio evidenzia una perdita di esercizio al 31.12.2015 di € 8.355.566 - a fronte di una perdita della gestione caratteristica - differenza tra valore e costi della produzione - di € 5.632.297, stante rilevanti accantonamenti e svalutazioni, come sopra rilevato, e di un saldo negativo delle partite straordinarie di € 2.559.823, a seguito di notevoli rettifiche in precedenza evidenziate, in ordine alle quali si richiamano le osservazioni sopra formulate dal Collegio Sindacale, e si riassume nei seguenti valori di stato patrimoniale:

Attività	Euro	17.671.661
Passività	Euro	21.512.467
- Patrimonio netto escluso perdita di esercizio 8.355.566	Euro	4,514.770
- Perdita dell'esercizio	Euro	(8,355.588)
Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:		
Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	3.544.124
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	9.176.421
Differenza	Euro	(5.832.297)
Proventi e oneri finanziari	Euro	(163.446)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	
Proventi e oneri straordinari	Euro	(2.559.823)
Risultato prima delle imposte	Euro	(8.355,566)
Imposte sul reddito	Euro	
Perdita dell'esercizio	Euro	(8.355.566)

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei soci.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 854503901 - 28/02/2019 Bilancio aggiornato al 31/12/2015

SOCIETA' DI GESTIONE PER L'AEROPORTO DELLO STRETTO S...

Codice fiscale: 00607320801

prot. n° 39014/01 dell'Ufficio delle Entrate di Reggio Calabria"

"Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Reggio Calabria autorizzata con provv

#### SOCIETAL DI CHE PUNE PER EMINOPONTO DELLO STRETTO

le rancivaione, l'esqueixio chioso al 51/12/3015, aulta base di quanto dell'armo del Cize del LA luglio 2016, pressura con perdito di cancaixio di 6-8,355,566, aulta base dei rilicvi formulari nell'accupe dell'evaluazioni degli audit remonatori finanziario e tegale attivati dall'Espane, Amministrativo che buono comportato rilevanti avatutazioni, accuntonamenti e rettifiche e determinato, di conseguenza, l'entità della apparei d'espaciale.

Pertanto, il Collegio Sindacale, sulla base della documentazione agli atti della società allegati al bilancio, esprime parere invorcente al bilancio di esercizio 2015 con riserva relativa di continuità aziendale - fatte salvi gli esiti degli iter giuridico-amministrativi conaessi al contenzioso incrente il provvedimento di decadenza della soncessione da parte di ENAC e ell'isaurza di fallimento della Procum della Repubblica di Reggio Calabria - in relazione alla copertura della perdita di esercizio e ai versamenti degli fatti Soci, a seguito dell'assemblea ordinaria e straordinaria da convocere ai sonsi dell'art.2447 del Codice Civilo, anche alla loco della presumibile perdita infrantuate del 2016 da portare all'attenzione della predetta assemblea per le deliberazioni inerenti e consequenti.

Le deliberazioni sopraindicate e il versamenti ulle stesso correlati potranno garantire la piona fotegrità del capitale sociale ai sensi dol Codice Civile e noi limiti prescritti dalle vigenti cormative del settore neroportuale e la continuità aziendale della fiogas spa che avolge servizi di natura pubblica di grande rilevanza per il territorio.

A ciò si aggiunge l'esigenza che la società, premesso quanto sopra rilovato, convechi ulteriore assemblea ordinaria e straordinaria da tenersi prima dell'udienza del Tribunale Fallimentare di Reggio Calabria già prevista per il 30 settembre 2016, al Jine di riscontrare le deliberazioni dell'assemblea e gli adempimenti degli Enti Soci ni sensi di legge e in esservanza delle normative del settore degli l'atti Locati in tema di società partecipate pubbliche.

Reggio Calabria 13 luglio 2016

Il Collegio Sindacale

Presidente Collegio SindacaleDott, Renato Antonelli

Sindaco effeitivo Dott, Fabio Solano

Sindaco effettivo Dott, Domenico Pensaberte

Relazione del Colleggo Sindocate all'Assemblea dei soci.

Pogina 12

del D.L. Doubon

Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento cartaceo, ai sensi dell'articolo 22 del D.Lgs 82/2005, che si trasmette ad uso del registro delle imprese.

# 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2019

# SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL.)

# DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: LAMEZIA TERME CZ

Codice fiscale: 01764970792

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

# **Indice**

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	. 2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	46
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE	. 56
Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI	134
Capitolo 5 - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO )	. 142

# S.A.CAL.S.P.A.

# Bilancio di esercizio al 31-12-2019

Dati anagrafici				
Sede in	88046 LAMEZIA TERME (CZ) C/O AEROPORTO CIVILE DI LAMEZIA TERME			
<b>Codice Fiscale</b> 01764970792				
Numero Rea	CZ 134480			
P.I.	01764970792			
Capitale Sociale Euro	13.920.225 i.v.			
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)			
Settore di attività prevalente (ATECO)	ATTIVITA' DEI SERVIZI CONNESSI AL TRASPORTO AEREO (522300)			
Società in liquidazione	no			
Società con socio unico	no			
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no			

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 1 di 44

# Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
ato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	90.962	111.62
7) altre	57.320	84.46
Totale immobilizzazioni immateriali	148.282	196.09
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	1.563.316	1.621.55
2) impianti e macchinario	845.511	955.15
3) attrezzature industriali e commerciali	842.766	953.34
4) altri beni	4.445.789	5.091.42
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.665.674	2.362.88
Totale immobilizzazioni materiali	10.363.056	10.984.37
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.348.136	1.384.92
d-bis) altre imprese	30.471	30.47
Totale partecipazioni	1.378.607	1.415.39
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	33.696	42.04
Totale crediti verso altri	33.696	42.04
Totale crediti	33.696	42.04
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.412.303	1.457.4
Totale immobilizzazioni (B)	11.923.641	12.637.90
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.370.939	9.646.58
Totale crediti verso clienti	9.370.939	9.646.58
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	366.950	295.02
Totale crediti verso imprese controllate	366.950	295.02
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	300.364	357.03
Totale crediti tributari	300.364	357.03
5-ter) imposte anticipate	163.129	727.8
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	261.467	84.35
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.781.758	2.689.6
Totale crediti verso altri	3.043.225	2.773.97
Totale crediti	13.244.607	13.800.43
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	10.244.007	10.000.40
6) altri titoli	210.000	410.00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	210.000	410.00
IV - Disponibilità liquide	210.000	410.00

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 2 di 44

· <del>-</del>		
1) depositi bancari e postali	7.970.157	5.481.470
3) danaro e valori in cassa	47.483	80.907
Totale disponibilità liquide	8.017.640	5.562.377
Totale attivo circolante (C)	21.472.247	19.772.810
, ,	25.509	1.984
D) Ratei e risconti		32.412.70
Totale attivo	33.421.397	32.412.70.
Passivo		
A) Patrimonio netto	40,000,005	40.000.000
I - Capitale	13.920.225	13.920.22
IV - Riserva legale	41.325	2.44
VI - Altre riserve, distintamente indicate	202 225 (1)	222.22
Varie altre riserve	209.325 (1)	209.32
Totale altre riserve	209.325	209.32
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(630)	(2.452
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(2.696.616)	(3.435.406
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.027.809	777.67
Totale patrimonio netto	12.501.438	11.471.80
B) Fondi per rischi e oneri		
strumenti finanziari derivati passivi	630	2.45
4) altri	1.149.640	1.106.09
Totale fondi per rischi ed oneri	1.150.270	1.108.55
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	496.241	969.07
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	190.709	268.35
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	191.06
Totale debiti verso banche	190.709	459.41
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	534.52
Totale debiti verso altri finanziatori	-	534.52
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	56.57
Totale acconti		
7) debiti verso fornitori	-	56.57
esigibili entro l'esercizio successivo	-	56.57
	6.269.498	
Totale debiti verso fornitori	6.269.498 6.269.498	4.976.14
Totale debiti verso fornitori  9) debiti verso imprese controllate		4.976.14
9) debiti verso imprese controllate	6.269.498	4.976.14 4.976.14
debiti verso imprese controllate     esigibili entro l'esercizio successivo	6.269.498 211.500	4.976.14 4.976.14 728.66
debiti verso imprese controllate     esigibili entro l'esercizio successivo     Totale debiti verso imprese controllate	6.269.498	4.976.14 4.976.14 728.66
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo  Totale debiti verso imprese controllate  12) debiti tributari	6.269.498 211.500 211.500	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate 12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	6.269.498 211.500 211.500 161.254	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate 12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari	6.269.498 211.500 211.500	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate  12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari  13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.269.498 211.500 211.500 161.254 161.254	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66 203.25 203.25
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate 12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	6.269.498 211.500 211.500 161.254 161.254 196.139	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66 203.25 203.25
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate  12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari  13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.269.498 211.500 211.500 161.254 161.254	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66 203.25 203.25
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate 12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale 14) altri debiti	6.269.498  211.500 211.500  161.254 161.254 196.139 196.139	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66 203.25 203.25 683.92 683.92
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate  12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari  13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale 14) altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	6.269.498  211.500 211.500  161.254 161.254 196.139 196.139	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66 203.25 203.25 683.92 7.817.71
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate 12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale 14) altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo esigibili oltre l'esercizio successivo	6.269.498  211.500 211.500  161.254 161.254 196.139 196.139  9.095.539 3.148.809	4.976.14 4.976.14 728.66 728.66 203.25 203.25 683.92 683.92 7.817.71 3.403.05
9) debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso imprese controllate  12) debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti tributari  13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale 14) altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	6.269.498  211.500 211.500  161.254 161.254 196.139 196.139	56.570 4.976.144 4.976.144 728.666 728.666 203.255 203.255 683.926 683.926 7.817.716 3.403.055 11.220.766 18.863.276

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 3 di 44

# SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE ( S.A.CAL. ) Codice fiscale: 01764970792

v.2.11.1 S.A.CAL.S.P.A.

(1)

Varie altre riserve	31/12/2019	31/12/2018
9) Riserva sovrapprezzo azioni	209.325	209.325
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(1)

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 4 di 44

# Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.855.112	26.726.487
5) altri ricavi e proventi		
altri	777.838	1.104.175
Totale altri ricavi e proventi	777.838	1.104.175
Totale valore della produzione	29.632.950	27.830.662
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	102.241	93.818
7) per servizi	15.406.122	13.630.851
8) per godimento di beni di terzi	1.868.899	1.625.354
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.613.795	5.621.272
b) oneri sociali	1.518.845	1.778.717
c) trattamento di fine rapporto	398.015	413.141
e) altri costi	142.884	389.024
Totale costi per il personale	7.673.539	8.202.154
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	87.810	129.068
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.046.404	1.107.735
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	242.077	151.713
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.376.291	1.388.516
12) accantonamenti per rischi	525.833	399.232
14) oneri diversi di gestione	328.777	534.185
Totale costi della produzione	27.281.702	25.874.110
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	2.351.248	1.956.552
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.068	5.190
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	13.721	5.559
Totale proventi diversi dai precedenti	13.721	5.559
Totale altri proventi finanziari	17.789	10.749
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	11.474	19.032
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.474	19.032
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	6.315	(8.283)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	419.789	380.180
Totale svalutazioni	419.789	380.180
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(419.789)	(380.180)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.937.774	1.568.089
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	333.160	327.963
imposte differite e anticipate	576.805	462.452
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	909.965	790.415

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 5 di 44

v.2.11.1

# SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE ( S.A.CAL. ) Codice fiscale: 01764970792

21) Utile (perdita) dell'esercizio

1.027.809

777.674

S.A.CAL.S.P.A.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 6 di 44

# Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.027.809	777.674
Imposte sul reddito	909.965	790.415
Interessi passivi/(attivi)	(6.315)	8.283
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(3.502)	-
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	1.927.957	1.576.372
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.134.214	1.236.803
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	8.349	7.699
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(12.120)	(123.224)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.130.443	1.121.278
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.058.400	2.697.650
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	275.647	(378.710)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.293.353	717.084
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(23.525)	1.951
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-	(1.196)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(176.606)	(26.517)
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.368.869	312.612
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	4.427.269	3.010.262
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	6.315	(8.283)
(Imposte sul reddito pagate)	(521.009)	143.288
(Utilizzo dei fondi)	(431.112)	(153.912)
Totale altre rettifiche	(945.806)	(18.907)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.481.463	2.991.355
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(987.927)	(1.160.704)
Disinvestimenti	3.502	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(40.000)	(96.534)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	36.789	(527.012)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	200.000	200.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(787.636)	(1.584.250)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(77.642)	(82.254)
(Rimborso finanziamenti)	(725.587)	(258.104)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1.823	2.566
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(801.406)	(337.792)
· · ·	. ,	,

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 7 di 44

# SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE ( S.A.CAL. ) Codice fiscale: 01764970792

v.2.11.1 S.A.CAL.S.P.A. Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A  $\pm$  B  $\pm$  C) 2.455.263 1.069.313 Disponibilità liquide a inizio esercizio Depositi bancari e postali 4.465.328 5.481.470 Danaro e valori in cassa 80.907 27.736 Totale disponibilità liquide a inizio esercizio 5.562.377 4.493.064 Disponibilità liquide a fine esercizio 7.970.157 5.481.470 Depositi bancari e postali Danaro e valori in cassa 47.483 80.907 Totale disponibilità liquide a fine esercizio 8.017.640 5.562.377

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 8 di 44

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

# Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.027.809, ottenuto dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.134.214, Svalutazioni per Euro 242.077, Accantonamenti per rischi per Euro 525.833 ed Imposte correnti, differite ed anticipate per complessivi Euro 909.965 Alla formazione di detto risultato non sono estranee le Partite Straordinarie, che, seppur ai sensi del D.Lgs. 139/2015, non trovano più separata evidenza nello schema di conto economico - essendo stata abolita la Sezione E) del Conto economico - devono trovare opportuna illustrazione ed evidenziazione in nota integrativa laddove relative a costi e ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Se si depurasse la Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B) dai menzionati effetti "una tantum" e dalle altre ulteriori componenti, al fine di ottenere la determinazione dell'Utile prima degli Oneri Finanziari, delle Imposte, degli ammortamenti e degli accantonamenti, e lo si confrontasse con lo scorso esercizio, si otterrebbe quanto segue:

	31/12/2019	31/12/2018
Differenza tra Valore e costi della Produzione (A -B)	2.351.248	1.956.552
A dedurre:		
Sopravvenienze Attive (contenute nella Voce A5 - Altri ricavi e proventi)	-130.247	-316.171
Sopravvenienze Passive (contenute nella Voce B.14 Oneri diversi di gestione)	150.513	102.768
Effetto netto	20.266	- 213.403
Differenza tra Valore e costi della Produzione (A -B) (depurato dalle partite straordinarie)	2.371.514	1.743.149
Svalutazioni dei crediti	242.077	151.713
Accantonamenti per rischi	525.833	399.232
Ammortamenti	1.134.214	1.236.803
Parziale	4.273.638	3.530.897
Svalutazione delle partecipazioni	- 419.789	- 380.180
EBITDA	3.853.849	3.150.717

<sup>\*=</sup> E' una definizione impropria nel caso in specie, in quanto per le peculiarietà dell'attività svolta dalla Società il dato è correttamente depurato dal risultato della controllata SACAL GH, ciò in quanto l'attività aeroportuale non può essere esercitata senza considerare l'attività di Handling (svolta per l'appunto dalla controllata) e così A-B deve tenere conto delle perdite prodotte da Sacal GH.

Come si può verificare dalla tabella superiore, gli elementi di positività sono diversi:

- v **La differenza tra valore e costi della produzione**, depurata dall'effetto delle partite straordinarie, nel 2019 è positiva con un incremento in valore assoluto rispetto al 2018 di € 628.365 (+36,05%);
- v **L'ebitda**, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende, è positivo, e pari al 13% del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto incremento rispetto allo scorso esercizio, in termini di valore assoluto pari ad Euro 703.132 (passa al 13%, allorquando l'Ebitda lo scorso anno era pari al 11%);
- v La positività dei dati di cui sopra incorpora, e pertanto tiene in debito conto, delle perdite prodotte dalla Società di Handling.

Il motivo di detta positività si può senz'altro individuare nell'incremento di attività (passeggeri totali +10%) registrato nel corso dell'esercizio 2019 sugli Aeroporti di Lamezia, Reggio Calabria e Crotone e nell'adozione, da parte della Società, di una politica di contenimento dei costi.

#### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 9 di 44

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

#### (i) Modifiche nell'organo amministrativo

Alla data di redazione del presente documento, il Consiglio di Amministrazione della Società è composto dai Sigg: Arturo De Felice, Presidente, Giovanni Lacaria, Serena Notaro, Renato Caruso ed Adele Caruso, Consiglieri. Essi rimarranno in carico fino all'approvazione del Bilancio al 31/12/2019. Si fa presente che Serena Notaro è stata nominata Consigliere in data 26/04/2019 in sostituzione di Amelia Bongarzone.

#### (ii) Nomina nuovo Organismo di Vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato un nuovo Organismo di Vigilanza in data 23/07/2019.

#### (iii) Piano Industriale del Sistema Aeroportuale Calabrese

Nel corso del 2018, si è proceduto a conferire l'incarico alla Società PriceWaterhouseCoopers, per elaborare il Piano Industriale del Sistema Aeroportuale Calabrese, per il quinquennio 2018/2022, partendo dalla valutazione del potenziale di sviluppo del traffico degli scali di Lamezia, Reggio e Crotone e dell'adeguatezza delle infrastrutture aeroportuali degli stessi per pervenire allo sviluppo del Piano Industriale di Sacal Spa e della controllata Sacal GH Spa e del connesso Piano Economico-Finanziario.

Il Piano Industriale si basa su tre elementi principali: ottenimento dei contributi pubblici in conto capitale, già deliberati, per il finanziamento degli investimenti infrastrutturali; incentivi al traffico aereo; attuazione del piano degli investimenti previsti dal Contratto di Programma stipulato con Enac.

Sono stati predisposti due differenti scenari di Piano:

#### Scenario senza incentivi

In tale scenario non si prevede di incrementare l'attuale livello di incentivazione dell'attività volativa e pertanto, il traffico evolve negli anni di Piano, dai valori attuali, secondo una crescita basata sulle previsioni Iata ed Eurocontrol (incremento di circa l'1,3% annuo del traffico passeggeri);

#### Scenario con incentivi

In tale scenario è stata ipotizzata l'erogazione, a partire dal 2019, di incentivi ai vettori per l'attivazione/potenziamento di rotte sugli aeroporti di Crotone e Reggio Calabria, con il conseguente incremento del numero di passeggeri movimentati dagli scali. L'elaborazione di tale scenario è stata volta ad indagare la possibilità del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario dei due aeroporti.

Lo scenario con incentivi, configura una soluzione che prevede il sostanziale equilibrio economico-finanzirio degli aeroporti di Reggio Calabria e Crotone grazie all'incremento di ricavi derivanti dall'aumento del traffico. Nello scenario tendenziale, le marginalità negative dei suddetti aeroporti dovrebbero essere invece sostenute dalla marginalità dell'aeroporto di Lamezia Terme.

Attualmente l'apporto della gestione dei due nuovi Aeroporti, al conto economico del 2019, è ancora limitato in quanto i costi non sono completamente coperti dai relativi ricavi.

Per quanto concerne la controllata Sacal GH che effettua servizi di handling presso l'aeroporto di Lamezia Terme, le previsioni di ricavi e costi operativi evidenziano un Ebitda negativo solo nei primi due anni di scenario di piano. In virtù di azioni di efficientamento che il management ha già messo in atto nel corso dell'esercizio 2018 e 2019, è presumibile che, a partire dal 2020, la controllata raggiunga valori positivi dell'Ebitda.

#### Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in migliaia di Euro/(in unità di Euro).

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 10 di 44

# Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.ce art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

# Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

# Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

#### Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Nel corso dell'esercizio 2013 si è provveduto ad effettuare una revisione della stima della vita utile dei beni classificati tra le immobilizzazioni materiali. Il processo di revisione si è reso necessario per adeguare l'utilità economica delle immobilizzazioni alla durata della concessione per lo svolgimento dell'attività aeroportuale, che a partire dal 2008 è stata ulteriormente affidata a SACAL per 40 anni.

A tal fine è stata incaricata una società di consulenza in possesso dei requisiti di competenza professionale ed indipendenza. Il lavoro è stato svolto considerando l'utilizzo, la destinazione, la valutazione delle correnti attività di manutenzione (ordinaria e straordinaria) e la durata economico tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 11 di 44

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Terreni e fabbricati	3%
Impianti e macchinari	10%
Attrezzature varie	10%
Mobili e arredi	12%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### Contributi in conto impianti

La Società, ha ricevuto nel presente esercizio ed in quelli precedenti contributi in conto impianti relativi alla realizzazione del Piano di Azione e Coesione.

Trattasi di somme erogate da un soggetto pubblico (Stato/Regione) alla società per la realizzazione di iniziative dirette alla costruzione ed ampliamento di immobilizzazioni materiali, commisurati al costo delle medesime.

I contributi in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati.

I contributi in conto impianti sono riferiti e commisurati al costo dei cespiti e come tali partecipano direttamente o indirettamente alla formazione del risultato dell'esercizio secondo il criterio della competenza.

Essi sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti, secondo il metodo "diretto", riconosciuto dall'OIC n. 16, e che prevede che i contributi siano portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono. In tal modo sono imputati al conto economico solo gli ammortamenti determinati sul valore dell'immobilizzazione materiale al netto dei contributi.

#### Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. Dall'altra parte l'attualizzazione non era da applicare in quanto tutti i crediti hanno scadenza inferiore ai dodici mesi, e laddove detti crediti sono stati riclassificati oltre 12 mesi, ciò è avvenuto in ragione di decisioni assunte anteriormente all'entrata in vigore dell'aggiornamento dei principi contabili OIC.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole.

#### **Debiti**

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Per i debiti sorti successivamente al 2016, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale.

#### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### Titoli

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 12 di 44

Come previsto dal principio contabile OIC 20 si è deciso di avvalersi della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai titoli di debito iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

#### Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate

con il metodo del patrimonio netto.

Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato, in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 17.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società

#### Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati  $\dot{i}$  criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite/anticipate per tenere conto della variazione dell'aliquota IRES intervenuta a decorrere dall'esercizio 2017 ai sensi della Legge 28 dicembre 2015, n. 208, comma 61, che ha modificato l'art. 77 del TUIR.

A decorrere dall'esercizio 2017 la società e la controllata Sacal Ground Handling spa hanno esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le sue predette società controllate sono definiti nel Regolamento di consolidato per le società del Gruppo Sacal secondo il quale nello stato patrimoniale della Società sono iscritti i debiti verso la consolidata per gli imponibili negativi (perdite fiscali) trasferiti nell'ambito del Consolidato fiscale nazionale.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

#### Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 13 di 44

Non esistono in Bilancio crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera che richiedano l'allineamento ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

#### Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali

Non esistono impegni, garanzie a passività potenziali da evidenziare.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 14 di 44

# Nota integrativa, attivo

# **Immobilizzazioni**

# Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
148.282	196.092	(47.810)

# Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	224.945	115.044	339.989
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	113.319	30.578	143.897
Valore di bilancio	111.626	84.466	196.092
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	47.000	-	40.000
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	7.000	-	-
Ammortamento dell'esercizio	60.664	27.146	87.810
Totale variazioni	(20.664)	(27.146)	(47.810)
Valore di fine esercizio			
Costo	90.962	57.320	148.282
Valore di bilancio	90.962	57.320	148.282

# Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
10.363.056	10.984.375	(621.319)

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	1.941.359	4.673.357	2.022.311	15.263.406	2.362.886	26.263.319
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	319.802	3.718.198	1.068.963	10.171.981	-	15.278.944
Valore di bilancio	1.621.557	955.159	953.348	5.091.425	2.362.886	10.984.375

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 15 di 44

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	195.027	7.562	-	302.788	987.927
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	26.600	-	1.720	-	28.320
Ammortamento dell'esercizio	58.241	278.075	118.144	591.944	-	1.046.404
Altre variazioni	-	-	-	(534.522)	-	(534.522)
Totale variazioni	(58.241)	(109.648)	(110.582)	(645.636)	302.788	(621.319)
Valore di fine esercizio						
Costo	1.941.359	4.841.785	2.029.873	15.209.714	2.665.674	26.688.405
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	378.043	3.996.274	1.187.107	10.763.925	26.688.405	16.325.349
Valore di bilancio	1.563.316	845.511	842.766	4.445.789	2.665.674	10.363.056

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.412.303	1.457.441	(45.138)

#### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	2.218.454	30.471	2.248.925
Svalutazioni	833.529	-	833.529
Valore di bilancio	1.384.925	30.471	1.415.396
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	(36.789)	-	(36.789)
Totale variazioni	(36.789)	-	(36.789)
Valore di fine esercizio			
Costo	1.884.924	30.471	1.915.395
Svalutazioni	536.788	-	536.788
Valore di bilancio	1.348.136	30.471	1.378.607

#### Partecipazioni

Con riferimento alle informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie di cui all'art. art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del codice civile si segnala che nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro fair value.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

#### Le altre partecipazioni

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 16 di 44

Non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Le altre partecipazioni, sono minoritarie e sono riferite al Consorzio di Sviluppo Area ex Sir ed al Consorzio di Sviluppo Industriale della Provincia di Catanzaro.

#### **Imprese Controllate**

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.):

Denominazione	Città se Italia o Stato estero	CF (imprese italiane)	Capitale sociale in Euro	Utile (Perdita) in Euro	Patrimonio netto in Euro	Quota posseduta in Euro	Quota posseduta %	Valore a bilancio
SACAL GH SPA A SOCIO UNICO	LAMEZIA TERME	03507930794	1.000.000	(536.789)	1.348.137	1.000.000	100,00	1.348.137
Totale								1.348.137

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione con il metodo del patrimonio netto.

La partecipazione in impresa controllata si riferisce alla partecipazione posseduta al 100% della società SACAL HANDLING SPA a seguito di scorporo del ramo di azienda handling avvenuta a decorrere del 1° luglio 2016.

Il valore nominale al 31/12/2019, della Partecipazione nella "Controllata" SACAL GH Spa è così pari ad Euro 1.884.926, costituiti per Euro 1.000.000 dal Valore del Capitale Sociale e per Euro 884.926 dal Valore del Fondo di Riserva per perdite future.

Il Bilancio al 31/12/2019 della SACAL GH, presenta una perdita per Euro 536.789. Pertanto, allo scopo di dare compiuta esecuzione al principio di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate, con il metodo del patrimonio netto, è stata svalutata la partecipazione per adeguarla al valore del patrimonio netto.

Per effetto di quanto evidenziato, il valore netto della partecipazione nella "Controllata" SACAL GH Spa, al 31/12 /2019, è pari a:

Valore Nominale della Partecipazione	1.884.926
Utilizzo Fondo perdite Sacal GH	(117.000)
Svalutazione Partecipazione	(419.789)
Valore Netto della Partecipazione	1.348.137

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state effettuati versamenti alla controllata in conto copertura perdite per € 500.000. Il fondo coperture perdite al 31/12/2019 è pari ad € 884.926.

Con riferimento alla partecipazione in questione, nel Bilancio della Società Controllata, viene evidenziato quanto segue:

#### [...] Continuità aziendale

In base al presupposto della continuità aziendale, un'impresa viene considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro. Nonostante la Società abbia realizzato una perdita d'esercizio pari a Euro 536.789 gli Amministratori hanno valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, pur in presenza delle sopra descritte incertezze, hanno ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019. Al momento la continuità aziendale è infatti assicurata dal supporto finanziario della controllante S.A.CAL. S.P.A. - Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento. [...]

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 17 di 44

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	42.045	(8.349)	33.696	33.696
Totale crediti immobilizzati	42.045	(8.349)	33.696	33.696

La voce Crediti verso altri include il credito verso l'Erario riguardante l'anticipazione dell'IRPEF sulle liquidazioni dei dipendenti in esecuzione dell'obbligo di cui alla legge 23.12.1996 art. 3 per Euro 16.493, l'acconto per imposte sostitutive rivalutate per € 15.088 e il deposito cauzionale a fornitori per € 2.115.

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	33.696	33.696
Totale	33.696	33.696

#### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in imprese controllanti	1.348.137
Partecipazioni in altre imprese	30.471
Crediti verso altri	33.696

# Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
CONSORZIO DI SVILUPPO AREA EX SIR	17.559
CONSORZIO SVILUPPO INDUSTRIALE PROVINCIA DI CATANZARO	12.912
Totale	30.471

## Attivo circolante

# Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
13.244.607	13.800.433	(555.826)

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	9.646.586	(275.647)	9.370.939	9.370.939	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	295.028	71.922	366.950	366.950	-

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 18 di 44

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	357.035	(56.671)	300.364	300.364	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	727.814	(564.685)	163.129		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.773.970	269.255	3.043.225	261.467	2.781.758
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	13.800.433	(555.826)	13.244.607	10.299.720	2.781.758

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato; e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

#### I "crediti verso clienti" di ammontare rilevante al 31/12/2019 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Alitalia Società Aerea Italiana	3.484.091
Ryanair LTD	2.181.564
Air Italy spa	422.021
Alitalia Linee Aeree Italiane	259.457
Easy Jet Airline	255.127
Sc Blue Air Aviation S.A.	245.793
Europcar Italia spa	186.395
Tui Uk & Ireland	154.760

Con riferimento al credito verso Alitalia Linee Aeree S.p.A., società commissariata secondo c.d. legge Marzano, l'importo residuo in bilancio al 31/12/2019 è pari ad Euro 233.511, dopo aver svalutato, l'importo del 10% rispetto al valore iscritto in bilancio ad inizio anno. Esso si riferisce al periodo ante commissariamento e riguarda quasi esclusivamente diritti e tasse aeroportuali. Si precisa che per tale credito la Società è stata inizialmente ammessa allo stato passivo della procedura per Euro 1.310.200 in via chirografaria e ha proposto ricorso, allo stato pendente in Cassazione, contro il mancato riconoscimento del grado di privilegio.

Anche la società Alitalia Società Aerea Italiana, a partire dal 2 maggio 2017, è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 2 comma 2 del decreto legge 347/2003. Il credito vantato verso questa società, per il periodo ante commissariamento è pari ad Euro 1.035.974, di questo credito gran parte si riferisce a diritti, tasse e addizionali comunali che hanno natura di privilegio. Per la parte di privilegio pari ad Euro 836.119 nell'esercizio si è provveduto a svalutare un importo pari ad Euro 103.597, mentre la parte di credito chirografario, pari ad Euro 199.856 già svalutata nel 2017 per un importo pari ad 87.322, è stata ulteriormente svalutata per un importo pari ad Euro 112.534.

#### I "crediti verso controllate", al 31/12/2019, pari a Euro 366.950, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Sacal GH Spa - Crediti Commerciali	357.730
Sacal GH Spa - Altri Crediti	9.220

Le "imposte anticipate", ammontano al 31/12/2019 ad Euro 163.129, esse sono relative essenzialmente a:

- perdite fiscali riportabili;
- crediti da "consolidamento fiscale".

Per una descrizione delle ragioni che rendono possibile l'iscrizione del beneficio fiscale potenziale connesso a tali perdite, si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa, di seguito si riporta il dettaglio per natura e la movimentazione dell'esercizio:

Imposte Anticipate	Imponibile	Imposta
Saldo Iniziale	3.032.561	727.814

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 19 di 44

Imposte Anticipate	Imponibile	Imposta
Utilizzo dell'Esercizio	- 3.004.194	- 721.006
Imposte da Consolidamento Fiscale	651.337	156.321
Saldo Finale	679.704	163.129
<u>Di cui</u>		
Entro 12 Mesi	679.704	163.129
Oltre 12 Mesi	0	0

Tra i "crediti verso altri", pari al 31/12/2019, ad Euro 3.043.225, si evidenzia:

• il Credito verso l'ENAC per Euro 2.781.758. Esso è relativo alla cauzione, prestata dalla Società a favore di ENAC, nel periodo di provvisoria occupazione dell'Aeroporto di Lamezia Terme ai sensi dell'Art. 17 della Legge 135/1997, pari al 10% dei diritti aeroportuali incassati.

Nel 2012, la Società, a seguito dell'apposito Decreto Interministeriale che, con decorrenza 10 Luglio 2008, sanciva il passaggio dal periodo di occupazione provvisoria a quello di Concessione totale aeroportuale, per un periodo di quaranta anni, procedeva all'avvio delle operazioni di recupero della cauzione in questione. Nella "sostanza", la Società ha ritenuto presente, dal 2014 in avanti, anche a seguito di comunicazione di diniego al rilascio del nulla osta da parte di Enac, per la richiesta di rimborso ai competenti Ministeri, un rischio di perdita del credito in questione e, pertanto, ha ritenuto opportuno stanziare un fondo rischi "....in modo indiretto, mediante esposizione nel passivo dello stato patrimoniale di Euro 1.759.372 tra i risconti passivi..." e dal 2016 un ulteriore accantonamento diretto a fondo rischi per Euro 626.903.

Nel 2017 la Società ha appreso da Assaeroporti, che, altre Società Aeroportuali, nelle medesime condizioni della Sacal, hanno incassato, o quanto meno hanno avuto la comunicazione di liquidazione, per detto credito. Tra queste sicuramente le Società che gestiscono gli aeroporti di Napoli, Perugia, Alghero, salvo altre.

Per effetto di ciò, la Società ha intensificato le attività di recupero, procedendo parallelamente a:

- una specifica verifica contabile degli importi versati ad Enac;
- un'attività di sollecito e di riscontro dei dati con l'Ente.

Nel corso del 2018 Enac ha dato riscontro alla Società riconoscendo la correttezza dell'iter procedurale delineato dalla stessa Sacal.

Si rappresenta, inoltre, che si pongono dei problemi relativamente ai tempi previsti per l'incasso di detto credito. Dal confronto con altre Società Aeroportuali è emerso che i tempi di incasso non sono immediati, per cui l'Alta Direzione Aziendale, al fine di tenere in debito conto, il sostanziale valore del tempo, pur non valendo per il credito in questione (sorto anteriormente al 2016), l'obbligo di applicazione del criterio del costo ammortizzato, ha calcolato il valore attuale del credito in ipotesi di incasso in 5 anni, con applicazione del tasso medio passivo subìto dalla Società sui finanziamenti bancari in essere. La correzione del fattore temporale, connessa all'incasso del credito, ha accantonato un Fondo Svalutazioni Crediti specifico un importo pari ad Euro 388.262.

In data 13/02/2019 con prot.n.04 è stato emesso da parte del Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti il decreto di svincolo della somma relativa al deposito cauzionale versato.

• Il Credito verso la Regione Calabria per contributi sui voli di vari operatori ai sensi della legge regionale 7/2011 per Euro 250.000 a fronte del quale nell'esercizio 2017 è stato stanziato un accantonamento per rischio di svalutazione pari ad Euro 250.000.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Movimentazione Fondo				
Saldo al 31/12/2018		939.982		
Fondo svalutazione crediti fiscale	50.000			
Fondo svalutazione crediti civilistico	889.982			
Utilizzi		- 92.142		
Utilizzo Fondo fiscale per perdite	-0			
Utilizzi fondo crediti civilistico	-92.142			
Accantonamenti		242.077		
Accantonamento al Fondo crediti Fiscale	242.077			

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 20 di 44

Movimentazione Fondo				
Accantonam. Fondo crediti civilistico	0			
Saldo al 31/12/2019		1.089.917		
Fondo svalutazione crediti fiscale	292.077			
Fondo svalutazione crediti civilistico	797.840			
	1.089.917			

Il Fondo consta di due ulteriori distinzioni, in rapporto alla voce dell'attivo che, a livello espositivo, va a rettificare:

Descrizione	Importo
Fondo Svalutazione "Crediti Verso Clienti"	543.790
Fondo Svalutazione "Altri Crediti"	546.127
	1.089.917

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	8.321.479	366.950				300.364	163.129	3.043.225	13.244.607
CEE	957.482								957.482
EXTRACEE	91.978								91.978
Totale	9.370.939	366.950				300.364	163.129	3.043.225	13.244.607

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
210.000	410.000	(200.000)

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	410.000	(200.000)	210.000

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 21 di 44

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	410.000	(200.000)	210.000

I titoli risultano iscritti al costo di acquisto e si riferiscono per Euro 200.000 a certificati di deposito a tasso fisso con cedole (scadenze a 12, 24, 36 e 48 mesi) ed Euro 210.000 ad obbligazioni (scadenza 5 anni); tale investimento è stato realizzato come garanzia collaterale al mutuo erogato, in data 31 dicembre 2015, dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per un valore originario di Euro 1.200.000. Il decremento dell'esercizio si riferisce alla cedola scaduta ed incassata nell'anno di Euro 200.000.

# Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
8.017.640	5.562.377	2.455.263

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.481.470	2.488.687	7.970.157
Denaro e altri valori in cassa	80.907	(33.424)	47.483
Totale disponibilità liquide	5.562.377	2.455.263	8.017.640

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

#### Ratei e risconti attivi

Saldo	al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
	25.509	1.984	23.525

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	1.984	23.525	25.509
Totale ratei e risconti attivi	1.984	23.525	25.509

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 22 di 44

Descrizione	Importo
Altri di ammontare non apprezzabile	25.509
	25.509

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 23 di 44

# Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

# Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
12.501.438	11.471.806	1.029.632

# Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato	Valore di fine	
	esercizio	Altre destinazioni	d'esercizio	esercizio	
Capitale	13.920.225	-		13.920.225	
Riserva legale	2.441	38.884		41.325	
Altre riserve					
Varie altre riserve	209.324	1		209.325	
Totale altre riserve	209.324	1		209.325	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(2.452)	1.822		(630)	
Utili (perdite) portati a nuovo	(3.435.406)	738.790		(2.696.616)	
Utile (perdita) dell'esercizio	777.674	250.135	1.027.809	1.027.809	
Totale patrimonio netto	11.471.806	1.029.632	1.027.809	12.501.438	

# Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Riserva sovrapprezzo azioni	209.325
Totale	209.325

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	13.920.225	В	13.920.225
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D	-
Riserve di rivalutazione	-	A,B	-
Riserva legale	41.325	A,B	-
Riserve statutarie	-	A,B,C,D	-
Altre riserve			
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D	-

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 24 di 44

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D	-
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D	-
Varie altre riserve	209.325		-
Totale altre riserve	209.325		-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(630)	A,B,C,D	-
Utili portati a nuovo	(2.696.616)	A,B,C,D	(2.696.616)
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D	-
Totale	11.473.629		-
Quota non distribuibile			11.223.609

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

# Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
9) Riserva sovrapprezzo azioni	209.325	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
Totale	209.325	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

La Riserva sovrapprezzo azioni è indisponibile per Legge fino a quando la riserva legale non avrà raggiunto il limite di 1/5 del capitale sociale.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 25 di 44

## Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi è il seguente (art. 2427 bis, comma 1, n. 1 b) quater.

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi		
Valore di inizio esercizio	(2.452)		
Variazioni nell'esercizio			
Rilascio a conto economico	1.822		
Valore di fine esercizio	(630)		

Si descrivono le variazioni di valore per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati iscritte a patrimonio. Detta riserva di segno negativo costituisce la contropartita della valutazione al fair value del derivato di copertura per un mutuo contratto. Si segnala che trattandosi di derivato di copertura esiste stretta correlazione con il mutuo cui si riferisce. Al 31/12/2019 la valutazione in questione comporta la necessità di istituire un Fondo Rischi per Strumenti derivati passivi pari ad Euro 630. La Riserva ed il Fondo Rischi si movimenteranno nel tempo in funzione delle variazioni di Fair value del derivato.

#### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva per futuri aumenti capitale sociale	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	13.920.225		(3.277.483)	48.824	10.691.566
Destinazione del risultato dell'esercizio		2.441	46.383	-48.824	
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			2.566		2.566
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				777.674	777.674
Alla chiusura dell'esercizio precedente	13.920.225	2.441	(3.228.534)	777.674	11.471.806
Destinazione del risultato dell'esercizio		38.884	738.790	(777.764)	0
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			1.823		1.823
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				1.027.809	1.027.809
Alla chiusura dell'esercizio corrente	13.920.225	41.325	(2.487.921)	1.027.809	12.501.438

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 26 di 44

Riserve	Valore	
Riserva sovrapprezzo azioni	209.325	
	209.325	

# Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1.150.270	1.108.550	41.720

	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	2.452	1.106.098	1.108.550
Variazioni nell'esercizio			
Utilizzo nell'esercizio	1.822	(43.542)	(41.720)
Totale variazioni	(1.822)	43.542	41.720
Valore di fine esercizio	630	1.149.640	1.150.270

Dettaglio del Fondo rischi	31/12/2018	Utilizzi/ Accanto-namenti	31/12/2019
Altri Fondi Rischi			
Accantonamento causa ENI SPA	61.072	61.072	122.144
Inps/Erario per Addizionale Comunale	399.598	-239.412	160.186
Spese legali per cause in corso	301.160	124.535	425.695
Accertamenti Fiscali e PVC in corso	227.268	-30.653	196.615
Accantonamento perdite SACAL GH Spa	117.000	128.000	245.000
Totale	1.106.098	43.542	1.149.640
Fondo Rischi Prodotti Derivati			
Fondo Rischi Prodotti Derivati	2.452	- 1.822	630
Totale	2.452	- 1.822	630
Totale Complessivo	1.108.550	41.270	1.150.270

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Spese legali per cause in corso – È stato incrementato per € 124.535 il Fondo, per tenere conto degli ulteriori oneri maturati nei confronti dei legali per le cause in corso;

**Inps/Erario per Addizionale Comunale** – Per il mancato e tempestivo pagamento di tale debito sono stati, in precedenza, stanziati interessi e sanzioni . L'utilizzo del Fondo, nell'esercizio corrente, è stato pari ad Euro 239.412;

Accertamenti Fiscali e PVC in corso -

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 27 di 44

Nel corso del 2017 è stata avviata una verifica fiscale da parte della Guardia di Finanza, per gli esercizi 2012-2016. Essa ha determinato l'emissione di un primo PVC, cui è seguito un correlativo Avviso di Accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate per l'Esercizio 2012 (nel mese di dicembre del 2017). La Società ha presentato Istanza di Accertamento con adesione, definita in data 21 Maggio 2018. Nel fondo è stato accantonato l'importo delle Sanzioni e degli interessi dovuti.

In data 26 marzo 2018 la Gdf ha notificato alla Società un ulteriore PVC relativo agli Esercizi dal 2013 al 2016. In data 25/10/2018 l'Agenzia dell'entrate ha emesso avviso di accertamento relativo al Pvc di cui in premessa relativo all'anno fiscale 2013. La Società ha presentato Istanza di Accertamento con adesione, definita in data 11 Giugno 2019.

In data 12/12/2019 l'Agenzia dell'entrate ha emesso avviso di accertamento relativo al Pvc di cui in premessa relativo all'anno fiscale 2014. La Società ha presentato Istanza di Accertamento con adesione che al momento è in corso di perfezionamento.

La Società ha avviato l'iter di valutazione dei rilievi in esso contenuti e lo stanziamento al fondo rischi tiene conto del rischio connesso ad un possibile Accertamento. Detto rischio, per i rilievi analoghi a quelli già conclusi in Adesione, è stato calcolato applicando le stesse modalità.

Inoltre, in data 27/02/2018 alla Società è stato notificato un Avviso di Liquidazione relativo alla rideterminazione dell'Imposta di Registro dovuta per un atto di cessione di credito stipulato a Rogito Notaio Panzarella nel corso del 2016. Il Fondo Rischi accantonato è stato commisurato alla misura massima delle Imposte, Sanzioni ed Interessi richiesti

Fondo perdite Sacal GH: l'intero fondo stanziato nel 2018, pari ad Euro 117.000, è stato utilizzato per la perdita 2018 della controllata di € 833.529. Nel corso dell'esercizio è stata stanziata la somma di € 245.000 per le perdite in formazione al 2020.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
496.241	969.073	(472.832)

Il decremento è dovuto alle liquidazioni avvenute nell'esercizio 2019.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	
Valore di inizio esercizio	969.073	
Variazioni nell'esercizio		
Utilizzo nell'esercizio	472.832	
Totale variazioni	(472.832)	
Valore di fine esercizio	496.241	

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

#### **Debiti**

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 28 di 44

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
19.273.448	18.863.273	410.175

#### Informativa sulle voci non comparabili

Ai fini di una più puntuale e coerente adozione del principio generale della "comparabilità", che regola il presente Bilancio d'esercizio, si segnalano le voci di bilancio relative all'esercizio precedente non comparabili con le voci di bilancio del presente esercizio, a seguito di riclassificazioni effettuate nel corso dell'esercizio 2019. Al fine di rendere un'adeguata informativa, di seguito viene esposto in dettaglio l'adattamento delle voci non comparabili relative all'esercizio precedente:

Voce schema di Bilancio	Saldo al 31 dicembre 2018 Saldo al 31 dicembre 2 Bilancio Approvato Riclassificato	
D) VI 1) Debiti – Acconti Anticipi da Clienti	56.576	0
C) II 1) Credi V/Clienti	9.581.861	9.525.285

#### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	459.416	(268.707)	190.709	190.709	-
Debiti verso altri finanziatori	534.522	(534.522)	-	-	-
Acconti	56.576	(56.576)	-	-	-
Debiti verso fornitori	4.976.145	1.293.353	6.269.498	6.269.498	-
Debiti verso imprese controllate	728.669	(517.169)	211.500	211.500	-
Debiti tributari	203.252	(41.998)	161.254	161.254	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	683.924	(487.785)	196.139	196.139	-
Altri debiti	11.220.769	1.023.579	12.244.348	9.095.539	3.148.809
Totale debiti	18.863.273	410.175	19.273.448	16.124.639	3.148.809

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti in quanto: il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato e i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Il saldo del **"debito verso banche"** al 31/12/2019, pari a Euro 190.709, è comprensivo dei mutui passivi per Euro 188.868 (con scadenza entro 12 mesi), nonché delle spese e competenze addebitate a gennaio 2020, ma relative al 2019, per un importo complessivo pari ad Euro 1.841.

Il saldo dei "debiti verso Altri Finanziatori" al 31/12/2019 è pari a zero. Tali debiti erano riferiti a finanziamenti Cipe della Regione Calabria per finanziare i suddetti lavori, di volta in volta decrementati per la quota di lavori completati ed imputati a diretta rettifica della relativa immobilizzazione.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 29 di 44

La voce "Acconti", riportata nel prospetto sopra evidenziato, accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

Nel 2019 tale voce ha subito un totale decremento, in quanto vi erano comprese le Note di Credito da emettere, che nell'esercizio corrente, sono state computate nella voce "Crediti V/Clienti".

I debiti più rilevanti al 31/12/2019 risultano così costituiti:

debiti verso fornitori" al 31/12/2019 sono pari ad Euro 6.269.498, i saldi più rilevanti, risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Sicurtransport Spa	742.377
Ryanair Ltd. Corporate Head Office	643.076
Consorzio Stabile Ecit	558.670
La Torpedine sel	414.174
ENI spa divisione Gas & Power	318.413

Il debito verso Ryanair si riferisce essenzialemente al riconoscimento al vettore degli incentivi al traffico in virtù degli accordi commerciali in essere.

Di seguito il dettaglio dei "Debiti verso controllate", pari al 31/12/2019 ad Euro 211.500:

Descrizione	Importo
SACAL GH spa – Adesione al Consolidato di gruppo	156.321
SACAL GH spa – Debiti Commerciali	55.179

La voce "**Debiti tributari**" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.4 del passivo, tra i Fondi Rischi.

I "Debiti tributari", pari al 31/12/2019 ad Euro 161.254, si riferiscono essenzialmente a:

Descrizione	Importo
Debiti verso l'Erario per ritenute operate alla fonte	124.171
IVA	29.626
Altri debiti tributari	7.457

#### I "Debiti verso Enti Previdenziali", pari al 31/12/2019 ad Euro 196.139 sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
INAIL	44.586
INPDAP	14.919
PREVINDAI	27.731
FASI	1.466

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 30 di 44

PREAVAER	52.228
CONTRIBUTI SU 14 <sup>^</sup>	55.209

Gli "Altri debiti" pari ad Euro 12.244.348, si distinguono tra debiti esigibili entro 12 Mesi ed oltre 12 Mesi, di seguito si riporta il dettaglio delle due categorie:

#### Altri Debiti Entro 12 Mesi I principali sono così dettagliati

Descrizione	Importo
Addizionale Comunale Imbarco Pax	5.236.900
Ministero Trasporti per Canone Concessione	1.035.643
Debiti Servizio Antincendio	1.858.134
Debiti V/Dipendenti per ferie non godute e mens. agg.ve	554.820
Debiti V/Enti Aerop.li per gestione totale	159.740
Debiti V/Compagnie Aeree per Biglietteria	53.041
Depositi Cauzionali per Gare	191.068
Debito verso Sindacati	6.193

La voce "Addizionale Comunale Imbarco Pax", pari ad Euro 5.236.900, è relativa alla tassa d'imbarco pagata dai passeggeri sul prezzo del biglietto. Essa viene incassata in prima battuta dalle Compagnie Aree che provvedono a riversarla alla Società aeroportuale. La S.A.CAL. Spa provvede al relativo versamento agli Enti destinatari, rispettivamente INPS ed Erario

#### Ipotesi transattiva relativa alle controversie in tema di Fondo Antincendio

La tematica è stata caratterizzata da notevoli contrasti giurisprudenziali, dall'affermata giurisdizione sia del giudice tributario che del giudice civile, da un apposito intervento legislativo e, infine, da appositi pronunciamenti dei nostri due massimi organi giurisdizionali, la Corte Costituzionale e la Corte di Cassazione a sezioni unite.

È da ben undici anni (dal 2009) che sono in essere numerosi contenziosi sulla tematica del Fondo Antincendio, che si è venuta a caratterizzare come una tra le più complesse fattispecie giuridiche del settore del trasporto aereo, raggiungendo ad oggi un valore complessivo di oltre 255 milioni di Euro.

Dopo che nel 2018 si è evitata, con la conseguita sentenza della Corte Costituzionale, la debenza di tutte le somme del Fondo Antincendio a titolo di corrispettivo (a quella data circa Euro 15.891.580), si sono da ultimo conseguite due sentenze passate in giudicato in relazione all'annualità 2009 ed all'annualità 2014, nonché un giudizio positivo in primo (CTP Roma n. 4874/8/19) e secondo grado (CTR Lazio n. 7164/2019) in relazione alle annualità 2007, 2008 e 2010, anche se le Amministrazioni hanno da ultimo, in data 19 febbraio 2020, proposto un apposito ricorso per Cassazione avverso tale sentenza.

In forza delle dodici positive sentenze ad oggi conseguite e della riconosciuta efficacia esterna e pluriennale delle sentenze di merito passate in giudicato, si può valutare come altamente probabile un esito positivo di tutti i contenziosi, pendenti e futuri, in materia di Fondo Antincendio.

Lo studio legale incaricato dalla Sacal e in rappresentanza di altre 14 società di gestione aeroportuale suggerisce a SACAL di mantenere iscritte a debito tutte le somme del Fondo Antincendio maturate a partire dal 1° giugno 2017, oggetto di copertura tariffaria.

In considerazione della rilevanza del presente contenzioso a livello di sistema aeroportuale (Euro 255 milioni oggetto del contendere al 31.12.19 di cui ben 139.595.000,00 riscossi dalle società di gestione aeroportuale sotto copertura tariffaria) è plausibile che la tematica possa esser affrontata nell'immediato futuro tanto dall'Autorità Regolazione dei Trasporti (ART), per quanto attiene i profili tariffari, quanto da ENAC, per quel che attiene i profili di vigilanza.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 31 di 44

Per ragioni prudenziali, si mantengono iscritte a debito le somme del Fondo Antincendio, compresa la quota stanziata per l'esercizio 2019.

#### Altri Debiti Oltre 12 Mesi

Descrizione	Importo
Addizionale Comunale Imbarco Pax	3.137.979
Debiti per cessioni su stip. Dipendenti e diversi	5.857
Debiti diversi	4.973

Relativamente all'importo dell'addizionale comunale non versata, sono stati accantonati interessi e sanzioni in apposito fondo rischi;

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Debiti verso banche	Debiti v Altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori
Italia	190.709			6.269.498
CEE				
Totale	190.709 190.709			6.269.498

Area geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	211.500	161.254	196.139	12.244.348	19.273.448
Totale	211.500	161.254	196.139	12.244.348	19.273.448

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.): { }.

	Debiti ass	istiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da	
	Debiti assistiti da pegni	Totale debiti assistiti da garanzie reali	garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	188.868	188.868	1.841	190.709
Debiti verso fornitori	-	-	6.269.498	6.269.498
Debiti verso imprese controllate	-	-	211.500	211.500
Debiti tributari	-	-	161.254	161.254
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	196.139	196.139
Altri debiti	-	-	12.244.348	12.244.348
Totale debiti	188.868	188.868	19.084.580	19.273.448

## Ratei e risconti passivi

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 32 di 44

v.2.11.1 S.A.CAL.S.P.A.

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 33 di 44

## Nota integrativa, conto economico

## Valore della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
29.632.950	27.830.662	1.802.288

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	28.855.112	26.726.487	2.128.625
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	777.838	1.104.175	(326.337)
Totale	29.632.950	27.830.662	1.802.288

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione. I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Categoria	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Diritti e tasse	11.854.106	10.898.807	955.299
Servizi centralizzati	645.321	557.711	87.610
Servizio PRM	2.366.824	2.195.468	171.355
TOTALE DIRITTI TASSE E PRM	14.866.251	13.651.987	1.214.264
Tassa controllo stiva fissa e variabile	2.305.076	2.103.775	201.301
Tassa controllo sicurezza	4.118.431	3.771.819	346.612
TOTALE SICUREZZA	6.423.507	5.875.594	547.913
Commerciali vari	3.923.323	4.088.215	- 164.892
Proventi pubblicitari	499.586	157.841	341.745
Proventi parcheggio	2.778.948	2.653.574	125.374
Fuel	363.497	299.277	64.220
TOTALE COMMERCIALE	7.565.354	7.198.906	366.448
TOTALE	28.855.112	26.726.487	2.128.625

Nella tabella sopra evidenziata registriamo, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un incremento per diritti e tasse aeroportuali, prm, corrispettivi sicurezza ed attività commerciali pari in valore assoluto ad Euro 2.128.625 ( + 7,96%). La crescita dei ricavi totali è direttamente correlata all'incremento, rispetto all'esercizio 2018, del 10% del traffico passeggeri realizzato negli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone.

In particolare i ricavi commerciali vari presentano una flessione per effetto della mancata gestione, per tutti i mesi del 2019, dell'Infopoint sui tre scali calabresi. Invece, i maggiori ricavi per proventi pubblicitari sono riconducibili al

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 34 di 44

contratto per l'intera annualità con Città Metropolitana di Reggio Calabria e con la Società Pubbliemme sull'aeroporto di Lamezia Terme.

La voce "Altri Ricavi e Proventi" pari ad Euro 777.838 si riferisce per Euro 417.684 alla quota di carburante fatturata alle compagnie per il servizio di rifornimento sull'aeroporto di Crotone, per Euro 122.950 alle azioni di miglioramento competitivo sull'Aeroporto di Reggio Calabria promosse dalla Regione Calabria e per Euro 21.951 a Royalty quale percentuale sul fatturato per l'attività aerea assistita da Aviapartner sugli aeroporti calabresi.

L'importo residuo si riferisce per Euro 81.504 a proventi vari ed Euro 133.749 a ricavi di entità eccezionale, che vengono meglio dettagliate nella successiva tabella:

#### Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Descrizione	Importo
Plusvalenze da alienazioni cespite	3.502
Storno Fondo Svalutazione Crediti Enac	92.142
Sopravvenienze attive ordinarie	38.105

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente	
Italia	28.855.112	
Totale	28.855.112	

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
27.281.702	25.874.110	1.407.592

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	102.241	93.818	8.423
Servizi	15.406.122	13.630.851	1.775.271
Godimento di beni di terzi	1.868.899	1.625.354	243.545
Salari e stipendi	5.613.795	5.621.272	(7.477)
Oneri sociali	1.518.845	1.778.717	(259.872)
Trattamento di fine rapporto	398.015	413.141	(15.126)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	142.884	389.024	(246.140)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	87.810	129.068	(41.258)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.046.404	1.107.735	(61.331)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	242.077	151.713	90.364
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi	525.833	399.232	126.601
Altri accantonamenti			

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 35 di 44

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Oneri diversi di gestione	328.777	534.185	(205.408)
Totale	27.281.702	25.874.110	1.407.592

#### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

#### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

#### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

#### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'ammontare complessivo delle Svalutazioni effettuate ammonta ad Euro 242.077.

In particolare la voce comprende: una svalutazione del 100% pari ad Euro 112.534 del credito chirografario nei confronti della Società Alitalia Società Aerea Italiana a seguito di procedura di Amministrazione Straordinaria a partire dal 02/05/2017, e una svalutazione pari ad Euro 103.597 per la parte relativa ai crediti privilegiati. In riferimento al credito Alitalia Linee Aeree SpA, società commissariata secondo c.d. Legge Marzano, è stato inoltre, svalutato un ammontare pari ad Euro 25.946, per la parte relativa ai crediti privilegiati.

#### Accantonamento per rischi

Sono stati effettuati Accantonamenti al Fondo Rischi, per un totale di Euro 525.833 così suddivisi:

Descrizione	Importo
Accantonamento causa Eni SpA	61.072
Spese legali per cause in corso	214.761
Accantonamento per perdita in corso 2019 di SACAL GH	245.000
Acc. Franchigia danneggiamento Aeromobili	5.000

#### Oneri diversi di gestione

Gli "oneri diversi di gestione", pari al 31/12/2019 ad Euro 328.777, sono così dettagliati:

Descrizione	Importo
lmu/Tasi	9.930
TARI	87.262
Perdite su crediti di importo modesto	6.615
Quote Associative	59.815
Altri oneri diversi di gestione	14.642
	178.264

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 36 di 44

La società ha inoltre iscritto costi di entità o incidenza eccezionale (rif. Art. 2427, 1 comma, n. 13 c.c.) così dettagliati:

Descrizione	Importo
Oneri per pignoramenti e precetti	70.303
Altre Sopravvenienze passive	80.210
	150.513

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
6.315	(8.283)	14.598

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	4.068	5.190	(1.122)
Proventi diversi dai precedenti	13.721	5.559	8.162
(Interessi e altri oneri finanziari)	(11.474)	(19.032)	7.558
Utili (perdite) su cambi			
Totale	6.315	(8.283)	14.598

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari	
Debiti verso banche	11.399	
Altri	75	
Totale	11.474	

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari					1.383	1.383
Interessi fornitori					61	61
Interessi medio credito					7.903	7.903
Sconti o oneri finanziari					2.113	2.113
Interessi su finanziamenti						

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 37 di 44

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie					14	14
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
Totale					11.474	11.474

#### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					4.631	4.631
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi					13.158	13.158
Arrotondamento						
Totale					17.789	17.789

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
(419.789)	(380.180)	(39.609)

#### Svalutazioni

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Di partecipazioni	419.789	380.180	39.609
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Di strumenti finanziari derivati			
Di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
Totale	419.789	380.180	39.609

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 38 di 44

Si riferisce alla svalutazione della controllata SACAL GH allo scopo di adeguare così il valore della partecipazione iscritta in bilancio al patrimonio netto della stessa società, per ulteriori dettagli vedi la Sezione relativa alle "Partecipazioni".

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
909.965	790.415	119.550

Imposte	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Imposte correnti:	333.160	327.963	5.197
IRES	144.201	115.613	28.588
IRAP	188.959	212.350	(23.391)
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)	576.805	462.452	114.353
IRES	576.805	462.452	114.353
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
Totale	909.965	790.415	119.550

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

La società ha aderito al consolidato fiscale con la controllata SACAL GH. La società consolidata (Sacal GH) risulta in perdita (fiscale) di € 651.337 e ha iscritto, quale provento da adesione al regime di consolidato fiscale, il compenso della perdita che la società consolidante deve riconoscere alla società stessa.

Per quanto attiene l'IRES, il debito per imposte è rilevato al netto della voce Debiti verso la società consolidante per il vantaggio fiscale conseguito a seguito di adesione al consolidato fiscale, che ha portato ad una diminuzione del debito IRES di Euro 144.201.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico {da inserire ove rilevante}:

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.937.774	
Onere fiscale teorico		467.658
Differenze definitive in aumento:	0	
Accantonamenti Indeducibili a "Fondo Rischi"	525.833	
Accantonamenti Indeducibili a "Fondo Svalutazione"	419.789	
Sopravvenienze passive indeducibili	80.210	
Altre Variazioni in aumento	171.474	
Totale variazioni in aumento	1.197.306	
Differenze definitive in diminuzione:	0	
Sopravvenienza attiva non imponibile	92.142	
Super ammortamento	20.606	

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 39 di 44

Descrizione	Valore	Imposte
Altre Variazioni in diminuzione	28.940	
Totale variazione in diminuzione	141.688	
Imponibile fiscale	3.004.194	721.007
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		

#### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	10.792.697	
		552.586
Variazioni in aumento/diminuzione		
Redditi assimilati lav. dipendente	190.436	
lmu	9.930	
Interessi passivi	1.491	
Altre variazioni in aumento	86.825	
Costo del lavoro deducibile	(7.390.774)	
Totale	3.690.605	
Onere fiscale teorico (%)		188.959

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

#### Fiscalità differita / anticipata

Sono iscritti in bilancio crediti per imposte anticipate per Euro 163.129 la cui movimentazione e la cui natura sono meglio dettagliate nella Sezione relativa ai Crediti dell'Attivo circolante.

#### Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente		Esercizio precedente			
Esercizio corrente			Esercizio precedente			
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali	·		×	4	V	•
dell'esercizio						
di esercizi precedenti	-		-	809.223	24%	194.214
Totale perdite fiscali						

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 40 di 44

## Nota integrativa, altre informazioni

## Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Dirigenti	4	4	0
Quadri	12	12	0
Impiegati	77	85	-8
Operai	82	82	0
Altri			
Totale	175	183	-8

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore assaeroporti.

# Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	173.050	46.769

## Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che l'informazione relativa ai corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale sono rese nell'apposita sezione del bilancio consolidato alla quale si rinvia.

## Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	26.925	517
Totale	26.925	

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 41 di 44

#### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

Di seguito sono indicati il fair value e le informazioni (riferite all'esercizio in corso e all'esercizio precedente) sull'entità e sulla natura di ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati posti in essere dalla società, suddivisi per classe tenendo in considerazione aspetti quali le caratteristiche degli strumenti stessi e le finalità del loro utilizzo.

L'unico derivato sottoscritto dalla Società è uno strumento "derivato di copertura" I.R.S. variabile contro fisso esso è stato stipulato con la finalità di contenere il rischio di variabilità del tasso di interesse relativamente al mutuo sottoscritto con lo stesso istituto finanziario.

IL Derivato ha scadenza finale 10/09/2020, il fair value al 31/12/2019, rispetto al valore contrattuale di Euro 676.991,40 è minore di Euro 630 Da ciò l'apposito accantonamento a Fondo rischi.

## Informativa sulla Disciplina e trasparenza delle erogazioni pubbliche (Rif. Art. 1 co. 125 terzo periodo della L. 4.8.2017)

Ai sensi della presente disciplina si specifica che nel corso del 2019 sono in corso i seguenti contratti per singoli aeroporti:

• Con riferimento all'Aeroporto di Lamezia Terme, è stata prorogata, con nota del 31/01/2019 prot. 40658/SIAR, la gestione dell'Info Point dal 01/01/2019 al 30/04/2019, ai sensi della L.R. 13/85 art 65 "Azioni di sostegno alla promozione turistica del sistema aeroportuale calabrese ed alla politica di accoglienza dei turisti."

Il valore economico della proroga per l'anno 2019 è stato pari a: € 21.386,97 (IVA esclusa);

• Con riferimento l'aeroporto di Crotone è stata stipulata la convenzione repertorio n. 5907/2019 del 25 /10/2019 - con la Regione Calabria, "PAC 2007/2013 PIL .1 AZ. 3.4 Interventi per la promozione e la competitività del sistema aeroportuale Calabrese", per l'attivazione del punto Info-Point presso l'aerostazione passeggeri, periodo 13/08/2019 – 31/12/2019.

Il valore economico della convenzione per l'anno 2019 è stato pari a: € 20.961,00 (IVA esclusa);

• stipulata la convenzione n. 5968/2019 del 04/11/2019 - con la Regione Calabria, "PAC 2007/2013 PIL .1 AZ. 3.4 Interventi per la promozione e la competitività del sistema aeroportuale Calabrese", per l'attivazione del punto Info-Point presso l'aerostazione passeggeri degli Aeroporti di Lamezia Terme e Reggio Calabria, periodo dal 01/11/2019 al 31/12/2019,

Il valore economico della convenzione per l'anno 2019 è stato pari a € 40.068,03 (IVA esclusa);

• Con riferimento all'Aeroporto di Reggio Calabria, SACAL ha concesso alla Città Metropolitana di Reggio Calabria spazi pubblicitari, all'interno ed all'esterno dell'aerostazione, sul sito istituzionale e sui videowall presenti sulle sedi di Reggio e di Lamezia, in cui le immagini degli scorci più belli dell'area reggina si accompagnano allo slogan "SCIALATELA".

La convenzione ha una durata di anni 3 con decorrenza 06/12/2018

Il valore economico della convenzione per l'anno 2019 è stato pari a € 240.000,00 (IVA esclusa).

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

L'unica parte correlata con la quale sono stati intrattenuti rapporti è la Società controllata SACAL GH.

Di seguito sono indicati l'importo e la natura dell'importo delle operazioni effettuate, con parti correlate, realizzate dalla società:

Natura dell'operazione	Importo
COSTI Prestazioni terzi officina carburante mezzi gestore	<b>46.460</b> 31.828 14.632

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 42 di 44

Natura dell'operazione	l'operazione Importo	
RICAVI canone di subconcessione servicing canoni utenze canoni vari	<b>295.933</b> 154.928 106.700 34.305 13.565	

I ricavi sono originati essenzialmente da:

- contratti di subconcessione di aree per lo svolgimento dei servizi di handling;
- contratti di prestazioni per lo svolgimento dei servizi amministrativi (gestione del personale, servizi ambientali, informatici, gare e acquisti, sviluppo commerciale, contabilità, finanza e controllo);
- riaddebito di costi per canoni licenze software e relativi servizi di assistenza, licenze radio.

Tutte le operazioni sopra evidenziate realizzate con parti correlate non sono concluse a normali condizioni di mercato, ma rifatturate al costo senza applicazione di ricarico né per la controllante né per la controllata.

Al 31/12/2019, a fronte delle menzionate operazioni economiche concluse, residuano in Bilancio le seguenti partite di Debito e Credito tra le parti correlate:

Natura dell'operazione	Importo
Debiti	55.179
Servizio officina - Consumo carburante mezzi PRM e trattore	55.179
Debito vs controllata da consolidato fiscale	156.321
Crediti	366.950
Canone di subconcessione e utenze	211.397
Prestazioni in service	130.174
Canoni licenze e manutenzione software	16.159
Incassi di competenza di Sacal Spa	9.220

#### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

#### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La diffusione pandemica del Virus Covid-19, che ha colpito significativamente l'Italia, ha causato come noto una forte contrazione del trasporto aereo. A partire dal 14 marzo 2020, il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti ha decretato la chiusura della maggior parte degli scali nazionali, ivi inclusi quelli di Crotone e Reggio Calabria, al momento estesa fino al 03 maggio 2020. Si rimanda a quanto illustrato dagli Amministratori nella relazione sulla gestione al paragrafo "evoluzione sulla gestione".

#### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 43 di 44

Risultato d'esercizio al 31/12/2019	Euro	1.027.809
5% a riserva legale	Euro	51.390
a copertura perdite pregresse	Euro	976.419

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione Arturo De Felice

#### Dichiarazione di conformità del bilancio

Si dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, la Nota Integrativa e il Rendiconto Finanziario è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società. Il sottoscritto Arturo De Felice, in qualità di Legale Rappresentante, dichiara che il presente documento informatico in formato XBRL è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali tenuti dalla società ai sensi di legge.

Dichiarazione inerente l'imposta di bollo: Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Catanzaro - Autorizzazione n. 16887 del 15/05/2001, emanata dal Ministero delle Finanze.

Bilancio di esercizio al 31-12-2019 Pag. 44 di 44

#### VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2020, il giorno 30, del mese di giugno, in Lamezia Terme, alle ore 10.30, negli Uffici Direzionali della S.A.CAL. S.p.A. (di seguito, anche "SACAL" o "Società") presso l'Aeroporto Civile di Lamezia Terme, si è tenuta in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima fissata per il giorno 28 Giugno 2020, alle ore 08.30, l'assemblea ordinaria dei Soci della Società convocata a mezzo PEC trasmessa ai soggetti legittimati il 9 Giugno 2020, per discutere e deliberare sul seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

- 1. Comunicazioni del Presidente.
- Esame del Progetto di Bilancio Civilistico al 31 dicembre 2019; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; Relazione del Collegio Sindacale; Relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Esame del Progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.2019; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; Relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 4. Provvedimenti di cui all'articolo 2364, primo comma, nn. 2 e 3 del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Conferimento dell'incarico per la revisione legale dei conti nonché per il controllo contabile 2020-2022 della Società; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la Presidenza della Assemblea, ai sensi del vigente statuto della Società ("<u>Statuto</u>"), il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Arturo De Felice, il quale con il consenso di tutti i presenti chiama a fungere da Segretario della riunione il Direttore Generale, ing. Piervittorio Farabbi, che presente presso il luogo della riunione accetta.

#### Il Presidente, constata e dà atto:

a) della presenza, per come rilevato dal personale addetto, in proprio ovvero per delega, di Soci titolari del diritto di voto rappresentanti numero 24.335 (ventiquattro trecento trentacinque) azioni ordinarie della Società su un totale di 26.925 (ventiseimila novecento venticinque) azioni ordinarie, ammontando il capitale sottoscritto e risultante dal Libro Soci alla data odierna ad Euro 13.920.225,00 (tredici milioni

novecento ventimila duecento venticinque virgola zero zero), così come risulta dal foglio presenze che, in copia fotostatica, si allega al presente verbale sub "<u>Allegato</u> **A**";

- della presenza, per il Consiglio di Amministrazione, oltre a sé stesso, dei Consiglieri Adele Caruso, Renato Caruso, Giovanni Lacaria e Serena Notaro, quest'ultima collegata in video conferenza;
- della presenza, per il Collegio Sindacale, del Presidente, Giorgio Chambeyront, nonché dei Sindaci Effettivi Stefania Capolupo e Maurizio Scozzi;
- d) che tutti i partecipanti alla riunione si sono dichiarati ampiamente informati e documentati in merito agli argomenti all'Ordine del Giorno della presente Assemblea ordinaria e non si oppongono alla trattazione dei medesimi.

In relazione a quanto sopra e preso atto che nessuno dei partecipanti alla seduta ha comunicato la sussistenza di situazioni impeditive del diritto di voto, il Presidente dichiara la seduta regolarmente costituita e atta a discutere e deliberare validamente sugli argomenti all'Ordine del Giorno.

Con riferimento al **primo argomento all'Ordine del Giorno** ("Comunicazioni del Presidente") il **Presidente**, avvalendosi anche di slides proiettate nel corso dei lavori assembleari, in via preliminare ricorda come lo stesso nel mese di maggio 2017 abbia assunto l'impegno della Presidenza in un momento particolarmente difficile e drammatico della Società.

Il Presidente procede con la propria presentazione ricordando da dove è iniziato il proprio mandato, con un danno di immagine enorme per qualunque società, a seguito degli eventi che nell'Aprile 2017 hanno coinvolto il precedente organo amministrativo, il Direttore Generale all'epoca in carica, nonché i Responsabili dell'Ufficio Legale e dell'Ufficio del Personale della Società, eventi che, come noto (i) sono stati ripresi dai mezzi di comunicazione locale e nazionale che hanno dato ampio e dettagliato risalto della vicenda, (ii) per i quali la Procura della Repubblica di Lamezia Terme al termina di lunghe e pesanti indagini durate circa 2 anni, ne ha disposto il rinvio a giudizio e, all'esito (iii) è pendente nei confronti dei sopra indicati soggetti, da oltre 3 (tre) anni il relativo giudizio penale.

Proseguendo nella propria esposizione, il Presidente ricorda ai Soci i "numeri" della SACAL, in perdita per milioni di euro fino al bilancio 2016, e la scelta di assumere la gestione in concessione degli scali di Reggio Calabria (già gestito dalla SOGAS S.p.a., società sottoposta a procedura fallimentare ed il cui ultimo bilancio certificato 2015 registrava perdite per oltre 8,3 milioni di Euro) e di Crotone (aeroporto rimasto chiuso per oltre un anno e mezzo stante l'intervenuto fallimento della precedente società di gestione, Sant'Anna S.p.a., il cui ultimo bilancio certificato dell'esercizio 2013 aveva registrato una perdita di 2,3 milioni di Euro). Si procede poi all'analisi dei risultati conseguiti nell'ultimo triennio, sia in termini di traffico che economico-finanziari.

In particolare, il Presidente evidenzia che già a partire dal 2017, il bilancio consolidato del Gruppo SACAL si chiudeva in positivo per circa Euro 48.000, con una evidente inversione di tendenza rispetto agli esercizi precedenti (dal 2010 al 2016 la SACAL aveva accumulato perdite per complessivi Euro 7,56 milioni). Nel 2018 l'utile di esercizio è salito ad oltre Euro 440.000.

Nel triennio 2017-2019, gli utili complessivi conseguiti dalla Società ammontano complessivamente ad 1,64 milioni di Euro, risultato che, precisa il Presidente, comprende tutto il sistema aeroportuale della Calabria nonché la controllata al 100% SACAL GH S.p.a..

Il Presidente De Felice chiude la propria relazione evidenziando il nuovo valore del Gruppo SACAL. In particolare, precisa il Presidente, se nel 2015 la KPMG aveva valorizzato la SACAL Euro 10 milioni (*company equity value*), a seguito dell'efficientamento gestionale, l'incremento del traffico passeggeri e merci, l'ottimizzazione dei contratti di sub concessione dei locali commerciali dei tre aeroporti ed il miglioramento della situazione economico-finanziaria, nel 2020 la KPMG ha assegnato alla Società un valore di Euro 36 milioni, con un aumento dell'*equity value* di oltre il 260%, (38 milioni di Euro).

Il Presidente ritiene a questo punto doveroso ringraziare tutto il personale della SACAL per il lavoro profuso che ha consentito alla Società di recuperare tutto il terreno perso dal 2015 (il Margine Operativo Lordo è passato in soli 3 (tre) anni da **meno Euro 1,38 milioni** a **più Euro 2,36 milioni**).

Il Presidente ringrazia inoltre il Socio Confindustria Catanzaro per l'egregio supporto e la proficua assistenza resi a favore della Società nella definizione degli accordi per la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, precisando, al riguardo, che la SACAL è l'unico gestore aeroportuale nazionale ad aver richiesto ed ottenuto la CIGS con il pagamento diretto da parte dell'INPS.

Ringrazia, infine, i membri del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale, l'Organismo di Vigilanza e tutti i consulenti.

\*\*\*...\*\*\*...\*\*\*

Con riferimento al **secondo argomento all'Ordine del Giorno** ("Esame del Progetto di Bilancio Civilistico al 31 dicembre 2019; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; Relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti") il Presidente dopo aver comunicato che il bilancio civilistico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 evidenzia un utile pari ad Euro 1.027.809, dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.134.214, Svalutazioni per Euro 242.077, Accantonamenti per rischi per Euro 525.833 ed Imposte correnti, differite ed anticipate per complessivi Euro 909.965, illustra sinteticamente i principali dati del progetto di bilancio.

Per completezza, il Presidente precisa che l'EBITDA che, come noto, è il dato economico preso a base per le valutazioni delle aziende, è positivo e pari al 13% (11% nel 2018) del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto aumento, del 22%, rispetto allo scorso esercizio 2018 (in termini di valore assoluto pari ad Euro 703.132). Al riguardo, il Presidente comunica ai presenti che detto risultato è la diretta conseguenza dell'incremento di attività (passeggeri totali +10%) registrato nel corso dell'esercizio 2019 sugli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone e nell'adozione da parte della Società di una attenta politica di contenimento dei costi.

L'Assemblea, all'unanimità, dispensa il Presidente dalla lettura integrale del Bilancio di esercizio 2019.

Al termine della esposizione del Presidente prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale, Giorgio Chambeyront, il quale dà lettura della relazione del Collegio Sindacale Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 982361790 - 08/02/2021 Bilancio aggiornato al 31/12/2019

al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, C.C.

In particolare, il Presidente del Collegio Sindacale rileva come le attività di vigilanza non abbiano rilevato particolari criticità e, altresì, conferma che la società di revisione ha supportato senza riserve i lavori del Collegio Sindacale, consentendo l'emissione di un giudizio positivo, con un richiamo di informativa ma senza osservazioni.

A questo punto riprende la parola il Presidente De Felice il quale da lettura della Relazione della Società di Revisione.

Chiede ed ottiene la parola il delegato del socio Aeroporti di Roma il quale preso atto dei positivi risultati raggiunti dalla Società anche nell'esercizio 2019, ringrazia il Presidente, l'Organo amministrativo il *management* per l'impegno dagli stessi svolto nel maggiore interesse della Società.

Non avendo alcuno degli altri presenti sollevato quesiti ovvero richieste di intervento, il Presidente invita l'Assemblea ad assumere le proprie determinazioni in merito al secondo punto dell'Ordine del Giorno.

L'Assemblea, con il voto palese, favorevole e unanime di tutti i soci presenti e rappresentanti il 90,0% dell'intero capitale sociale,

#### **DELIBERA**

di approvare il Bilancio civilistico della Società dell'esercizio chiuso al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemila diciannove), composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, con l'accompagnamento della Relazione del Collegio Sindacale confortata dalla Società di Revisione Crowe AS S.p.a. e di allegarli al presente verbale sub Allegati "A", "B", "C" e "D":

di destinare l'utile netto di esercizio, pari ad Euro 1.027.809, come segue:

- quanto al 5%, pari ad Euro 51.390, a Riserva Legale;
- quanto alla parte residua, pari ad Euro 976.419, a copertura delle perdite degli esercizi 2010 e 2016.

\*\*\*...\*\*\*...\*\*\*

Con riferimento al **terzo argomento** all'Ordine del *Giorno ("Esame del Progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.2019; Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; Relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti"), il Presidente illustra nel dettaglio il Bilancio consolidato dell'esercizio 2019 di Gruppo che registra un utile netto di Euro 1.155.809.* 

Al termine della illustrazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2019, il Presidente da lettura e passa ad illustrare la Relazione svolta dalla società di revisione Crowe AS S.p.a.; a giudizio del Revisore il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale finanziaria del Gruppo SACAL al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standard adottati dall'Unione Europea.

A questo punto il Presidente invita l'Assemblea ad assumere le proprie determinazioni in merito al progetto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 della Società.

L'Assemblea, udita la esposizione del Presidente in merito al Bilancio Consolidato al 31.12.2019, del contenuto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e della Relazione della Società di revisione Crowe AS S.p.a. sul bilancio consolidato, allegati al presente verbale sub Allegati "E", "F" e "G", prende atto senza nulla osservare/rilevare in merito allo stesso.

\*\*\*...\*\*\*...\*\*\*

Con riferimento al **quarto argomento** all'Ordine del *Giorno ("Provvedimenti di cui all'articolo 2364, primo comma, nn. 2 e 3 del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti")*, il Presidente comunica ai presenti che si rende necessario provvedere al rinnovo dell'Organo Amministrativo della Società essendo infatti i membri del Consiglio di Amministrazione scaduti per compiuto periodo con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

In relazione a quanto sopra, il Presidente invita i Soci a pronunciarsi in merito al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, ricordando che i membri del Collegio Sindacale rimarranno in carica in *prorogatio* fino ad un termine massimo di ulteriori 45 giorni, in attesa delle nomine da parte del MEF e del MIT, sollecitate ma non ancora pervenute.

Chiede ed ottiene la parola il Dott. Luciano Vigna, in rappresentanza del Socio Regione Calabria, che propone all'Assemblea di sospendere i lavori e di riprenderli entro 15gg da oggi, rinviando quindi la trattazione dei punti all'ordine del giorno relativi alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, per consentire ai Soci Pubblici di indicare i rispettivi membri nel rispetto delle norme sulla parità di genere, non essendosi infatti alla data odierna ancora concluse le interlocuzioni tra gli stessi.

Interviene il Dott. Daniele Rossi, Presidente della Camera di Commercio di Catanzaro, il quale dopo aver segnalato l'assenza di contatti con gli altri Soci Pubblici ricorda di aver già indicato in ossequio alle disposizioni contenute nel vigente Statuto della Società, il proprio candidato, e ciò nel rispetto della rotazione tra gli enti pubblici della provincia di Catanzaro.

Chiede ed ottiene la parola l'Avv. Paolo Mascaro, Sindaco e rappresentante del Socio Lamezia Terme, il quale esprime soddisfazione per i risultati raggiunti dalla Società nel corso del triennio 2017 – 2019, e l'augurio che la Società possa proseguire nel positivo solco già segnato dall'attuale Consiglio d'Amministrazione, ringraziando in particolare i membri del Consiglio di Amministrazione designati dal Comune di Lamezia Terme. Nel confermare come, a proprio giudizio, la scelta di un Consiglio composto da 5 membri sia quella corretta e pur essendo pronto a designare il proprio Consigliere, il Sindaco Mascaro ritiene doveroso concedere i 15 gg. richiesti dalla Regione Calabria, ed invitando il Presidente Arturo De Felice a restare in carica.

Il Sig. Sergio Abramo, Presidente della Provincia di Catanzaro e Sindaco di Catanzaro, dopo aver ringraziato il Presidente per gli importanti e positivi risultati ottenuti, stigmatizza il riferimento svolto dal Presidente in merito alle indagini dell'Aprile 2017 ed al processo ancora in corso avanti la Procura della Repubblica di Lamezia Terme nei confronti, tra gli altri, degli organi apicali e del precedente organo amministrativo della Società, e si associa alla richiesta come sopra svolta nei confronti del Presidente De Felice di restare in carica per il periodo richiesto dalla Regione Calabria.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 982361790 - 08/02/2021 Bilancio aggiornato al 31/12/2019

Il Dott. Davide Caruso, quale legale rappresentante del socio Lamezia Sviluppo Srl, dopo essersi congratulato con il Presidente, con il Consiglio di amministrazione ed il management della Società per gli ottimi risultati ottenuti, concorda con la proposta di sospensione dei lavori assembleari fino al 15 luglio 2020 alle ore 10.30, per ogni determinazione in merito alla nomina del nuovo del Consiglio di Amministrazione, in

merito al quale il Socio Lamezia Sviluppo S.r.l. ha depositato la propria lista a termini di

Statuto.

Il Presidente, preso atto con rammarico delle richieste come sopra svolte, a questo punto manifesta la propria indisponibilità a proseguire nel proprio mandato e comunica ai presenti che provvederà a rassegnare le proprie irrevocabili dimissioni dalla carica di Presidente e di membro del Consiglio di Amministrazione della Società e della Controllata Sacal GH S.p.a.

con effetto dalla data odierna.

L'Assemblea, con il voto palese, favorevole e unanime di tutti i soci presenti e rappresentanti oltre il 90,0% dell'intero capitale sociale,

**DELIBERA** 

di sospendere i lavori della odierna Assemblea così come proposto dal socio Regione Calabria nonché di rinviare la trattazione del punto all'ordine del giorno relativo al conferimento dell'incarico alla Società di revisione.

A questo punto, chiede ed ottiene la parola il Dott. Davide Caruso, quale delegato del socio Lamezia Sviluppo S.r.l, il quale propone comunque di procedere già da ora all'elezione dei componenti del Collegio Sindacale di designazione dei Soci Privati, sulla base della lista dallo stesso depositata quale Socio Privato ed agli atti della presente Assemblea.

Viene dato atto di quanto previsto dall'Art. 2400 del Codice Civile, relativamente alla lista presentata che prevede:

- per la carica di Sindaco Effettivo:

- il Dott. Maurizio Scozzi (SCZMRZ60B28B180Y), nato a Brindisi il 28.02.1960, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Trento e Rovereto dal 1986 e all'Albo dei Revisori contabili dal 1995;
- per la carica di Sindaci Supplenti:
- 1) Dott. Pierluigi Pallaria, nato a Curinga il 14.11.1965 (PLLPLG65S14D218J e residente in Curinga alla Via Monastero S. Nicola di Calabrice / snc;
- 2) Dott.ssa Angela Molinaro, nata il 15.12.1960 a Curinga (MLNNLN60T55D218Y) e residente in Curinga alla Via Giosuè Carducci, 21.

L'Assemblea, con il voto palese, favorevole e unanime di tutti i Soci presenti e rappresentanti oltre il 90,0% dell'intero capitale sociale, preso atto **del**la proposta formulata dal Socio Lamezia Sviluppo,

#### **DELIBERA**

di nominare il Dott. Maurizio Scozzi, Sindaco Effettivo della Società, nonché il Dott. Pierluigi Pallaria e la Dott.ssa Angela Molinaro, Sindaci Supplenti, che entreranno in carica dalla data della designazione dell'ultimo dei componenti del Collegio Sindacale spettanti al MEF e al MIT.

Il Collegio Sindacale così come sopra nominato resterà in carica fino alla approvazione del Bilancio dell'esercizio 2022.

Su proposta del Dott. Caruso, l'Assemblea, con il voto palese, favorevole e unanime di tutti i soci presenti e rappresentanti il 90,0% dell'intero capitale sociale,

#### **DELIBERA**

di determinare gli emolumenti annui spettanti al Collegio Sindacale nella seguente misura:

- Euro 15.000,00, per il Presidente;
- Euro 12.000,00, per ciascun Sindaco Effettivo.

Gli importi di cui sopra dovranno essere maggiorati dei contributi Cassa di Previdenza ed IVA, se dovuti, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nel rispetto delle tariffe professionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

\*\*\*...\*\*\*...\*\*\*

I lavori dell'Assemblea vengono quindi sospesi e riprenderanno, senza alcuna necessità di nuova convocazione, il giorno 15 luglio 2020, alle ore 10.30.

Si dichiara che il documento è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Il Segretario <u>F.to</u> Piervittorio Farabbi Il Presidente F.to Arturo De Felice

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2019

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.027.809, ottenuto dopo aver stanziato Ammortamenti per Euro 1.134.214, Svalutazioni per Euro 242.077, Accantonamenti per rischi per Euro 525.833 ed Imposte correnti, differite ed anticipate per complessivi Euro 909.965 Alla formazione di detto risultato non sono estranee le Partite Straordinarie, che, seppur ai sensi del D.Lgs. 139/2015, non trovano più separata evidenza nello schema di conto economico - essendo stata abolita la Sezione E) del Conto economico - devono trovare opportuna illustrazione ed evidenziazione in nota integrativa laddove relative a costi e ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Se si depurasse la Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A-B) dai menzionati effetti "una tantum" e dalle altre ulteriori componenti, al fine di ottenere la determinazione dell'Utile prima degli Oneri Finanziari, delle Imposte, degli ammortamenti e degli accantonamenti, e lo si confrontasse con lo scorso esercizio, si otterrebbe quanto segue:

		31/12/201
Differenza tra Valore e costi della Produzione (A -B)	31/12/2019 2.351.248	8 1.956.552
A dedurre:  Sopravvenienze Attive (contenute nella Voce A5 - Altri ricavi e proventi)  Sopravvenienze Passive (contenute nella Voce B.14 Oneri diversi di	-130.247	-316.171
gestione) Effetto netto	150.513 <b>20.266</b>	102.768 - <b>213.403</b>
Differenza tra Valore e costi della Produzione (A -B) (depurato dalle		
partite straordinarie)	2.371.514	1.743.149
Svalutazioni dei crediti Accantonamenti per rischi	242.077 525.833	151.713 399.232
Ammortamenti	1.134.214	1.236.803
Svalutazione delle partecipazioni  Parziale	<b>4.273.638</b> - 419.789	<b>3.530.897</b> - 380.180
EBITDA	3.853.849	3.150.717

<sup>\*=</sup> È una definizione impropria nel caso in specie, in quanto per le peculiarità dell'attività svolta dalla Società il dato è correttamente depurato dal risultato della controllata SACAL GH, ciò in quanto l'attività aeroportuale non può essere esercitata senza considerare l'attività di Handling (svolta per l'appunto dalla controllata) e così A-B deve tenere conto delle perdite prodotte da Sacal GH.

Come si può verificare dalla tabella superiore, gli elementi di positività sono diversi:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 982361790 - 08/02/2021 Bilancio aggiornato al 31/12/2019

La differenza tra valore e costi della produzione, depurata dall'effetto delle partite straordinarie, nel

2019 è positiva con un incremento in valore assoluto rispetto al 2018 di € 628.365 (+36,05%);

L'EBITDA, che è il dato economico preso a base per la valutazione delle aziende, è positivo, e pari al

13% (11% nel 2018) del Valore dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni, in netto aumento, del 22%, rispetto

allo scorso esercizio (in termini di valore assoluto pari ad Euro 703.132);

La positività dei dati di cui sopra incorpora, e pertanto tiene in debito conto, delle perdite prodotte dalla

Società di Handling.

Il motivo di detta positività si può senz'altro individuare nell'incremento di attività (passeggeri totali +10%) registrato

nel corso dell'esercizio 2019 sugli Aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone e nell'adozione, da parte

della Società, di una politica di contenimento dei costi.

Una particolare notazione, è necessaria in riferimento alla Partecipazione che la Società detiene, nella qualità di Socio

Unico, nella SACAL GH SpA, che svolge l'attività di handling nell'Aeroporto di Lamezia Terme. Detta partecipazione

è strategica per la SACAL SpA in considerazione del fatto che l'esercizio dell'attività aeroportuale non può prescindere

dall'handling.

Il valore nominale al 31/12/2019, della Partecipazione nella "Controllata" SACAL GH SpA è così pari ad Euro

1.884.926, costituiti per Euro 1.000.000 dal Valore del Capitale Sociale e per Euro 884.926 dal Valore del Fondo di

Riserva per perdite future.

Il Bilancio al 31/12/2019 della SACAL GH, presenta una perdita per Euro 536.789.

Pertanto, allo scopo di dare compiuta esecuzione al principio di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate,

con il metodo del patrimonio netto, è stata svalutata la partecipazione per adeguarla al valore del patrimonio netto che al

31.12.2019 è di Euro 1.348.137.

Per effetto di quanto evidenziato, il valore netto della partecipazione nella "Controllata" SACAL GH SpA, al

31/12/2019, è pari a:

Valore Nominale della Partecipazione 1.884.926

Utilizzo Fondo perdite Sacal GH (117.000)

Svalutazione Partecipazione (419.789)

Valore Netto della Partecipazione 1.348.137

2

Di particolare significatività, e degna di menzione nella presente Relazione sulla Gestione, è la seguente affermazione, contenuta nel Bilancio della Società Controllata, per gli effetti che produce in capo alla Controllante SACAL SpA:

#### [...] Continuità aziendale

In base al presupposto della continuità aziendale, un'impresa viene considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro. Nonostante la Società abbia realizzato una perdita d'esercizio pari a Euro 536.789 gli Amministratori hanno valutato la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica, attuale e prospettica e, sulla base di tale valutazione, pur in presenza delle sopra descritte incertezze, hanno ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019. Al momento la continuità aziendale è infatti assicurata dal supporto finanziario della controllante S.A.CAL. S.P.A. - Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. che esercita, tra l'altro, l'attività di direzione e coordinamento. [...]

Per effetto di ciò, oltre a valutare, la Partecipazione nella società controllata al 100% SACAL GH SpA, con il metodo del Patrimonio Netto - per cui le perdite maturate al 31/12/2019 sono state ricomprese in detta valutazione – si è tenuto conto dell'andamento dei conti della controllata e del Piano industriale 2018-2022. Infatti, a seguito delle azioni di efficientamento che il management ha messo in atto nel corso dell'anno 2019, la perdita dell'esercizio è in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (valore assoluto Euro 296.740 + 36%).

Nella tabella di seguito riportata troviamo i ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31/12/2019, che vengono così ripartiti e messi a confronto con i dati dell'esercizio precedente:

Categoria	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Diritti e tasse	11.854.106	10.898.807	955.299
Servizi centralizzati	645.321	557.711	87.610
Servizio PRM	2.366.824	2.195.468	171.355
TOTALE DIRITTI TASSE E PRM	14.866.251	13.651.987	1.214.264
Tassa controllo stiva fissa e variabile	2.305.076	2.103.775	201.301
Tassa controllo sicurezza	4.118.431	3.771.819	346.612
TOTALE SICUREZZA	6.423.507	5.875.594	547.913
Commerciali vari	3.923.323	4.088.215	- 164.892
Proventi pubblicitari	499.586	157.841	341.745
Proventi parcheggio	2.778.948	2.653.574	125.374
Fuel	363.497	299.277	64.220

TOTALE COMMERCIALE	7.565.354	7.198.906	366.448
TOTALE	28.855.112	26.726.487	2.128.625

Nella tabella sopra evidenziata registriamo, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un incremento per diritti e tasse aeroportuali, PRM, corrispettivi sicurezza ed attività commerciali pari in valore assoluto ad Euro 2.128.625 (+ 7,96%).

La crescita dei ricavi totali è direttamente correlata all'incremento, rispetto all'esercizio 2018, del 10% del traffico passeggeri realizzato negli aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone.

In particolare i ricavi commerciali vari presentano una flessione per effetto della mancata gestione, per tutti i mesi del 2019, dell'Infopoint sui tre scali calabresi. Invece, i maggiori ricavi per proventi pubblicitari sono riconducibili al contratto per l'intera annualità con Città Metropolitana di Reggio Calabria e con la Società Pubbliemme sull'aeroporto di Lamezia Terme.

DISPOSIZIONI PER LA PREVENZIONE E LA REPRESSIONE DELLA CORRUZIONE E DELL'ILLEGALITÀ NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE.

La Legge 6 novembre 2012, n. 190 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e

dell'illegalità nella pubblica amministrazione" ha introdotto nell'ordinamento italiano un sistema organico di

prevenzione della corruzione, basato su di un articolato processo di strategie di prevenzione della corruzione su due

livelli, nazionale e decentrato.

A livello centrale, è stato introdotto il Piano Nazionale Anticorruzione, documento concepito come uno strumento

duttile e snello, in cui recepire a livello nazionale gli indirizzi e gli strumenti più efficaci per la prevenzione della

corruzione nelle pubbliche amministrazioni. È un atto generale di indirizzo rivolto a tutte le amministrazioni che

adottano un Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC), ovvero le misure di integrazione di quelle

adottate ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231.

Il 2018 ha registrato l'assunzione dell'incarico di Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

(RPCT) da parte del Direttore Generale, Ing. Piervittorio Farabbi, giusta delibera del Consiglio di Amministrazione del

18.01.2018. Il Direttore Generale Farabbi ha immediatamente preso atto della necessità di provvedere

all'aggiornamento del corso Modello di Gestione e Controllo (MOGC) adottato ai sensi del D.lgs. n. 231/2001, che ha

preso avvio con la pubblicazione del bando di gara avvenuta l'8.05.2018.

Nell'ambito delle attività di continuo aggiornamento e revisione del MOGC, il personale apicale del gruppo è stato

interessato a sessioni formative su L. 190/2012 e D.lgs. 231/01. I nuovi MOGC per le Società del gruppo sono stati

formalmente approvati, giusta delibera dei rispettivi Consigli di Amministrazione del 5.02.2019.

Solo una volta completata la revisione del MOGC per SACAL SpA e la redazione del nuovo MOGC per la controllata

SACAL GH SpA è stato possibile pubblicare il PTPCT SACAL 2019 – 2021.

Il PTPCT, oltre a prevedere misure specifiche in materia di anticorruzione, ripropone tutte le misure in uso così come

contemplate dal ed in raccordo con lo stesso, la cui attuazione è obbligatoria quindi anche per adempiere alle finalità

della normativa in materia di anticorruzione. La fase di trattamento del rischio è consistita nell'individuazione e

valutazione delle misure da predisporre per neutralizzare o ridurre il rischio e nella decisione di quali rischi si decide di

trattare prioritariamente rispetto agli altri. Tali misure di trattamento del rischio, e quindi di prevenzione, sono

rispondenti ai seguenti requisiti fondamentali:

1. efficacia nella mitigazione delle cause del rischio;

2. sostenibilità economica e organizzativa;

3. adattamento alle caratteristiche specifiche dell'organizzazione.

5

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 982361790 - 08/02/2021 Bilancio aggiornato al 31/12/2019

SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE ( S.A.CAL. )
Codice fiscale: 01764970792

Il PTPCT 2019 – 2021 è stato pubblicato a cura del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza sul sito internet della Società nella Sezione "Società Trasparente" / Altri contenuti – Prevenzione della corruzione ed è accessibile al seguente link: <a href="https://lameziaairport.it/azienda/societa-trasparente/ptpct/">https://lameziaairport.it/azienda/societa-trasparente/ptpct/</a>. Va rilevato che con nota prot. 0092311 del 9.11.2018, l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) aveva avviato una procedura sanzionatoria per omessa adozione del PTPCT 2018-2020 di SACAL SpA. Con ulteriore nota prot. 0003288 del 15.01.2019, il Presidente ANAC Dott. Raffale Cantone ha comunicato a SACAL SpA l'archiviazione del processo

sanzionatorio per assenza dell'elemento psicologico della colpa, accogliendo le tesi difensive proposte dal RPCT

aziendale.

Nel corso del 2019, a seguito delle dimissioni di alcuni membri del precedente Organismo di Vigilanza (OdV), è stato necessario procedere a nuove selezioni per l'OdV collegiale di SACAL e, con l'occasione, alla selezione dell'OdV a composizione monocratica per SACAL Ground Handling. S.p.A. I rispettivi CdA hanno provveduto alla nomina dei nuovi OdV nel maggio 2019 e l'attività degli stessi si è avviata subito dopo con le prime riunioni operative con RPCT. I due OdV stanno operando con alacrità e massima cooperazione, tenuto conto anche del rapporto controllata-

La trasparenza costituisce una delle misure cardine nel sistema di prevenzione della corruzione. Nella consapevolezza del suo intrinseco valore, SACAL SpA ha adottato tutte le misure organizzative al fine di adempiere alle disposizioni di legge, nella convinzione che la trasparenza sia una fondamentale misura organizzativa di prevenzione della corruzione con l'obiettivo di rendere noto il funzionamento della Società ed i principi generali di volta in volta applicati nello

LA TRASPARENZA IN SACAL

svolgimento delle attività.

controllante e dei contratti di service tra le due società.

Per dare attuazione a quanto disposto dal **D. Lgs. n. 33/2013** e ss.mm., all'interno del quadro normativo di riferimento, sono state individuate misure e strumenti attuativi degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente. Le disposizioni in questione, peraltro, sono intervenute in un quadro normativo già di per sé particolarmente complesso, il cui ambito soggettivo di applicazione ha dato luogo a numerose incertezze interpretative, considerata la peculiare struttura societaria di SACAL SpA, al pari di situazioni analoghe nel panorama nazionale.

Il Programma era stato elaborato sulla base di un confronto interno con tutti gli uffici della Società coinvolti al fine di:

- individuare gli obblighi di trasparenza sull'organizzazione e sull'attività dell'ANAC previsti dal D.Lgs. n. 33/2013 e da fonti normative ulteriori;

- individuare gli uffici responsabili dell'elaborazione, della trasmissione e della pubblicazione dei dati;

- definire la tempistica per la pubblicazione, l'aggiornamento e il monitoraggio.

6

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 982361790 - 08/02/2021 Bilancio aggiornato al 31/12/2019

SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE ( S.A.CAL. )
Codice fiscale: 01764970792

I dati presenti nella sezione Società Trasparenza sull'organizzazione e sull'attività della Società, rappresentano in forma sintetica gli obblighi di pubblicazione cui SACAL è sottoposta.

Il Soggetto competente a pubblicare i dati trasmessi dai singoli uffici nella sezione "Società trasparente" è il Responsabile della Pubblicazione dei dati.

Il nuovo **Programma Trasparenza**, unitamente al PTPCT 2019-2021 di cui fa parte e ne costituisce una apposita sezione, è stato pubblicato sul sito istituzionale della Società e della sua pubblicazione è stata data notizia ai portatori di interesse mediante una apposita comunicazione. Analoga comunicazione è stata data a tutto il personale SACAL SpA a mezzo mail, al fine di consentire obiettivi minimi di disseminazione delle informazioni.

## RISORSE UMANE AEROPORTO DI LAMEZIA TERME

La forza lavoro sullo scalo di Lamezia Terme al 31/12/19 conta su 126 unità assunte con contratto a tempo indeterminato, cinque impiegati a tempo determinato e un dirigente a tempo determinato, per come di seguito specificato:

SACAL SPA AEROPORTO LAMEZIA TERME ALLA DATA 31/12/2019	
TOTALE DIPENDENTI TEMPO DETERMINATO E INDETERMINATO FT E PT	132
DIRIGENTI	3
QUADRI	11
IMPIEGATI	53
OPERAI	43
TOTALE DIPENDENTI FULL TIME TEMPO INDETERMINATO	110
PERSONALE PART TIME	
IMPIEGATI PART TIME 75%	0
TOTALE IMPIEGATI PART TIME	0
OPERAI PART TIME 75%	17
TOTALE OPERAI PART TIME	17
DIRIGENTI TEMPO DETERMINATO	1
IMPIEGATI FULL TIME TEMPO DETERMINATO	4
TOTALE PERSONALE FULL TIME TEMPO DETERMINATO	5

I giorni lavorati nel complesso sono stati 29.223, i giorni di ferie concessi sono stati n. 2.338, i giorni fruiti per Congedo Facoltativo riconosciuto dall'INPS sono stati 28.

Le Assenze per malattia nell'arco dell'anno sono state pari a n.1769 giornate, con un tasso medio di assenteismo pari al 14%.

Due dipendenti sono stati assenti a causa di altrettanti infortuni sul lavoro, per un totale di 71 giornate.

Un dato importante da evidenziare è lo smaltimento della banca ore, che nell'anno ha portato allo scomputo di 1.786,25 ore.

Quattro unità sono state assunte con contratto a tempo determinato Full-Time per la gestione del servizio Infopoint finanziato dalla Regione Calabria.

Nel corso dell'anno 2019 si sono registrate 16 risoluzioni di contratti di lavoro, di cui: 14 per dimissioni volontarie, 1 per dimissioni per giusta causa e 1 per decesso.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A. Identificativo e data richiesta: 982361790 - 08/02/2021 Bilancio aggiornato al 31/12/2019

SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE (S.A.CAL.)

Codice fiscale: 01764970792

Le unità che hanno cessato il rapporto di lavoro sono state 16. Due lavoratori addetti al servizio PRM sono stati

sostituiti stabilizzando (part time) due lavoratori stagionali - previo accordo con le OOSS. Gli altri lavoratori non

sono stati sostituiti, ma all'interno del settore Manutenzione (dove si sono registrati 5 pensionamenti) è stato

trasformato il rapporto di lavoro da Part-time a Full-time per 6 unità dal 15/07/2020.

In linea con le politiche del personale preannunciate ed avviate lo scorso anno, nel 2019 non si è fatto più ricorso al

lavoro interinale (salvi i contratti in scadenza), ma grazie ad una complessa trattativa condotta con le OOSS, per le

esigenze temporanee di lavoro sono stati impiegati lavoratori stagionali.

Sempre nel corso del 2019, il suddetto percorso è stato apprezzato sia dai lavoratori che dalle OOSS, ed il tavolo

sindacale si è ricompattato in linea con la politica aziendale di cui sopra.

Corre infine l'obbligo di fare presente che per il 2020, prima che esplodesse l'emergenza coronavirus, nel mese di

febbraio si era raggiunta una intesa di massima per ricostituire l'accordo per attingere al bacino dei lavoratori

stagionali per sopperire alle esigenze di lavoro che si manifestano in alcuni periodo dell'anno.

Tale percorso virtuoso, tuttavia, risentirà dell'impatto della crisi determinata dalla citata emergenza coronavirus, che

porterà conseguenze oggi non esattamente prevedibili.

A causa della riduzione del volume di traffico che si è registrato nelle ultime settimane rispetto ai dati 2019, per

fronteggiare l'emergenza Sacal SpA si è tempestivamente attivata per richiedere la cassa integrazione per i propri

dipendenti.

AEROPORTO DI REGGIO CALABRIA

La forza lavoro sullo scalo di REGGIO CALABRIA al 31/12/19 conta su 29 unità con contratto a tempo

indeterminato e 3 unità impiegate a tempo determinato, per come di seguito specificato:

9

SACAL SPA AEROPORTO REGGIO CALABRIA ALLA DATA 31/12/2019		
TOTALE DIPENDENTI TEMPO INDETERMINATO FT E PT	32	
QUADRI	1	
FUNZIONARI	1	
COLL AMMINISTRATIVI	1	
TOTALE IMPIEGATI FULL TIME	3	
PERSONALE PART TIME		
COLL AMM.VI	1	
IMPIEGATI	11	
TOTALE IMPIEGATI PART TIME	12	
OPERAI PART TIME 75%	14	
TOTALE PERSONALE PART TIME(IMPIEGATI-OPERAI)	26	
PERSONALE PART TIME TEMPO DETERMINATO OPERAI	0	
PERSONALE FULL TIME TEMPO DETERMINATO IMPIEGATI	3	
TOTALE PERSONALE PART TIME TEMPO DETERMINATO	3	

Le Assenze per malattia nell'arco dell'anno sono state n. 92 giornate, con un tasso medio di assenteismo pari al 8,68%.

I giorni lavorati nel complesso sono stati 6.886, i giorni di ferie concessi sono stati n. 351. I giorni fruiti dai dipendenti a seguito di richiesta Inps Congedo Facoltativo sono stati n. 28.

Il numero dei dipendenti assenti a seguito d'infortunio sul lavoro è pari ad una unità che ha portato ad una assenza di 106 giornate.

Il personale assunto con contratto a tempo determinato Full-Time pari a tre unità è relativo alla gestione del servizio Infopoint finanziato dalla Regione Calabria.

I lavoratori sullo scalo di Reggio Calabria sono altamente sindacalizzati, il che richiede una particolare attenzione alle relazioni sindacali sullo scalo, nonostante il numero complessivo degli assunti. C'è però da segnalare che le OOSS non sono coese, il che ha spesso generato forme di protesta non fondate su problematiche oggettive. In alcuni casi sono stati addirittura proclamati scioperi, con bassa adesione, che non hanno comportato alcun disservizio.

La sigla sindacale che ha promosso tali azioni di sciopero, nel corso del mese di febbraio 2020 ha chiesto ed ottenuto un incontro alla presenza del proprio rappresentante nazionale, mentre nell'occasione Sacal è stata assistita da un rappresentante di Assaeroporti che ha promosso l'incontro. In esito, il tavolo ha riconosciuto l'esigenza di ancorare la tutela dei diritti dei lavoratori a esigenze legittime e non relative a questioni sulle quali Sacal non può incidere,

come le politiche nazionali e regionali sul trasporto aereo.

È da segnalare che l'emergenza causata dal coronavirus nel marzo 2020, ha stravolto le previsioni sullo scalo. Per far fronte alle relative conseguenze, Sacal ha chiesto l'attivazione dell'istituto della CIGS per la durata di 12 mesi.

#### AEROPORTO DI CROTONE

La forza lavoro sullo scalo di CROTONE al 31/12/2019 conta su 11 unità con contratto a tempo indeterminato, per come di seguito specificato:

SACAL SPA AEROPORTO CROTONE ALLA DATA 31/12/2019		
TOTALE DIPENDENTI TEMPO INDETERMINATO E DETERMINTATO FT E PT		11
IMPIEGATI		1
TOTALE IMPIEGATI FULL TIME INDETERMINATO		1
PERSONALE PART TIME		
IMPIEGATI		7
TOTALE IMPIEGATI PART TIME		7
OPERAI		3
TOTALE OPERAI PART TIME		3
TOTALE PERSONALE PART TIME(IMPIEGATI-OPERAI)		10

Le Assenze per malattia nell'arco dell'anno sono state n.92 giornate, con un tasso medio di assenteismo pari al 9,32%.

I giorni lavorati nel complesso sono stati 2,860, i giorni di ferie concessi sono stati n. 192.

Si segnala che nel corso dell'anno 2019 una unità ha risolto il contratto per dimissioni volontarie, mentre due unità sono state trasferite presso lo scalo di Lamezia Terme, una all'ufficio controllo voli e un'altra presso il settore Infrastrutture e sistemi.

Un'unità invece ha alternato la propria attività lavorativa anche presso l'Area Terminal dello scalo di Lamezia Terme fino al mese di dicembre 2019.

Anche l'aeroporto di Crotone nel 2020 risentirà della crisi conseguente all'emergenza coronavirus. Per fronteggiare nel migliore dei modi possibili il crollo del traffico aereo, è stata già avanzata domanda di riconoscimento della CIGS anche per il personale impiegato sullo scalo.

#### FORMAZIONE DEL PERSONALE

Il piano formativo attuato nel corso dell'anno 2019 ha assicurato il mantenimento delle abilitazioni e certificazioni obbligatorie tecnico-professionali del personale, attraverso la pianificazione di corsi base, *recurrent training*, *training on the job* e si è garantita la formazione obbligatoria e necessaria per tutti i dipendenti dell'azienda.

Il piano redatto per il suddetto anno ha coinvolto il personale SACAL SpA dei tre aeroporti, per un totale di 342 teste, nelle seguenti attività formative:

	N.
ATTIVITA' FORMATIVA	Partecipanti
CORSO "BIRD CONTROL UNIT"	27
CORSO "PREVENZIONE RISCHIO LEGIONELLOSI"	8
CORSO "PES"	10
CORSO PER "ADDETTO PRM" - Mod.1e2 GEN 02A/14	52
CORSO "PAV – PEI"	23
CORSO "MANUTENZIONE CABINE ELETTRICHE MT/BT CEI 78-17 E CEI 11-27"	27
CORSO "LA CORRETTA GESTIONE DEI RIFIUTI"	5
CORSO "SAFETY MANAGEMET SYSTEM"	3
INFORMATIVA SULLA GESTIONE RIFIUTI AEROPORTUALI	27
CORSO D'ABILITAZIONE ALL'ACQUISTO ED UTILIZZO DEI	
PRODOTTI FITOSANITARI	11
CORSO TECNICO AVANZATO "SITEMA DAHUA"	4
CORSO "Le procedure sottosoglia e gli affidamenti diretti dopo la conversione in legge del D. Lgs. "Sblocca cantieri"	3
TRAINING <i>"SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITA" SACAL e</i>	
ATTIVITA' di AUDIT'	2
CORSO "NAITEC" - AEROPORTO DI REGGIO	8
CORSO PER FORMATORE "GROUND INSTRUCTOR"	11
CORSO "I servizi di Ingegneria e Architettura dopo la conversione in legge	
del D. Lgs. "Sblocca cantieri"	1
CORSO "FormAzione Manageriale"	1
MASTER IN "ENERGY MANAGER"	1
CORSO D'AGGIORNAMENTO PER IL SECURITY MANAGER	1
TRAINING PER IL PERSONALE DEL SAFETY OFFICE	3
CORSO IN MATERIA DI PRIVACY - REG.679/2016	77
CORSO "GESTIONE GSR - PARTE SMS SOFTWARE MRS	
AIRPORTSAFETY"	2