



**REGIONE CALABRIA**  
**GIUNTA REGIONALE**

**PIANO DELLA PERFORMANCE 2021 - 2023**  
**ALLEGATO 2 (Sintetico) - OBIETTIVI OPERATIVI ANNO 2021**

*A cura del*  
**DIPARTIMENTO ORGANIZZAZIONE e RISORSE UMANE**

# Sommario

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Premessa .....                                                                   | 3  |
| Il processo di definizione degli obiettivi operativi 2021 .....                  | 4  |
| Gli obiettivi operativi per l'anno 2021 .....                                    | 5  |
| Dipartimento 1 – Segretariato .....                                              | 6  |
| Dipartimento 2 – Presidenza .....                                                | 10 |
| Dipartimento 3 – Organizzazione e risorse umane .....                            | 13 |
| Dipartimento 4 – Economia e finanze .....                                        | 15 |
| Dipartimento 5 – Programmazione unitaria .....                                   | 18 |
| Dipartimento 6 – Infrastrutture, Lavori pubblici e mobilità .....                | 20 |
| Dipartimento 7 – Lavoro, Sviluppo economico, attività produttive e turismo ..... | 25 |
| Dipartimento 8 – Agricoltura e risorse agroalimentari .....                      | 28 |
| Dipartimento 9 – Tutela della salute e servizi sociali e socio-sanitari .....    | 33 |
| Dipartimento 10 – Tutela dell'ambiente .....                                     | 38 |
| Dipartimento 13 – Istruzione e cultura .....                                     | 41 |
| Dipartimento 14 – Urbanistica .....                                              | 43 |
| Dipartimento 17 – Autorità di audit .....                                        | 45 |
| Dipartimento 18 – Stazione unica appaltante .....                                | 46 |

## Premessa

Il presente documento contiene la sintesi degli obiettivi operativi ed è parte integrante del *Piano della Performance 2021-2023* della Regione Calabria. Costituisce lo strumento di raccordo tra le funzioni di governo e le funzioni di gestione attribuite alle strutture amministrative, come evidenziato all'art. 11 co. 4 lettera b) del Regolamento regionale n.1 del 6 febbraio 2014 e s.m.i..

La *performance* di ciascun Dipartimento è misurata esclusivamente dagli obiettivi operativi assegnati a ciascun settore, come definito nel documento "*Linee guida metodologiche ed operative per l'individuazione degli obiettivi strategici e operativi, per l'assegnazione degli obiettivi e per il monitoraggio dei medesimi obiettivi*".

Gli obiettivi operativi hanno durata annuale, sono attinenti alle attività di gestione dell'ente e, nell'ambito del ciclo di gestione della performance, sono associati agli obiettivi strategici (individuati nell'Allegato 1 del *Piano della performance*) e funzionali al raggiungimento degli stessi. Dunque, declinano l'orizzonte strategico nei singoli esercizi (breve periodo), rientrando tra gli strumenti di natura programmatica delle attività dell'amministrazione.

Dal momento che essi rappresentano la fotografia dell'azione amministrativa regionale nel periodo di riferimento, la loro declinazione corrisponde ai Settori regionali.

Gli obiettivi operativi di performance sono stati individuati nel rispetto di alcune caratteristiche essenziali:

- riferibilità ad un periodo temporale annuale;
- rilevanza rispetto ai compiti istituzionali del settore di assegnazione e agli obiettivi strategici di riferimento;
- misurazione attraverso indicatori che siano collocabili in una delle seguenti dimensioni, individuate tra gli ambiti di misurazione previsti dall'art. 8 del Regolamento regionale n. 1/2014 e s.m.i., nonché attinenti al profilo gestionale-operativo di tale livello di obiettivi.

Nello specifico, la *misurazione* viene essere effettuata in termini di:

- efficienza (risultati migliorativi rispetto alle risorse disponibili o riduzione dei costi o ottimizzazione dei tempi dei processi presidiati);
- efficacia (in termini di risposte all'esigenza di normalità dei processi governati dalla struttura di riferimento rispetto a condizioni di contesto in cui tale condizione di normalità non sia presente);
- qualità finalizzata alla modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione;
- qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

Il presente allegato riporta l'elenco degli obiettivi operativi per dipartimento, mentre le schede di dettaglio sono riportati in altro documento e individuano per ciascun obiettivo operativo:

- le indicazioni inerenti alla descrizione ed alla coerenza con il comparto strategico;
- le azioni da porre in essere laddove previste e relativa tempistica;
- i risultati da conseguire attraverso l'individuazione di uno o più indicatori di risultato che vengono classificati rispetto agli ambiti di misurazione e alle prospettive *balanced scorecard* (per maggiori dettagli si rinvia alla parte generale del Piano);
- l'individuazione delle risorse finanziarie al fine di classificazione gli obiettivi rispetto alle missioni e ai programmi del bilancio regionale.

Con riferimento alle risorse umane le schede degli obiettivi operativi non riportano il dettaglio del personale dei settori coinvolto in quanto, come stabilito dal regolamento regionale n. 1/2014 (cfr. allegato Scheda di assegnazione degli obiettivi al personale non dirigente), in sede di assegnazione degli obiettivi individuali, che deve essere effettuata entro il mese di febbraio, si stabilisce per quali obiettivi operativi del settore debba essere coinvolto il personale e nella ipotesi che nessuna indicazione venga fornita in quella sede il medesimo personale partecipa ai risultati di tutti gli obiettivi operativi del settore.

In fase di definizione, sono stati individuati obiettivi operativi assegnati a più Settori (obiettivi operativi comuni); per quest'ultimi in fase di consuntivazione la rilevazione del risultato conseguito è legata ai singoli settori.

Nelle schede di dettaglio degli obiettivi operativi, riportate in apposito documento, è presente una sintetica motivazione della scelta degli indicatori e una descrizione della situazione di contesto e delle ragioni per le quali gli stessi indicatori siano rappresentativi della performance della struttura e rispettosi dei requisiti previsti dall'art. 7 del Regolamento Regionale n. 1/2014 e s.m.i..

### **Il processo di definizione degli obiettivi operativi 2021**

Gli obiettivi operativi sono stati definiti in coerenza con gli obiettivi strategici così come individuati con la Delibera di Giunta n. 410 del 30.11.2020, che ha fornito le linee di indirizzo per l'elaborazione del *Piano della performance 2021-2023*.

Per l'anno in corso l'individuazione e definizione degli obiettivi operativi avviene attraverso una serie di fasi/attività tra le quali esiste metodologicamente un preciso legame.

Il Settore "*Controllo di gestione, Supporto OIV*" del Dipartimento "*Organizzazione e risorse umane*", ha supportato i controller dipartimentali, coordinati da un dirigente di ciascun dipartimento, nell'elaborazione delle proposte di obiettivi operativi.

L'azione di supporto ha previsto, quando necessario, la partecipazione ad incontri con i dirigenti degli altri settori dei dipartimenti.

Le proposte di obiettivi operativi, formulati dai dipartimenti e registrate sul sistema informatico Perseo sono state oggetto di una verifica tecnico/metodologica mediante l'utilizzo di apposite check-list, da parte del personale assegnato al settore competente.

In casi di esito positivo il dirigente preposto al *Controllo di gestione, Supporto OIV*, preso atto dell'istruttoria, ha proceduto a rendere definitivo l'obiettivo; al contrario, nella ipotesi di esito negativo, l'obiettivo è stato posto in riesame ed è stato reso nella disponibilità del dipartimento con l'indicazione delle criticità riscontrate, con la finalità di rimodulare l'obiettivo per superare le criticità o di confermare l'obiettivo confutando la richiesta di riesame.

Gli obiettivi in stato definitivo, sono stati oggetto di ulteriori verifiche al fine di armonizzare gli stessi col preciso intento di ridurre possibili squilibri e omogenizzare il livello qualitativo degli stessi.

Le verifiche tecnico-metodologiche, effettuate con il supporto delle check-list previste dalle linee guida metodologiche, hanno concentrato l'attenzione sui seguenti aspetti:

- Verifica dei requisiti formali, quali la presenza di almeno un indicatore di risultato con i relativi target e nel caso di riproposizione di un obiettivo già presente nel precedente piano, le ragioni e le condizioni di contesto per le quali viene riproposto nonché la motivazione della scelta dei relativi target;
- Verifica di requisiti sostanziali, quali coerenza con l'obiettivo strategico di riferimento, presenza di una adeguata e sintetica motivazione in ordine alla modalità di individuazione degli indicatori e target, chiara identificazione della fonte e del responsabile della rilevazione degli indicatori, coerenza del target con il valore iniziale se è presente e chiarezza della struttura dell'indicatore prescelto.

Il personale assegnato al settore ha fornito un costante e continuo supporto ai referenti delle strutture dipartimentali, tale da consentire il rispetto dei termini previsti per l'elaborazione del Piano, nonché il superamento di talune criticità riscontrate durante le fasi preliminari di formazione degli obiettivi.

L'approccio adottato dal Settore "*Controllo di gestione, Supporto OIV*" è stato di tipo propositivo: laddove siano stati rilevati ritardi da parte dei Dipartimenti nella proposta degli obiettivi operativi, sono stati individuati e valutati con i rispettivi responsabili di ciascun dipartimento, i possibili obiettivi e indicatori coerenti con il sistema di miglioramento qualitativo.

Per l'esame ed i chiarimenti dei risultati di tali verifiche istruttorie, il Settore "*Controllo di gestione, Supporto OIV*" si è confrontato costantemente con i controller dipartimentali e con i vari dirigenti del settore Affari Generali dei dipartimenti. A fronte delle proposte degli obiettivi operativi, il personale preposto alle verifiche tecnico-metodologiche ha effettuato l'istruttoria, nonché le richieste di riesame.

Gli interventi posti in essere, hanno principalmente verificato:

- il grado di copertura dei dipartimenti rispetto agli obiettivi strategici individuati dalla delibera n. 624 del 20/12/2019 o dai successivi riposizionamenti operati nel rispetto delle competenze e dei processi presidiati dai dipartimenti. Nel caso di scoperture si è proceduto a supportare i controller dipartimentali per la definizione degli obiettivi operativi mancanti;

- la copertura delle priorità politiche identificate dalla giunta regionale e per i quali si è intervenuto, qualora necessario, con la definizione di ulteriori obiettivi operativi.

### **Gli obiettivi operativi per l'anno 2021**

L'elenco degli obiettivi operativi viene esposto nei paragrafi che seguono. Per ciascun Dipartimento viene presentata una tabella riepilogativa degli obiettivi che consente di identificare il collegamento tra gli obiettivi operativi e gli obiettivi strategici, con l'evidenza del peso di ciascun operativo rispetto all'obiettivo strategico, nonché il Settore di assegnazione.

Rispetto alla delibera di indirizzo n. 410 del 30.11.2020, con la quale sono stati approvati gli indirizzi per l'elaborazione del *Piano della performance*, è stato necessario riposizionare alcuni dipartimenti rispetto agli obiettivi strategici o escludendoli dal concorso, nella ipotesi che i processi presidiati non siano risultati coerenti con gli obiettivi strategici, o includendoli qualora al contrario da un successivo esame siano risultate specifiche competenze; ciò è avvenuto previa valutazione e istruttoria del competente settore Controllo Strategico

## Dipartimento 1 – Segretariato

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                         | Obiettivo Operativo                                                                                                            | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                                         |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici | 1.1.1.1...12 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione | 5,88                                   | SETTORE 1 - ATTI DEL PRESIDENTE E RAPPORTI CON IL CONSIGLIO REGIONALE                                                                           |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 2 - SEGRETERIA DI GIUNTA E COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO DEI DIPARTIMENTI                                                                |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 3 - CONTROLLO E REPERTORIAZIONE DECRETI DIRIGENZIALI                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 4 - UFFICIO LEGISLATIVO                                                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 5 - SISTEMA DELLE CONFERENZE – RAPPORTI ISTITUZIONALI – MONITORAGGIO DELLA LEGISLAZIONE DELLE REGIONI                                   |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 6 - VERIFICA DELL'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI GOVERNO CONTROLLO STRATEGICO                                                              |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 7 - LEGALITÀ E SICUREZZA – ATTUAZIONE L.R. N. 9/2018 - COORDINAMENTO STRATEGICO SOCIETÀ', FONDAZIONI, ENTI STRUMENTALI                  |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 8 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE, ALLERTAMENTO                               |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 9 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA E VOLONTARIATO |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | SETTORE 10 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE STRUTTURALE E SUPERAMENTO DELL'EMERGENZA   |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | UOA - NUCLEO REGIONALE VALUTAZIONE VERIFICA INVESTIMENTI PUBBLICI                                                                               |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                | 5,88                                   | UOA - PROMOZIONE DELLA CALABRIA E DEI SUOI ASSET STRATEGICI – SPETTACOLI E GRANDI EVENTI                                                        |

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                                         |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.1.13 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                                                                                                                                                     | 5,88                                   | SETTORE 1 - ATTI DEL PRESIDENTE E RAPPORTI CON IL CONSIGLIO REGIONALE                                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.1.14 - Miglioramento della qualità dei provvedimenti amministrativi a seguito dell'attività di verifica di legittimità amministrativa                                                                                                                            | 5,89                                   | SETTORE 3 - CONTROLLO E REPERTORIAZIONE DECRETI DIRIGENZIALI                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.1.15 - Tasso di incremento ottimizzazione rassegne di giurisprudenza                                                                                                                                                                                             | 5,89                                   | SETTORE 4 - UFFICIO LEGISLATIVO                                                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.1.16 - Migliorare l'efficienza dell'iter delle proposte di deliberazione                                                                                                                                                                                         | 5,89                                   | SETTORE 2 - SEGRETERIA DI GIUNTA E COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO DEI DIPARTIMENTI                                                                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.3.17 - Adeguare il sistema di misurazione e valutazione della performance per migliorare l'efficienza e l'efficacia della rappresentazione della performance e renderlo pienamente compatibile con lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile | 5,89                                   | SETTORE 4 - CONTROLLO DI GESTIONE, SUPPORTO OIV<br>SETTORE 6 - VERIFICA DELL'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI GOVERNO CONTROLLO STRATEGICO           |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.1.18 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore                                                                                                                                              | 100,00                                 | SETTORE 3 - CONTROLLO E REPERTORIAZIONE DECRETI DIRIGENZIALI                                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.1.19...22 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria                                                                                                                                 | 25,00                                  | UOA - NUCLEO REGIONALE VALUTAZIONE VERIFICA INVESTIMENTI PUBBLICI                                                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 8 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE, ALLERTAMENTO                               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 9 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA E VOLONTARIATO |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 10 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE STRUTTURALE E SUPERAMENTO DELL'EMERGENZA   |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                    | 1.15.1.1.23...27 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                                                                                                                                                         | 20,00                                         | SETTORE 5 - SISTEMA DELLE CONFERENZE RAPPORTI ISTITUZIONALI MONITORAGGIO DELLA LEGISLAZIONE DELLE REGIONI                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | SETTORE 8 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE, ALLERTAMENTO                               |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | SETTORE 9 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA E VOLONTARIATO |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | SETTORE 10 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE STRUTTURALE E SUPERAMENTO DELL'EMERGENZA   |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | UOA - NUCLEO REGIONALE VALUTAZIONE VERIFICA INVESTIMENTI PUBBLICI                                                                               |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.16.1 - Incrementare l'autonomia finanziaria degli enti strumentali attraverso strumenti preventivi e consuntivi di vigilanza                                                                               | 1.16.1.1.28 - Migliorare il processo di approvazione dei documenti contabili (rendiconto di gestione e bilanci di previsione) degli Enti strumentali attraverso il rispetto della tempistica di approvazione prevista dal legislatore ed una incisiva azione di monitoraggio dei settori vigilanti | 100,00                                        | UOA PROMOZIONE DELLA CALABRIA E DEI SUOI ASSET STRATEGICI – SPETTACOLI E GRANDI EVENTI                                                          |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.1.29...30 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021                                                                                                                              | 50,00                                         | SETTORE 7 - LEGALITA' E SICUREZZA – ATTUAZIONE L.R. N. 9/2018 – COORDINAMENTO STRATEGICO SOCIETA', FONDAZIONI, ENTI STRUMENTALI                 |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50,00                                         | SETTORE 9 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA E VOLONTARIATO |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.4.1 - Promuovere la cura del territorio e prevenire l'erosione costiera                                                                                                                                    | 3.4.1.1.31 - Miglioramento dell'efficienza dei sistemi operativi per l'allertamento di protezione civile                                                                                                                                                                                           | 34,00                                         | SETTORE 8 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE                                                                |



| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                    | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                       | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                  |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  |                                               | CIVILE PREVENZIONE, ALLERTAMENTO                                                                                                                |
|                            |                                                                                                                                                | 3.4.1.1.32 - Approvazione delle indicazioni operative per la definizione dei presidi territoriali individuati nei contesti territoriali di cui alla DGR 489/2019 | 33,00                                         | SETTORE 9 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA E VOLONTARIATO |
|                            |                                                                                                                                                | 3.4.1.1.33 - Realizzazione di un sistema informativo per la gestione del flusso documentale nelle Ordinanze di Protezione Civile                                 | 33,00                                         | SETTORE 10 - UOA PREVENZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DELL'EMERGENZA-PROTEZIONE CIVILE PREVENZIONE STRUTTURALE E SUPERAMENTO DELL'EMERGENZA   |
|                            |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  |                                               |                                                                                                                                                 |
| 4 - Competitività e lavoro | 4.11.1 - Rafforzare e valorizzare il patrimonio informativo interno ed esterno al fine di realizzare un'offerta turistica mirata e sostenibile | 4.11.1.1.34 - Promuovere la diffusione dell'applicazione per smartphone "TurisCalabria"                                                                          | 100,00                                        | UOA PROMOZIONE DELLA CALABRIA E DEI SUOI ASSET STRATEGICI – SPETTACOLI E GRANDI EVENTI                                                          |
|                            |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  |                                               |                                                                                                                                                 |

## Dipartimento 2 – Presidenza

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                  |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.2.1...7 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione        | 12,50                                  | SETTORE 1 - COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, BURC, REPERTORIO ATTI E CONTRATTI - REGISTRO PERSONE GIURIDICHE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 12,50                                  | SETTORE 2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE, ALTA FORMAZIONE, ACCREDITAMENTI E SERVIZI ISPETTIVI                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 12,50                                  | SETTORE 3 - RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA                                                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 12,50                                  | SETTORE 4 - ICT, E-GOVERNEMENT E AGENDA DIGITALE                                                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 12,50                                  | SETTORE 5 - INTERVENTI A SOSTEGNO DEI GIOVANI E DELLA PARITÀ DI GENERE - SPORT                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 12,50                                  | SETTORE 6 - COORDINAMENTO PROGETTI STRATEGICI, AZIONI DI SVILUPPO PORTO DI GIOIA TAURO                   |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 12,50                                  | SETTORE 7 - PROMOZIONE E ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI                                                   |
|                            | 1.1.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.2.8 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                      | 12,50                                  | SETTORE 1 COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, BURC, REPERTORIO ATTI E CONTRATTI - REGISTRO PERSONE GIURIDICHE   |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.2.9...12 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore          | 25,00                                  | SETTORE 1 COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, BURC, REPERTORIO ATTI E CONTRATTI - REGISTRO PERSONE GIURIDICHE   |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE, ALTA FORMAZIONE, ACCREDITAMENTI E SERVIZI ISPETTIVI                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 3 - RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA                                                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 7 - PROMOZIONE E ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI                                                   |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.2.13...17 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria | 20,00                                  | SETTORE 2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE, ALTA FORMAZIONE, ACCREDITAMENTI E SERVIZI ISPETTIVI                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | 20,00                                  | SETTORE 3 - RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA                                                |

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                         | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 20,00                                  | SETTORE 4 - ICT, E-GOVERNEMENT E AGENDA DIGITALE                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 20,00                                  | SETTORE 5 - INTERVENTI A SOSTEGNO DEI GIOVANI E DELLA PARITÀ DI GENERE - SPORT                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 20,00                                  | SETTORE 7 - PROMOZIONE E ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                                        |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                    | 1.15.1.2.18... 21 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                            | 25,00                                  | SETTORE 1 COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, BURC, REPERTORIO ATTI E CONTRATTI - REGISTRO PERSONE GIURIDICHE |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE, ALTA FORMAZIONE, ACCREDITAMENTI E SERVIZI ISPETTIVI              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 4 - ICT, E-GOVERNEMENT E AGENDA DIGITALE                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 7 - PROMOZIONE E ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                                        |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.2.22... 24 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021 | 25,00                                  | SETTORE 2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE, ALTA FORMAZIONE, ACCREDITAMENTI E SERVIZI ISPETTIVI              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 3 - RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 4 - ICT, E-GOVERNEMENT E AGENDA DIGITALE                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.2.45 - Incrementare la competitività del Porto di Gioia Tauro                                                                                                   | 25,00                                  | SETTORE 6 - COORDINAMENTO PROGETTI STRATEGICI, AZIONI DI SVILUPPO PORTO DI GIOIA TAURO                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                        | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                                        |
| 4 - Competitività e lavoro | 4.9.1 - Promuovere l'educazione scolastica e la ricerca di avanguardia                                                                                                                                       | 4.9.1.2.25 - Rafforzare il sistema educativo d'istruzione e formazione anche attraverso la ricerca e lo sviluppo tecnologico                                           | 100,00                                 | SETTORE 2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE, ALTA FORMAZIONE, ACCREDITAMENTI E SERVIZI ISPETTIVI              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                                        |
| 4 - Competitività e lavoro | 4.12.1 - Miglioramento dell'occupazione sostenibile attraverso gli investimenti in ricerca, competenze e innovazione                                                                                         | 4.12.1.2.26 - Supportare l'occupazione ad alto tasso di conoscenza nelle imprese                                                                                       | 100,00                                 | SETTORE 3 - RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                                        |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                          | <i>Obiettivo Operativo</i>                                      | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                         |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 4 - Competitività e lavoro | 4.13.1 - Fornire alle imprese calabresi competenze e strumenti per incrementare le esportazioni ed attrarre investimenti dall'estero | 4.13.1.2.27 - Sostenere l'apertura aziendale sui mercati esteri | 100,00                                        | SETTORE 7 - PROMOZIONE E ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI |
|                            |                                                                                                                                      |                                                                 |                                               |                                                        |
| 4 - Competitività e lavoro | 4.20.1 - Digital Transformation: costruire una Calabria più smart con le infrastrutture digitali                                     | 4.20.1.2.28 - Evoluzione della piattaforma CalabriaLogin        | 100,00                                        | SETTORE 4 - ICT, E-GOVERNEMENT E AGENDA DIGITALE       |
|                            |                                                                                                                                      |                                                                 |                                               |                                                        |

## Dipartimento 3 – Organizzazione e risorse umane

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.3.1...5 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione                                                                                                                                        | 13,45                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI RELAZIONI SINDACALI, CONTRATTAZIONE, CONTENZIOSO DEL PERSONALE                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13,45                                  | SETTORE 2 - GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE FORMAZIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE GESTIONE APPLICATIVI INFORMATICI DEL PERSONALE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13,45                                  | SETTORE 3 - GESTIONE ECONOMICA E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE                                                                          |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13,44                                  | SETTORE 4 - CONTROLLO DI GESTIONE, SUPPORTO OIV                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13,44                                  | SETTORE 5 - DATORE DI LAVORO, SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO, PRIVACY RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI E POLIZIA LOCALE                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.3.6 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                                                                                                                                                      | 13,44                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI RELAZIONI SINDACALI, CONTRATTAZIONE, CONTENZIOSO DEL PERSONALE                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.3.7 - Verifica condizioni di sicurezza ambienti di lavoro dei Centri per l'impiego della Regione Calabria                                                                                                                                                        | 13,44                                  | SETTORE 5 - DATORE DI LAVORO, SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO, PRIVACY RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI E POLIZIA LOCALE                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.3.17 - Adeguare il sistema di misurazione e valutazione della performance per migliorare l'efficienza e l'efficacia della rappresentazione della performance e renderlo pienamente compatibile con lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile | 5,89                                   | SETTORE 4 - CONTROLLO DI GESTIONE, SUPPORTO OIV<br>SETTORE 6 - VERIFICA DELL'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI GOVERNO CONTROLLO STRATEGICO |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.3.8... 13 - Favorire l'attivazione di significativi processi formativi finalizzati a diffondere una adeguata cultura in materia di lavoro agile e consentirne un appropriato utilizzo                                                                            | 16,67                                  | SETTORE 2 - GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE FORMAZIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE GESTIONE APPLICATIVI INFORMATICI DEL PERSONALE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16,67                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI RELAZIONI SINDACALI, CONTRATTAZIONE, CONTENZIOSO DEL PERSONALE                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16,67                                  | SETTORE 2 - GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE FORMAZIONE E                                                                             |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                               | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                  | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                    |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             |                                               | SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE<br>GESTIONE APPLICATIVI INFORMATICI<br>DEL PERSONALE                                                                 |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             | 16,66                                         | SETTORE 3 - GESTIONE ECONOMICA<br>E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             | 16,67                                         | SETTORE 4 - CONTROLLO DI<br>GESTIONE, SUPPORTO OIV                                                                                                |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             | 16,66                                         | SETTORE 5 - DATORE DI LAVORO,<br>SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO,<br>PRIVACY RAPPORTI CON GLI ENTI<br>LOCALI E POLIZIA LOCALE                          |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             |                                               |                                                                                                                                                   |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale | 1.15.1.3.14... 16 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio | 33,00                                         | SETTORE 2 - GESTIONE GIURIDICA<br>DEL PERSONALE FORMAZIONE E<br>SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE<br>GESTIONE APPLICATIVI INFORMATICI<br>DEL PERSONALE |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             | 33,00                                         | SETTORE 3 - GESTIONE ECONOMICA<br>E PREVIDENZIALE DEL PERSONALE                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             | 34,00                                         | SETTORE 5 - DATORE DI LAVORO,<br>SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO,<br>PRIVACY RAPPORTI CON GLI ENTI<br>LOCALI E POLIZIA LOCALE                          |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                             |                                               |                                                                                                                                                   |

## Dipartimento 4 – Economia e finanze

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                         | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                        | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                               |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici | 1.1.1.4.1...10 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione                                           | 7,15                                   | SETTORE 1 - BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA                                                                     |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,15                                   | SETTORE 2 - RENDICONTO GENERALE, CONTO CONSOLIDATO                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,15                                   | SETTORE 3 - PATRIMONIO IMMOBILIARE                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,15                                   | SETTORE 4 - GESTIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE                                                                           |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,14                                   | SETTORE 5 - GESTIONE ALTRI TRIBUTI                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,14                                   | SETTORE 6 - CONTENZIOSO TRIBUTARIO                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,14                                   | SETTORE 7 – RAGIONERIA GENERALE, GESTIONE SPESA, CPT, AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE - ATTUAZIONE CONTABILITA' ANALITICA |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,14                                   | SETTORE 8 - CONTROLLO CONTABILE BILANCI E RENDICONTI ENTI STRUMENTALI, AZIENDE, AGENZIE, FONDAZIONI E SOCIETA'        |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,14                                   | SETTORE 9 - ECONOMATO, LOGISTICA E SERVIZI TECNICI – PROVVEDITORATO, AUTOPARCO E BURC                                 |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            | 7,14                                   | SETTORE 10 - GESTIONE ENTRATE E MUTUI                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                              | 1.1.1.4.11 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                                                         | 7,14                                   | SETTORE 5 - GESTIONE ALTRI TRIBUTI                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              | 1.1.1.4.12 - Aumentare il grado di digitalizzazione dell'inventario dei beni immobili                                                                                      | 7,14                                   | SETTORE 3 - PATRIMONIO IMMOBILIARE                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              | 1.1.1.4.13 - Monitoraggio degli Enti strumentali, delle Società partecipate e delle Fondazioni regionali attraverso l'analisi contabile dei documenti consuntivi approvati | 7,14                                   | SETTORE 8 - CONTROLLO CONTABILE BILANCI E RENDICONTI ENTI STRUMENTALI, AZIENDE, AGENZIE, FONDAZIONI E SOCIETA'        |
|                            |                                                                                                                                              | 1.1.1.4.14 - PIANO DEGLI INDICATORI DI RENDICONTO: CALCOLO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI TRA INDICATORI DI BILANCIO E INDICATORI DI RENDICONTO                             | 7,14                                   | SETTORE 2 - RENDICONTO GENERALE, CONTO CONSOLIDATO                                                                    |

| <b>Area</b>                | <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                       | <b>Peso obiettivo operativo su strategico</b> | <b>Settori</b>                                                                                                        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.4.15 - Digitalizzazione degli archivi del contenzioso tributario relativi alla tassa automobilistica                                                       | 100,00                                        | SETTORE 6 - CONTENZIOSO TRIBUTARIO                                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.4.16 - POTENZIAMENTO DELLA RISCOSSIONE COATTIVA NEI CONFRONTI DEI SOGGETTI DESTINATARI DEGLI ATTI ACCERTAMENTO TASSE AUTO ANNO 2016 e 2017                | 35,00                                         | SETTORE 4 - GESTIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE                                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.14.1.4.17 - POTENZIAMENTO DELLA RISCOSSIONE COATTIVA NEI CONFRONTI DEI SOGGETTI TITOLARI DI PROVVEDIMENTI DI AUTORIZZAZIONE/ACCREDITAMENTO IN AMBITO SANITARIO | 15,00                                         | SETTORE 5 - GESTIONE ALTRI TRIBUTI                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.14.1.4.18 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate relative a fondi statali vincolati                                                                   | 50,00                                         | SETTORE 1 - BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA<br>SETTORE 10 - GESTIONE ENTRATE E MUTUI                            |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                                               | 1.15.1.4.19 - Migliorare il processo di gestione delle fatture per ridurre lo stock del debito                                                                   | 11,11                                         | SETTORE 7 – RAGIONERIA GENERALE, GESTIONE SPESA, CPT, AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE - ATTUAZIONE CONTABILITA' ANALITICA |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.15.1.4.20 - Efficientare il procedimento per il riconoscimento dei debiti fuori bilancio                                                                       | 11,11                                         | SETTORE 1 - BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA                                                                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.15.1.4.21 - Redazione ed adozione di un "MANUALE DELLE PROCEDURE NEGOZIALI PER L'APPALTO DI LAVORI, L'ACQUISTO DI BENI E L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI"             | 11,11                                         | SETTORE 9 - ECONOMATO, LOGISTICA E SERVIZI TECNICI – PROVVEDITORATO, AUTOPARCO E BURC                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.15.1.4.22---27 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                       | 11,11                                         | SETTORE 3 - PATRIMONIO IMMOBILIARE                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | 11,11                                         | SETTORE 4 - GESTIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE                                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | 11,11                                         | SETTORE 5 - GESTIONE ALTRI TRIBUTI                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | 11,11                                         | SETTORE 6 - CONTENZIOSO TRIBUTARIO                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | 11,11                                         | SETTORE 7 – RAGIONERIA GENERALE, GESTIONE SPESA, CPT, AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE -                                   |



| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                     | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                        |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                                               | ATTUAZIONE CONTABILITA' ANALITICA                                                                                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                | 11,12                                         | SETTORE 9 - ECONOMATO, LOGISTICA E SERVIZI TECNICI – PROVVEDITORATO, AUTOPARCO E BURC                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                                               |                                                                                                                       |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.4.28 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso i controlli sulla spesa comunitaria | 100,00                                        | SETTORE 7 – RAGIONERIA GENERALE, GESTIONE SPESA, CPT, AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE - ATTUAZIONE CONTABILITA' ANALITICA |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                                               |                                                                                                                       |

## Dipartimento 5 – Programmazione unitaria

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                                             | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.5.1...10 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione                                | 8,34                                   | SETTORE 1 - COMUNICAZIONE – ATTIVITA' DI SUPPORTO GIURIDICO                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,34                                   | SETTORE 2 - PROGRAMMAZIONE – COOPERAZIONE TERRITORIALE - CAPACITA' ISTITUZIONALE – PROGETTI STRATEGICI |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,34                                   | SETTORE 3 - MONITORAGGIO, SISTEMI INFORMATIVI, COMUNICAZIONE – S3                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,34                                   | SETTORE 4 - COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA POR (FESR E FSE)                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,33                                   | SETTORE 5 - COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA PROGRAMMI NAZIONALI                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,33                                   | SETTORE 6 - VERIFICHE – PROCEDURE E PARERI                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,33                                   | SETTORE 7 - CONTROLLI                                                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,33                                   | SETTORE 8 - COORDINAMENTO ZES                                                                          |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,33                                   | SETTORE 9 - UFFICIO STATISTICO                                                                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                 | 8,33                                   | UOA - COORDINAMENTO DEI PROGRAMMI, DEI PROGETTI DI SISTEMA E SPECIALI                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.5.11 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                                              | 8,33                                   | SETTORE 1 - COMUNICAZIONE – ATTIVITA' DI SUPPORTO GIURIDICO                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.5.12 - Ottimizzare il processo di coordinamento delle rilevazioni Istat di competenza della Regione Calabria previste dal Programma Statistico Nazionale. | 8,33                                   | SETTORE 9 - UFFICIO STATISTICO                                                                         |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.5.13 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore                                       | 100,00                                 | SETTORE 7 - CONTROLLI                                                                                  |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.5.14 - Rendere più efficienti le procedure di controllo di primo livello                                                                                 | 100,00                                 | SETTORE 7 - CONTROLLI                                                                                  |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                          | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                         |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                        |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                    | 1.15.1.5.15...16 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                                                                          | 50,00                                         | SETTORE 2 - PROGRAMMAZIONE – COOPERAZIONE TERRITORIALE - CAPACITA' ISTITUZIONALE – PROGETTI STRATEGICI |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     | 50,00                                         | SETTORE 3 - MONITORAGGIO, SISTEMI INFORMATIVI, COMUNICAZIONE – S3                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                        |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.5.17 - Promuovere interventi di rafforzamento della Capacità Istituzionale.                                                                                                                                  | 10,00                                         | SETTORE 2 - PROGRAMMAZIONE – COOPERAZIONE TERRITORIALE - CAPACITA' ISTITUZIONALE – PROGETTI STRATEGICI |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.18 - Attività di coordinamento e raccordo dei Dipartimenti della Giunta che attuano interventi di competenza regionale volti allo sviluppo della ZES                                                       | 10,00                                         | SETTORE 8 - COORDINAMENTO ZES                                                                          |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.19 - Rafforzare le attività di verifica di coerenza sul PAC Calabria 2014/2020.                                                                                                                            | 10,00                                         | SETTORE 5 - COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA PROGRAMMI NAZIONALI                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.20 - Rafforzare le procedure di verifica e valutazione finalizzate all'utilizzo dei fondi POR Calabria FESR FSE 2014/2020 nell'ambito della "Coronavirus Response Investment Initiative" (CRII).           | 10,00                                         | SETTORE 6 - VERIFICHE – PROCEDURE E PARERI                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.21...23 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021                                               | 10,00                                         | SETTORE 2 - PROGRAMMAZIONE – COOPERAZIONE TERRITORIALE - CAPACITA' ISTITUZIONALE – PROGETTI STRATEGICI |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     | 10,00                                         | SETTORE 3 - MONITORAGGIO, SISTEMI INFORMATIVI, COMUNICAZIONE – S3                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     | 10,00                                         | SETTORE 4 - COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA POR (FESR E FSE)                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.24 - Realizzare il restyling grafico e la reingegnerizzazione Portale Calabria Europa                                                                                                                      | 10,00                                         | SETTORE 3 - MONITORAGGIO, SISTEMI INFORMATIVI, COMUNICAZIONE – S3                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.25 - Rafforzamento delle attività di coordinamento dei Responsabili dipartimentali al fine di rendere più efficace e spedita la gestione delle risorse del POR 2014-2020 in tempo di pandemia da covid-19. | 10,00                                         | SETTORE 4 - COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA POR (FESR E FSE)                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.5.26 - Proposta programmatica del Progetto di sistema "Progetto Sila"                                                                                                                                        | 10,00                                         | UOA - COORDINAMENTO DEI PROGRAMMI, DEI PROGETTI DI...                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                        |

## Dipartimento 6 – Infrastrutture, Lavori pubblici e mobilità

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                         | Obiettivo Operativo                                                                                                              | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                     |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici | 1.1.1.6.1...12 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione | 6,25                                   | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI<br>PROCEDURE ESPROPRIATIVE E CONTENZIOSO                                |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 2 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA SETTENTRIONALE (SEDE CS)                  |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 3 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA CENTRALE (SEDE CZ SPORTELLO VV KR)        |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 4 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA MERIDIONALE (SEDE RC)                     |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 6 - INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 7 - RISORSE IDRICHE                                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 8 - OPERE PUBBLICHE A TITOLARITÀ REGIONALE                                                                          |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 9 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 10 – SUPPORTO GESTIONALE AGLI INTERVENTI DELL'AREA FUNZIONALE TRASPORTI OSSERVATORIO MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 11 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                   | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              | 1.1.1.6.13 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                               | 6,25                                   | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI<br>PROCEDURE ESPROPRIATIVE E CONTENZIOSO                                |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                                                                                                                             | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                     | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                              |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.6.14 - Smaltimento istanze inevase alla data del 31/12/2020.                                                             | 6,25                                          | SETTORE 2 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA SETTENTRIONALE (SEDE CS)                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.6.15 - Smaltimento istanze inevase alla data del 31/12/2020.                                                             | 6,25                                          | SETTORE 3 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA CENTRALE (SEDE CZ SPORTELLO VV KR)        |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.6.16 - Smaltimento istanze inevase alla data del 31/12/2020.                                                             | 6,25                                          | SETTORE 4 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA MERIDIONALE (SEDE RC)                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                |                                               |                                                                                                                             |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.6.17...28 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore | 8,33                                          | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI PROCEDURE ESPROPRIATIVE E CONTENZIOSO                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 2 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA SETTENTRIONALE (SEDE CS)                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 3 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA CENTRALE (SEDE CZ SPORTELLO VV KR)        |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 4 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA MERIDIONALE (SEDE RC)                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 6 - INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 7 - RISORSE IDRICHE                                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,33                                          | SETTORE 8 - OPERE PUBBLICHE A TITOLARITÀ REGIONALE                                                                          |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,34                                          | SETTORE 9 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,34                                          | SETTORE 10 – SUPPORTO GESTIONALE AGLI INTERVENTI DELL'AREA FUNZIONALE TRASPORTI OSSERVATORIO MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 8,34                                          | SETTORE 11 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO                                                                                    |

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                              | Obiettivo Operativo                                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 8,34                                   | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc) | 1.14.1.6.29...32 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria | 25,00                                  | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 6 - INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 11 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                         | 1.15.1.6.33...41 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio             | 11,11                                  | SETTORE 3 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO AREA CENTRALE (SEDE CZ SPORTELLO VV KR)        |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 6 - INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 7 - RISORSE IDRICHE                                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 9 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 10 - SUPPORTO GESTIONALE AGLI INTERVENTI DELL'AREA FUNZIONALE TRASPORTI OSSERVATORIO MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 11 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,12                                  | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 11,11                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI PROCEDURE ESPROPRIATIVE E CONTENZIOSO                                   |

| Area                                      | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                         | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                     |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.16.1 - Incrementare l'autonomia finanziaria degli enti strumentali attraverso strumenti preventivi e consuntivi di vigilanza                                                                               | 1.16.1.6.42...44 - Migliorare il processo di approvazione dei documenti contabili (rendiconto di gestione e bilanci di previsione) degli Enti strumentali attraverso il rispetto della tempistica di approvazione prevista dal legislatore ed una incisiva azione di monitoraggio dei settori vigilanti | 33,00                                  | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 33,00                                  | SETTORE 9 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                                                                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 34,00                                  | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                                                                                                             |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.2.45 - Incrementare la competitività del Porto di Gioia Tauro                                                                                                                                                                                                                                    | 25,00                                  | SETTORE 6 - COORDINAMENTO PROGETTI STRATEGICI, AZIONI DI SVILUPPO PORTO DI GIOIA TAURO                                      |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.6.46...49 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021                                                                                                                                   | 18,75                                  | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,75                                  | SETTORE 6 - INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO                                                                                   |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,75                                  | SETTORE 11 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO                                                                                    |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,75                                  | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                                                                                                             |
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.6.1 - Promuovere azioni di rigenerazione del tessuto urbano e sociale del territorio calabrese                                                                                                             | 2.6.1.6.50 - Realizzare interventi di Social Housing                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,00                                 | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA                                                                  |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                                                                                                             |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.3.1 - Migliorare ed incrementare le modalità e le vie d'accesso alle aree interne al fine di valorizzare lo sviluppo dei borghi                                                                            | 3.3.1.6.51 - Realizzare il “Centro regionale per la raccolta dei dati sugli incidenti stradali in Calabria” (CRISC)                                                                                                                                                                                     | 25,00                                  | SETTORE 10 – SUPPORTO GESTIONALE AGLI INTERVENTI DELL’AREA FUNZIONALE TRASPORTI OSSERVATORIO MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              | 3.3.1.6.52 - Programmare gli interventi nel settore “Sistema portuale. Porti di rilevanza economica regionale ed interregionale”                                                                                                                                                                        | 25,00                                  | SETTORE 12 - SISTEMA AEREOPORTUALE, PORTUALE E LOGISTICA                                                                    |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                              | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                             |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                                                                          | 3.3.1.6.53 - Completare ed approvare lo Studio di fattibilità tecnico-economica relativa alla realizzazione dell'intervento "Progettazione e realizzazione della Ciclovia della Magna Grecia"                                                                                                                                                                 | 25,00                                         | SETTORE 11 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO                   |
|                                           |                                                                                                                          | 3.3.1.6.54 - Miglioramento e incremento dei servizi di TPL.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25,00                                         | SETTORE 9 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE                      |
|                                           |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                                                            |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.4.1 - Promuovere la cura del territorio e prevenire l'erosione costiera                                                | 3.4.1.6.55 - Rendere efficiente l'impiego delle risorse per la realizzazione degli interventi integrati per la difesa delle coste – POR Calabria FESR FSE 2014-2020: Linea di Azione 5.1.1 - Interventi di messa in sicurezza e per l'aumento della resilienza delle infrastrutture nei territori più esposti a rischio idrogeologico e di erosione costiera. | 100,00                                        | SETTORE 6 - INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO                  |
|                                           |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                                                            |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.8.1 - Incrementare la sicurezza sismica e l'efficienza energetica regionale attraverso azioni volte alla sostenibilità | 3.8.1.6.56 - Mitigare il rischio sismico degli edifici scolastici della Regione Calabria                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100,00                                        | SETTORE 5 - LAVORI PUBBLICI - POLITICHE EDILIZIA ABITATIVA |
|                                           |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                               |                                                            |



## Dipartimento 7 – Lavoro, Sviluppo economico, attività produttive e turismo

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                     | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.7.1...10 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione        | 9,09                                   | SETTORE 1 - MERCATO DEL LAVORO-OSSERVATORIO                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 2 - CENTRI PER L'IMPIEGO - FUNZIONI TERRITORIALI                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 3 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO, FIERE E MERCATI                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 4 - IMPRENDITORIA GIOVANILE E FEMMINILE                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 5 - CCIAA, INDUSTRIA E PMI – INCENTIVI E AZIONI A SUPPORTO DELLA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 6 - ATTIVITA' ESTRATTIVE                                                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 7 - RICETTIVITA' ALBERGHIERA ED EXTRA ALBERGHIERA, SISTEMA TERMALE-FUNZIONI TERRITORIALI      |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 8 - PORTUALITA' TURISTICA - STABILIMENTI BALNEARI                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 9 - VIGILANZA ENTI, SOCIETA' E FONDAZIONI                                                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 9,09                                   | SETTORE 10 - POLITICHE ATTIVE E SUPERAMENTO DEL PRECARIATO                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.7.11 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                      | 9,10                                   | SETTORE 4 - IMPRENDITORIA GIOVANILE E FEMMINILE                                                       |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.7.12...13- Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore           | 50,00                                  | SETTORE 1 - MERCATO DEL LAVORO-OSSERVATORIO                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 50,00                                  | SETTORE 10 - POLITICHE ATTIVE E SUPERAMENTO DEL PRECARIATO                                            |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.7.14... 18 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria | 20,00                                  | SETTORE 3 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO, FIERE E MERCATI                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 20,00                                  | SETTORE 5 - CCIAA, INDUSTRIA E PMI – INCENTIVI E AZIONI A SUPPORTO DELLA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                               | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | SETTORE 7 - RICETTIVITA' ALBERGHIERA ED EXTRA ALBERGHIERA, SISTEMA TERMALE-FUNZIONI TERRITORIALI      |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | SETTORE 8 - PORTUALITA' TURISTICA - STABILIMENTI BALNEARI                                             |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20,00                                         | SETTORE 10 - POLITICHE ATTIVE E SUPERAMENTO DEL PRECARIATO                                            |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               |                                                                                                       |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale | 1.15.1.7.19...28 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                                                                                                                                                         | 10,00                                         | SETTORE 1 - MERCATO DEL LAVORO-OSSERVATORIO                                                           |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 2 - CENTRI PER L'IMPIEGO - FUNZIONI TERRITORIALI                                              |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 3 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO, FIERE E MERCATI                                                 |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 4 - IMPRENDITORIA GIOVANILE E FEMMINILE                                                       |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 5 - CCIAA, INDUSTRIA E PMI - INCENTIVI E AZIONI A SUPPORTO DELLA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 6 - ATTIVITA' ESTRATTIVE                                                                      |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 7 - RICETTIVITA' ALBERGHIERA ED EXTRA ALBERGHIERA, SISTEMA TERMALE-FUNZIONI TERRITORIALI      |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 8 - PORTUALITA' TURISTICA - STABILIMENTI BALNEARI                                             |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 9 - VIGILANZA ENTI, SOCIETA' E FONDAZIONI                                                     |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 10 - POLITICHE ATTIVE E SUPERAMENTO DEL PRECARIATO                                            |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               |                                                                                                       |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.16.1 - Incrementare l'autonomia finanziaria degli enti strumentali attraverso strumenti preventivi e consuntivi di vigilanza                            | 1.16.1.7.29 - Migliorare il processo di approvazione dei documenti contabili (rendiconto di gestione e bilanci di previsione) degli Enti strumentali attraverso il rispetto della tempistica di approvazione prevista dal legislatore ed una incisiva azione di monitoraggio dei settori vigilanti | 100,00                                        | SETTORE 9 - VIGILANZA ENTI, SOCIETA' E FONDAZIONI                                                     |
|                            |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               |                                                                                                       |

| Area                                      | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                         | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                        | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                               |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.7.30 - Chiusura procedimenti relativi ai bandi Impianti e Macchinari, Internazionalizzazione 2017 e 2018, ICT, Avviso Turismo 2017, Riapri Calabria 1 e Riapri Calabria 2, Lavora Calabria.         | 20,00                                  | SETTORE 5 - CCIAA, INDUSTRIA E PMI – INCENTIVI E AZIONI A SUPPORTO DELLA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              | 1.19.1.7.31...34 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021                                      | 20,00                                  | SETTORE 3 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO, FIERE E MERCATI                                                 |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            | 20,00                                  | SETTORE 4 - IMPRENDITORIA GIOVANILE E FEMMINILE                                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            | 20,00                                  | SETTORE 5 - CCIAA, INDUSTRIA E PMI - INCENTIVI E AZIONI A SUPP...                                     |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            | 20,00                                  | SETTORE 10 - POLITICHE ATTIVE E SUPERAMENTO DEL PRECARIATO                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                       |
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.18.1 - Rafforzare il Sistema dei servizi sociali                                                                                                                                                           | 2.18.1.7.35 - AVVIAMENTO A SELEZIONE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI: ART. 16, LEGGE n. 56/87-ART. 35 D.LGS. n. 165/2001 E ART. 7, COMMA 1 BIS DELLA LEGGE n. 68/99                                        | 100,00                                 | SETTORE 2 - CENTRI PER L'IMPIEGO - FUNZIONI TERRITORIALI                                              |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                       |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.3.1 - Migliorare ed incrementare le modalità e le vie d'accesso alle aree interne al fine di valorizzare lo sviluppo dei borghi                                                                            | 3.3.1.7.36 - Mappatura stabilimenti balneari, per migliorare la conoscenza, facilitare la governance atta ad indirizzare l'azione di sviluppo delle strutture interessate e dei territori di appartenenza. | 100,00                                 | SETTORE 8 - PORTUALITA' TURISTICA - STABILIMENTI BALNEARI                                             |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                       |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.9.1 - Promuovere l'educazione scolastica e la ricerca di avanguardia                                                                                                                                       | 4.9.1.7.37 - Rafforzare le misure di politica attiva per lo sviluppo delle competenze digitali.                                                                                                            | 100,00                                 | SETTORE 10 - POLITICHE ATTIVE E SUPERAMENTO DEL PRECARIATO                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                       |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.11.1 - Rafforzare e valorizzare il patrimonio informativo interno ed esterno al fine di realizzare un'offerta turistica mirata e sostenibile                                                               | 4.11.1.7.38 - Implementare la Banca dati regionale delle strutture ricettive                                                                                                                               | 100,00                                 | SETTORE 7 - RICETTIVITA' ALBERGHIERA ED EXTRA ALBERGHIERA, SISTEMA TERMALE-FUNZIONI TERRITORIALI      |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                       |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.12.1 - Miglioramento dell'occupazione sostenibile attraverso gli investimenti in ricerca, competenze e innovazione                                                                                         | 4.12.1.7.39 - Osservatorio Economico-Territoriale per le Politiche per il Lavoro.                                                                                                                          | 100,00                                 | SETTORE 1 - MERCATO DEL LAVORO-OSSERVATORIO                                                           |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                       |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.13.1 - Fornire alle imprese calabresi competenze e strumenti per incrementare le esportazioni ed attrarre investimenti dall'estero                                                                         | 4.13.1.7.40 - Aggiornamento della L.R. n. 40/2009 in materia di attività estrattive nel territorio regionale.                                                                                              | 50,00                                  | SETTORE 6 - ATTIVITA' ESTRATTIVE                                                                      |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                      | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                            | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                        |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                  | 4.13.1.7.41 - Costituire il Fondo Calabria Competitività (FCC) - FONDO REGIONALE DI INGEGNERIA FINANZIARIA (FRIF) – FONDO OCCUPAZIONE ED INCLUSIONE (FOI) – Concessione Finanziamenti | 50,00                                         | SETTORE 4 - IMPRENDITORIA GIOVANILE E FEMMINILE       |
| 4 - Competitività e lavoro | 4.20.1 - Digital Transformation: costruire una Calabria più smart con le infrastrutture digitali | 4.20.1.7.42 - Aggiornamento e implementazione delle procedure per dare piena attuazione allo Small Business Act (SBA)                                                                 | 100,00                                        | SETTORE 3 - COMMERCIO ED ARTIGIANATO, FIERE E MERCATI |

## Dipartimento 8 – Agricoltura e risorse agroalimentari

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                       | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici | 1.1.1.8.1...10 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione | 9,09                                          | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI<br>CONTROLLI, ENTI STRUMENTALI E BONIFICHE, REGOLAMENTI, USI CIVICI<br>PATRIMONIO FAUNISTICO, CACCIA<br>STRUTTURA INCARICATA DEI CONTROLLI PSR 2014/2020 |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 9,09                                          | SETTORE 2 - SSERVIZI AREA TERRITORIALE SETTENTRIONALE<br>FUNZIONI TERRITORIALI CS                                                                                                                            |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 9,09                                          | SETTORE 3 - SERVIZI AREA TERRITORIALE CENTRALE<br>FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                                      |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 9,09                                          | SETTORE 4 - SERVIZI AREA TERRITORIALE MERIDIONALE<br>FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 9,09                                          | SETTORE 5 - FITOSANITARIO.<br>VIVAISMO, MICOLOGIA. PATRIMONIO ITTICO                                                                                                                                         |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 9,09                                          | SETTORE 6 - PSR 14/20 CAPITALE UMANO, OCM, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP                                                                                                                                      |

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                            | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 9,09                                   | SETTORE 7 - PSR 14/20 COMPETITIVITA' - CHIUSURA POR 00/06 E PSR 07/13- POLITICHE AGRICOLE – QUALITA' DELLE PRODUZIONI AGRICOLE E DELLE ATTIVITA' AGRITURISTICHE, AGRICOLTURA SOCIALE                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 9,09                                   | SETTORE 8 - PSR 14/20 AGROAMBIENTE E ZOOTECNICA                                                                                                                                                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 9,09                                   | SETTORE 9 PSR 14/20, SVILUPPO AREE RURALI, PREVENZIONE CALAMITA', SISTEMA IRRIGUO, FORESTE                                                                                                          |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 9,09                                   | UOA POLITICHE DELLA MONTAGNA, FORESTE E FORESTAZIONE. DIFESA DEL SUOLO                                                                                                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.8.11 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                             | 9,10                                   | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI CONTROLLI, ENTI STRUMENTALI E BONIFICHE, REGOLAMENTI, USI CIVICI PATRIMONIO FAUNISTICO, CACCIA STRUTTURA INCARICATA DEI CONTROLLI PSR 2014/2020 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                |                                        |                                                                                                                                                                                                     |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.8.12...21 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore | 10,00                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI CONTROLLI, ENTI STRUMENTALI E BONIFICHE, REGOLAMENTI, USI CIVICI PATRIMONIO FAUNISTICO, CACCIA STRUTTURA INCARICATA DEI CONTROLLI PSR 2014/2020 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 10,00                                  | SETTORE 2 - SERVIZI AREA TERRITORIALE SETTENTRIONALE FUNZIONI TERRITORIALI CS                                                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 10,00                                  | SETTORE 3 - SERVIZI AREA TERRITORIALE CENTRALE FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 10,00                                  | SETTORE 4 - SERVIZI AREA TERRITORIALE MERIDIONALE FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 10,00                                  | SETTORE 5 - FITOSANITARIO. VIVAISMO, MICOLOGIA. PATRIMONIO ITTICO                                                                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 10,00                                  | SETTORE 6 - PSR 14/20 CAPITALE UMANO, OCM, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP                                                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | 10,00                                  | SETTORE 7 - PSR 14/20 COMPETITIVITA' - CHIUSURA POR 00/06 E PSR 07/13- POLITICHE                                                                                                                    |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                       | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                             | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                               | AGRICOLE – QUALITA' DELLE PRODUZIONI AGRICOLE E DELLE ATTIVITA' AGRITURISTICHE, AGRICOLTURA SOCIALE                                                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 10,00                                         | SETTORE 8 - PSR 14/20 AGROAMBIENTE E ZOOTECNICA                                                                                                                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 10,00                                         | SETTORE 9 PSR 14/20, SVILUPPO AREE RURALI, PREVENZIONE CALAMITA', SISTEMA IRRIGUO, FORESTE                                                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 10,00                                         | UOA POLITICHE DELLA MONTAGNA, FORESTE E FORESTAZIONE. DIFESA DEL SUOLO                                                                                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                               |                                                                                                                                                                                      |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc) | 1.14.1.8.22...29 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria | 12,50                                         | SETTORE 3 - SERVIZI AREA TERRITORIALE CENTRALE FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | SETTORE 4 - SERVIZI AREA TERRITORIALE MERIDIONALE FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | SETTORE 5 - FITOSANITARIO. VIVAISMO, MICOLOGIA. PATRIMONIO ITTICO                                                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | SETTORE 6 - PSR 14/20 CAPITALE UMANO, OCM, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP                                                                                                              |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | SETTORE 7 - PSR 14/20 COMPETITIVITA' - CHIUSURA POR 00/06 E PSR 07/13- POLITICHE AGRICOLE – QUALITA' DELLE PRODUZIONI AGRICOLE E DELLE ATTIVITA' AGRITURISTICHE, AGRICOLTURA SOCIALE |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | SETTORE 8 - PSR 14/20 AGROAMBIENTE E ZOOTECNICA                                                                                                                                      |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | SETTORE 9 PSR 14/20, SVILUPPO AREE RURALI, PREVENZIONE CALAMITA', SISTEMA IRRIGUO, FORESTE                                                                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        | 12,50                                         | UOA POLITICHE DELLA MONTAGNA, FORESTE E FORESTAZIONE. DIFESA DEL SUOLO                                                                                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                               |                                                                                                                                                                                      |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                         | 1.15.1.8.30...39 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio             | 10,00                                         | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI CONTROLLI, ENTI STRUMENTALI E BONIFICHE, REGOLAMENTI, USI CIVICI PATRIMONIO FAUNISTICO, CACCIA                                   |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                    | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               | STRUTTURA INCARICATA DEI CONTROLLI PSR 2014/2020                                                                                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 2 - SERVIZI AREA TERRITORIALE SETTENTRIONALE FUNZIONI TERRITORIALI CS                                                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | UOA POLITICHE DELLA MONTAGNA, FORESTE E FORESTAZIONE. DIFESA DEL SUOLO                                                                                                                              |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 9 PSR 14/20, SVILUPPO AREE RURALI, PREVENZIONE CALAMITA', SISTEMA IRRIGUO, FORESTE                                                                                                          |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 8 - PSR 14/20 AGROAMBIENTE E ZOOTECNICA                                                                                                                                                     |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 7 - PSR 14/20 COMPETITIVITA' - CHIUSURA POR 00/06 E PSR 07/13- POLITICHE AGRICOLE – QUALITA' DELLE PRODUZIONI AGRICOLE E DELLE ATTIVITA' AGRITURISTICHE, AGRICOLTURA SOCIALE                |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 6 - PSR 14/20 CAPITALE UMANO, OCM, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP                                                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 5 - FITOSANITARIO. VIVAISMO, MICOLOGIA. PATRIMONIO ITTICO                                                                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 4 - SERVIZI AREA TERRITORIALE MERIDIONALE FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,00                                         | SETTORE 3 - SERVIZI AREA TERRITORIALE CENTRALE FUNZIONI TERRITORIALI                                                                                                                                |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               |                                                                                                                                                                                                     |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.16.1 - Incrementare l'autonomia finanziaria degli enti strumentali attraverso strumenti preventivi e consuntivi di vigilanza | 1.16.1.8.40 - Migliorare il processo di approvazione dei documenti contabili (rendiconto di gestione e bilanci di previsione) degli Enti strumentali attraverso il rispetto della tempistica di approvazione prevista dal legislatore ed una incisiva azione di monitoraggio dei settori vigilanti | 100,00                                        | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI CONTROLLI, ENTI STRUMENTALI E BONIFICHE, REGOLAMENTI, USI CIVICI PATRIMONIO FAUNISTICO, CACCIA STRUTTURA INCARICATA DEI CONTROLLI PSR 2014/2020 |
|                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                               |                                                                                                                                                                                                     |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei     | 1.19.1.8.41 - Rafforzare le filiere strategiche agroalimentari regionali attraverso l'utilizzo di piani di sviluppo nazionali e comunitari.                                                                                                                                                        | 33,33                                         | SETTORE 6 - PSR 14/20 CAPITALE UMANO, OCM, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP                                                                                                                             |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                    | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                              | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                             |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente                                                              | 1.19.1.8.42 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale forestale attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione forestale sostenibile, tutela e sviluppo delle aree interne e del patrimonio boschivo   | 33,33                                         | UOA POLITICHE DELLA MONTAGNA, FORESTE E FORESTAZIONE. DIFESA DEL SUOLO                                     |
|                                           |                                                                                                                                                | 1.19.1.8.43 - Rafforzare il sistema di gestione e controllo della programmazione nazionale e comunitaria tramite l'attuazione delle Misure del Feamp Calabria 2014/2020                                                                 | 33,34                                         | SETTORE 5 - FITOSANITARIO. VIVAISMO, MICOLOGIA. PATRIMONIO ITTICO                                          |
|                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                                                                                            |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.3.1 - Migliorare ed incrementare le modalità e le vie d'accesso alle aree interne al fine di valorizzare lo sviluppo dei borghi              | 3.3.1.8.44 - Sostenere il sistema infrastrutturale dei Comuni Calabresi.                                                                                                                                                                | 100,00                                        | SETTORE 9 PSR 14/20, SVILUPPO AREE RURALI, PREVENZIONE CALAMITA', SISTEMA IRRIGUO, FORESTE                 |
|                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                                                                                            |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.10.1 - Politiche agricole e pesca: valorizzazione del marchio "Bio Calabria" e Carta dei mari calabresi                                      | 3.10.1.8.45 - Promuovere lo sfruttamento sostenibile delle risorse acquatiche e l'acquacoltura                                                                                                                                          | 20,00                                         | SETTORE 5 - FITOSANITARIO. VIVAISMO, MICOLOGIA. PATRIMONIO ITTICO                                          |
|                                           |                                                                                                                                                | 3.10.1.8.46 - Migliorare la gestione del suolo e/o prevenire l'erosione del suolo e/o sostenere la biodiversità e/o migliorare i paesaggi tramite l'attuazione delle Misure 10, 11 e 13 del PSR Calabria 2014/2020                      | 20,00                                         | SETTORE 8 - PSR 14/20 AGROAMBIENTE E ZOOTECNICA                                                            |
|                                           |                                                                                                                                                | 3.10.1.8.47 - "Azioni amministrative di supporto agli investimenti produttivi nelle filiere ortofrutticolo-agrumaria, olivicola e zootecnica nel quadro delle Organizzazioni Comuni di Mercato (OCM)" Catanzaro-Crotone - Vibo Valentia | 20,00                                         | SETTORE 3 - SERVIZI AREA TERRITORIALE CENTRALE FUNZIONI TERRITORIALI                                       |
|                                           |                                                                                                                                                | 3.10.1.8.48 - "Azioni amministrative di supporto agli investimenti produttivi nelle filiere ortofrutticolo-agrumaria, olivicola e zootecnica nel quadro delle Organizzazioni Comuni di Mercato (OCM)" Provincia di Cosenza              | 20,00                                         | SETTORE 2 - SERVIZI AREA TERRITORIALE SETTENTRIONALE FUNZIONI TERRITORIALI CS                              |
|                                           |                                                                                                                                                | 3.10.1.8.49 - "Azioni amministrative di supporto agli investimenti produttivi nelle filiere ortofrutticolo-agrumaria, olivicola e zootecnica nel quadro delle Organizzazioni Comuni di Mercato (OCM)"                                   | 20,00                                         | SETTORE 4 - SERVIZI AREA TERRITORIALE MERIDIONALE FUNZIONI TERRITORIALI                                    |
|                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                                                                                            |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.11.1 - Rafforzare e valorizzare il patrimonio informativo interno ed esterno al fine di realizzare un'offerta turistica mirata e sostenibile | 4.11.1.8.50 - Promuovere l'offerta del turismo rurale                                                                                                                                                                                   | 100,00                                        | SETTORE 7 - PSR 14/20 COMPETITIVITA' - CHIUSURA POR 00/06 E PSR 07/13- POLITICHE AGRICOLE – QUALITA' DELLE |



| <i>Area</i> | <i>Obiettivo Strategico</i> | <i>Obiettivo Operativo</i> | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                            |
|-------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|             |                             |                            |                                               | PRODUZIONI AGRICOLE E DELLE ATTIVITA' AGRITURISTICHE, AGRICOLTURA SOCIALE |

## Dipartimento 9 – Tutela della salute e servizi sociali e socio-sanitari

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                       | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                 |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici | 1.1.1.9.1...14 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione | 6,25                                          | SETTORE 1 - PERSONALE E PROFESSIONI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE E SISTEMA UNIVERSITARIO – FORMAZIONE ECM                                  |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 2 - AUTORIZZAZIONI E ACCREDITAMENTI                                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 3 - ASSISTENZA FARMACEUTICA – ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA – FARMACIE CONVENZIONATE – EDUCAZIONE ALL'USO CONSAPEVOLE DEL FARMACO |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 4 - PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA                                                                                                     |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 5 - MEDICINA CONVENZIONATA – CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 6 - PROGRAMMAZIONE DELL'OFFERTA OSPEDALIERA E SISTEMA DELLE EMERGENZE URGENZE                                                          |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 7 – ASSISTENZA TERRITORIALE – SISTEMI ALTERNATIVI AL RICOVERO E GESTIONE TERRITORIALE DELLE EPIDEMIE                                   |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 8 - BILANCIO SSR – MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE AZIENDE SANITARIE – CONTROLLO DI GESTIONE – PATRIMONIO                  |
|                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                  | 6,25                                          | SETTORE 9 - EDILIZIA SANITARIA ED INVESTIMENTI TECNOLOGICI                                                                                     |

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                          | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                                                 |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              | 6,25                                   | SETTORE 10 - SALUTE MENTALE – DIPENDENZE PATOLOGICHE – SALUTE NELLE CARCERI                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              | 6,25                                   | SETTORE 11 - GESTIONE SISR – MONITORAGGIO E IMPLEMENTAZIONE DEI FLUSSI SANITARI                                                                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              | 6,25                                   | SETTORE 12 - SANITA' VETERINARIA                                                                                                                        |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              | 6,25                                   | SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE EROGAZIONE DEI LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA SOCIALE – SERVIZI SOCIALI E SOCIO-SANITARI- ECONOMIA SOCIALE E VOLONTARIATO |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              | 6,25                                   | SETTORE 14 - IMMIGRAZIONE, NUOVE MARGINALITA' E INCLUSIONE SOCIALE – CENTRO ANTIDISCRIMINAZIONE E SERVIZIO CIVILE                                       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.9.15 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                           | 6,25                                   | SETTORE 1 - PERSONALE E PROFESSIONI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE E SISTEMA UNIVERSITARIO – FORMAZIONE ECM                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.9.16 - Implementazione di un'apposita sezione dedicata ad “Autorizzazioni ed Accreditamenti” del sito internet della Regione Calabria. | 6,25                                   | SETTORE 2 - AUTORIZZAZIONI E ACCREDITAMENTI                                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                                         |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.9.17 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore                    | 100,00                                 | SETTORE 7 – ASSISTENZA TERRITORIALE – SISTEMI ALTERNATIVI AL RICOVERO E GESTIONE TERRITORIALE DELLE EPIDEMIE                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                                         |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.9.18 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria            | 100,00                                 | SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE EROGAZIONE DEI LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA SOCIALE – SERVIZI SOCIALI E SOCIO-SANITARI- ECONOMIA SOCIALE E VOLONTARIATO |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                                         |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                                               | 1.15.1.9.19...30 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                   | 8,34                                   | SETTORE 1 - PERSONALE E PROFESSIONI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE E SISTEMA UNIVERSITARIO – FORMAZIONE ECM                                           |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                             | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                 |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,34                                          | SETTORE 3 - ASSISTENZA FARMACEUTICA – ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA – FARMACIE CONVENZIONATE – EDUCAZIONE ALL'USO CONSAPEVOLE DEL FARMACO |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,34                                          | SETTORE 4 - PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA                                                                                                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,34                                          | SETTORE 5 - MEDICINA CONVENZIONATA – CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                                                                 |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 6 - PROGRAMMAZIONE DELL'OFFERTA OSPEDALIERA E SISTEMA DELLE EMERGENZE URGENZE                                                          |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 7 – ASSISTENZA TERRITORIALE – SISTEMI ALTERNATIVI AL RICOVERO E GESTIONE TERRITORIALE DELLE EPIDEMIE                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 8 - BILANCIO SSR – MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLE AZIENDE SANITARIE – CONTROLLO DI GESTIONE – PATRIMONIO                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 9 - EDILIZIA SANITARIA ED INVESTIMENTI TECNOLOGICI                                                                                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 10 - SALUTE MENTALE – DIPENDENZE PATOLOGICHE – SALUTE NELLE CARCERI                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 11 - GESTIONE SISR – MONITORAGGIO E IMPLEMENTAZIONE DEI FLUSSI SANITARI                                                                |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 12 - SANITA' VETERINARIA                                                                                                               |
|                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        | 8,33                                          | SETTORE 14 - IMMIGRAZIONE, NUOVE MARGINALITA' E INCLUSIONE SOCIALE – CENTRO ANTIDISCRIMINAZIONE E SERVIZIO CIVILE                              |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.9.31 - Rafforzare la gestione e il controllo di impegno della spesa delle risorse con Fondi PAC | 100,00                                        | SETTORE 14 - IMMIGRAZIONE, NUOVE MARGINALITA' E INCLUSIONE SOCIALE – CENTRO ANTIDISCRIMINAZIONE E SERVIZIO CIVILE                              |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                      | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                                                      | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.6.1 - Promuovere azioni di rigenerazione del tessuto urbano e sociale del territorio calabrese | 2.6.1.9.32 - Promuovere l'intero sistema locale dei servizi educativi, quali centri di diffusione della cultura dell'infanzia nel territorio.                                                                                                                   | 100,00                                        | SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE EROGAZIONE DEI LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA SOCIALE – SERVIZI SOCIALI E SOCIO-SANITARI- ECONOMIA SOCIALE E VOLONTARIATO |
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.17.1 - Potenziamento e miglioramento del sistema sanitario regionale                           | 2.17.1.9.33 - Potenziare e migliorare il sistema sanitario regionale attraverso la reingegnerizzazione dei processi del flusso informativo dell'Assistenza Specialistica                                                                                        | 11,11                                         | SETTORE 11 - GESTIONE SISR – MONITORAGGIO E IMPLEMENTAZIONE DEI FLUSSI SANITARI                                                                         |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.34 - Semplificazione del processo di presentazione della domanda per la formulazione della graduatoria dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, per l'Anno 2022, attraverso l'utilizzo della modalità telematica.                  | 11,11                                         | SETTORE 5 - MEDICINA CONVENZIONATA – CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                                                                          |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.35 - Monitorare le attività svolte dai Servizi Veterinari Territoriali delle Aziende Sanitarie Provinciali della Calabria attraverso i sistemi informativi BDN e SANAN relativamente alla brucellosi bovina, con le relative verifiche sul territorio. | 11,11                                         | SETTORE 12 - SANITA' VETERINARIA                                                                                                                        |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.36 - Potenziamento e miglioramento degli interventi di prevenzione e promozione della salute                                                                                                                                                           | 11,11                                         | SETTORE 4 - PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA                                                                                                              |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.37 - Revisione modello organizzativo "Centro Regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza dei pazienti" ai sensi della Legge n. 24/2017.                                                                                             | 11,11                                         | SETTORE 6 - PROGRAMMAZIONE DELL'OFFERTA OSPEDALIERA E SISTEMA ...                                                                                       |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.38 - Pazienti psichiatrici autori di reato.                                                                                                                                                                                                            | 11,11                                         | SETTORE 10 - SALUTE MENTALE – DIPENDENZE PATOLOGICHE – SALUTE N...                                                                                      |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.39 - Attivazione piani terapeutici on line per determinate classi di farmaci erogate in DPC.                                                                                                                                                           | 11,11                                         | SETTORE 3 - ASSISTENZA FARMACEUTICA – ASSISTENZA INTEGRATIVA E...                                                                                       |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.40 - Attivare tavoli tecnici regionali per l'avvio di gare centralizzate a favore degli Enti del SSR.                                                                                                                                                  | 11,11                                         | SETTORE 8 - BILANCIO SSR – MONITORAGGIO DELL'ANDAMENTO ECONOMICI...                                                                                     |
|                                           |                                                                                                  | 2.17.1.9.41 - Attuazione del Programma di ammodernamento tecnologico ai sensi dell'art. 6, c. 5 del D.L. n. 35/2019, convertito con modificazioni, dalla L. n. 60/2019.                                                                                         | 11,12                                         | SETTORE 9 - EDILIZIA SANITARIA ED INVESTIMENTI TECNOLOGICI                                                                                              |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                        | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                        | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                     |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.18.1 - Rafforzare il Sistema dei servizi sociali | 2.18.1.9.42 - Ampliamento dell'offerta di servizi in materia di sostegno, protezione ed assistenza alle donne vittime di violenza | 50,00                                         | SETTORE 14 - IMMIGRAZIONE, NUOVE MARGINALITA' E INCLUSIONE SOCI... |
|                                           |                                                    |                                                                                                                                   |                                               |                                                                    |

## Dipartimento 10 – Tutela dell’ambiente

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                     | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.11.1...9 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione        | 10,00                                  | SETTORE 1 - CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE                                                                                                                                                                        |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 2 - CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI                                                                                                                                                                        |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 3 - DEMANIO MARITTIMO E CONTRATTI DI FIUME, DI LAGO E DI COSTA                                                                                                                                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 4 - ECONOMIA CIRCOLARE – VALUTAZIONE AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI – SVILUPPO SOSTENIBILE                                                                                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 5 - PARCHI ED AREE NATURALI PROTETTE                                                                                                                                                                   |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 6 - EDUCAZIONE E FORMAZIONE AMBIENTALE, COMPATIBILITA' PAESAGGISTICA – DANNO AMBIENTALE                                                                                                                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 7 - INFRASTRUTTURE ENERGETICHE, FONTI RINNOVABILI E NON RINNOVABILI                                                                                                                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 8 - BONIFICHE E RECUPERO AREE DEGRADATE – CONTRASTO ALL'INQUINAMENTO – SANZIONI AMBIENTALI                                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 10,00                                  | SETTORE 9 - GESTIONE DEMANIO IDRICO                                                                                                                                                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.11.10 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                     | 10,00                                  | SETTORE 3 - DEMANIO MARITTIMO E CONTRATTI DI FIUME, DI LAGO E DI COSTA                                                                                                                                         |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.11.11 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore              | 100,00                                 | SETTORE 3 - DEMANIO MARITTIMO E CONTRATTI DI FIUME, DI LAGO E DI COSTA<br>SETTORE 4 - ECONOMIA CIRCOLARE – VALUTAZIONE AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI – SVILUPPO SOSTENIBILE<br>SETTORE 9 - GESTIONE DEMANIO IDRICO |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.11.12...15 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria | 25,00                                  | SETTORE 1 - CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE                                                                                                                                                                        |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         | 25,00                                  | SETTORE 2 - CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI                                                                                                                                                                        |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                                                                                  | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                     |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25,00                                         | SETTORE 5 - PARCHI ED AREE NATURALI PROTETTE                                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25,00                                         | SETTORE 8 - BONIFICHE E RECUPERO AREE DEGRADATE – CONTRASTO ALL'INQUINAMENTO – SANZIONI AMBIENTALI |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                    | 1.15.1.11.16...17 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                                                                                                                                                         | 50,00                                         | SETTORE 1 - CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE                                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50,00                                         | SETTORE 2 - CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI                                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.16.1 - Incrementare l'autonomia finanziaria degli enti strumentali attraverso strumenti preventivi e consuntivi di vigilanza                                                                               | 1.16.1.11.18 - Migliorare il processo di approvazione dei documenti contabili (rendiconto di gestione e bilanci di previsione) degli Enti strumentali attraverso il rispetto della tempistica di approvazione prevista dal legislatore ed una incisiva azione di monitoraggio dei settori vigilanti | 100,00                                        | SETTORE 5 - PARCHI ED AREE NATURALI PROTETTE                                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                    |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente | 1.19.1.11.19...23 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021                                                                                                                              | 20,00                                         | SETTORE 1 - CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE                                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,00                                         | SETTORE 2 - CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI                                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,00                                         | SETTORE 7 INFRASTRUTTURE ENERGETICHE, FONTI RINNOVABILI E NON RINNOVABILI                          |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,00                                         | SETTORE 6 - EDUCAZIONE E FORMAZIONE AMBIENTALE, COMPATIBILITA' PAESAGGISTICA – DANNO AMBIENTALE    |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20,00                                         | SETTORE 5 - PARCHI ED AREE NATURALI PROTETTE                                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                    |
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.6.1 - Promuovere azioni di rigenerazione del tessuto urbano e sociale del territorio calabrese                                                                                                             | 2.6.1.11.24 - Sostenere la realizzazione di interventi di rigenerazione di spazi urbani degradati.                                                                                                                                                                                                  | 100,00                                        | SETTORE 8 - BONIFICHE E RECUPERO AREE DEGRADATE – CONTRASTO ALL'INQUINAMENTO – SANZIONI AMBIENTALI |
|                                           |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                    |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.4.1 - Promuovere la cura del territorio e prevenire l'erosione costiera                                                                                                                                    | 3.4.1.11.25 - Aggiornamento della cartografia tematica del territorio regionale oggetto di proposta di istituzione di riserve naturali.                                                                                                                                                             | 100,00                                        | SETTORE 5 - PARCHI ED AREE NATURALI PROTETTE                                                       |

| <i>Area</i>                               | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                              | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                                                                            | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                  |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.7.1 - Rendere più efficace ed efficiente la gestione del ciclo dei rifiuti e delle acque                               | 3.7.1.11.26 - Messa in sicurezza e bonifica di discariche inquinate                                                                                                                   | 100,00                                        | SETTORE 2 - CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI                                                         |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.8.1 - Incrementare la sicurezza sismica e l'efficienza energetica regionale attraverso azioni volte alla sostenibilità | 3.8.1.11.27 - Sostenere la realizzazione di interventi di efficientamento energetico degli edifici pubblici dei comuni inseriti nella Strategia Regionale per le Aree interne (SRAI). | 100,00                                        | SETTORE 7 INFRASTRUTTURE ENERGETICHE, FONTI RINNOVABILI E NON RINNOVABILI                       |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.9.1 - Promuovere l'educazione scolastica e la ricerca di avanguardia                                                   | 4.9.1.11.28 - Sostenere la realizzazione di interventi di educazione alla sostenibilità ambientale.                                                                                   | 100,00                                        | SETTORE 6 - EDUCAZIONE E FORMAZIONE AMBIENTALE, COMPATIBILITA' PAESAGGISTICA – DANNO AMBIENTALE |



## Dipartimento 13 – Istruzione e cultura

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                               | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                         |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.13.1...5 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione  | 16,67                                  | SETTORE 1 - SCUOLA E ISTRUZIONE – FUNZIONI TERRITORIALI                                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   | 16,67                                  | SETTORE 2 - BORCHI, AREE E PARCHI ARCHEOLOGICI                                                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   | 16,67                                  | SETTORE 3 - BENI CULTURALI, PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO ED ARCHITETTONICO                     |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   | 16,67                                  | SETTORE 4 - MUSEI, BIBLIOTECHE, E ASSOCIAZIONI - CULTURA E MINORANZE LINGUISTICHE               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                   | 16,66                                  | SETTORE 5 - COORDINAMENTO TRA UNIVERSITA', CENTRI DI RICERCA E IMPRESE SUL TERRITORIO REGIONALE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.13.6 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                | 16,66                                  | SETTORE 5 - COORDINAMENTO TRA UNIVERSITA', CENTRI DI RICERCA E IMPRESE SUL TERRITORIO REGIONALE |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.13.7 - Incentivare lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al Settore      | 100,00                                 | SETTORE 1 - SCUOLA E ISTRUZIONE – FUNZIONI TERRITORIALI                                         |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.13.8 - Migliorare il ciclo di gestione delle entrate attraverso la ricognizione dei crediti vantati dalla regione Calabria | 100,00                                 | SETTORE 4 - MUSEI, BIBLIOTECHE, E ASSOCIAZIONI - CULTURA E MINORANZE LINGUISTICHE               |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                                               | 1.15.1.13.9 - Monitoraggio tempi di risposta all'Avvocatura Regionale                                                             | 100,00                                 | SETTORE 4 - MUSEI, BIBLIOTECHE, E ASSOCIAZIONI - CULTURA E MINORANZE LINGUISTICHE               |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei                                                                                                                                                              | 1.19.1.13.10...12 - Raggiungere il target di spesa per le Azioni/interventi di competenza                                         | 33,00                                  | SETTORE 1 - SCUOLA E ISTRUZIONE – FUNZIONI TERRITORIALI                                         |

| Area                                      | Obiettivo Strategico                                                                                                                           | Obiettivo Operativo                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                         |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente                                                              | del Settore rispetto alle previsioni di spesa effettuate entro il 31.01.2021                                           | 34,00                                  | SETTORE 3 - BENI CULTURALI, PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO ED ARCHITETTONICO                     |
|                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                        | 33,00                                  | SETTORE 2 - BORGHI, AREE E PARCHI ARCHEOLOGICI                                                  |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.3.1 - Migliorare ed incrementare le modalità e le vie d'accesso alle aree interne al fine di valorizzare lo sviluppo dei borghi              | 3.3.1.13.13 - Verifica attuazione interventi APQ Borghi e Ospitalità                                                   | 100,00                                 | SETTORE 2 - BORGHI, AREE E PARCHI ARCHEOLOGICI                                                  |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.9.1 - Promuovere l'educazione scolastica e la ricerca di avanguardia                                                                         | 4.9.1.13.14 - Creazione di una rete di laboratori ambientali                                                           | 50,00                                  | SETTORE 1 - SCUOLA E ISTRUZIONE – FUNZIONI TERRITORIALI                                         |
|                                           |                                                                                                                                                | 4.9.1.13.15 - Osservatorio Università, Centri di Ricerca, Imprese sul territorio regionale                             | 50,00                                  | SETTORE 5 - COORDINAMENTO TRA UNIVERSITA', CENTRI DI RICERCA E IMPRESE SUL TERRITORIO REGIONALE |
| 4 - Competitività e lavoro                | 4.11.1 - Rafforzare e valorizzare il patrimonio informativo interno ed esterno al fine di realizzare un'offerta turistica mirata e sostenibile | 4.11.1.13.16 - Alimentazione sistema informativo attuazione interventi Progetti Strategici Beni culturali DGR 276/2019 | 34,00                                  | SETTORE 3 - BENI CULTURALI, PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO ED ARCHITETTONICO                     |
|                                           |                                                                                                                                                | 4.11.1.13.17 - Alimentazione sistema informativo attuazione interventi APQ Borghi e Ospitalità                         | 33,00                                  | SETTORE 2 - BORGHI, AREE E PARCHI ARCHEOLOGICI                                                  |
|                                           |                                                                                                                                                | 4.11.1.13.18 - Informatizzazione del processo di accreditamento al Sistema Museale Regionale                           | 33,00                                  | SETTORE 4 - MUSEI, BIBLIOTECHE, E ASSOCIAZIONI - CULTURA E MINORANZE LINGUISTICHE               |

## Dipartimento 14 – Urbanistica

| Area                                      | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                      | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.14.1 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione             | 20,00                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI                                                                          |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.14.2 - Sistema di pubblicazione degli atti nel sito dipartimentale: aggiornamento sito e pubblicazioni e verifica rispetto privacy | 20,00                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI                                                                          |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.14.3...4 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione         | 20,00                                  | SETTORE 2 - URBANISTICA E VIGILANZA EDILIZIA                                                                                 |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                          | 20,00                                  | SETTORE 3 - QTRP - OSSERVATORIO DELLE TRASFORMAZIONI E DEL PAESAGGIO, POLITICHE TERRITORIALI E CENTRO CARTOGRAFICO REGIONALE |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.14.5 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                       | 20,00                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI                                                                          |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.14.6 - Favorire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile per il personale assegnato al settore                | 100,00                                 | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI                                                                          |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.14.7 - Rafforzare il sistema di monitoraggio e gli alert dei riscontri Dipartimentali all'interno dell'Amministrazione regionale  | 100,00                                 | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI                                                                          |
| 1 - Capacità Istituzionale                | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                                               | 1.15.1.14.8 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                    | 100,00                                 | SETTORE 3 - QTRP - OSSERVATORIO DELLE TRASFORMAZIONI E DEL PAESAGGIO, POLITICHE TERRITORIALI E CENTRO CARTOGRAFICO REGIONALE |
| 2 - Tutela della salute e diritti sociali | 2.6.1 - Promuovere azioni di rigenerazione del tessuto urbano e sociale del territorio calabrese                                                                                                                                                                                        | 2.6.1.14.9 - Azioni a sostegno dei processi per la rigenerazione degli spazi urbani degradati.                                           | 100,00                                 | SETTORE 2 - URBANISTICA E VIGILANZA EDILIZIA                                                                                 |
| 3 - Tutela del Territorio e Sostenibilità | 3.4.1 - Promuovere la cura del territorio e prevenire l'erosione costiera                                                                                                                                                                                                               | 3.4.1.14.10 - Favorire le politiche del paesaggio attraverso l'attuazione delle previsioni del QTRP                                      | 100,00                                 | SETTORE 3 - QTRP - OSSERVATORIO DELLE TRASFORMAZIONI E DEL PAESAGGIO, POLITICHE TERRITORIALI E CENTRO                        |

| <i>Area</i>                | <i>Obiettivo Strategico</i>                                                                                                                    | <i>Obiettivo Operativo</i>                                                                                                       | <i>Peso obiettivo operativo su strategico</i> | <i>Settori</i>                                                                                                               |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                |                                                                                                                                  |                                               | CARTOGRAFICO REGIONALE                                                                                                       |
|                            |                                                                                                                                                |                                                                                                                                  |                                               |                                                                                                                              |
| 4 - Competitività e lavoro | 4.11.1 - Rafforzare e valorizzare il patrimonio informativo interno ed esterno al fine di realizzare un'offerta turistica mirata e sostenibile | 4.11.1.14.11 - Promozione di strumenti volti ad incentivare le attività di recupero e di valorizzazione del patrimonio culturale | 100,00                                        | SETTORE 3 - QTRP - OSSERVATORIO DELLE TRASFORMAZIONI E DEL PAESAGGIO, POLITICHE TERRITORIALI E CENTRO CARTOGRAFICO REGIONALE |

## Dipartimento 17 – Autorità di audit

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                                | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.17.1... 2 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione                  | 33,33                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI – CONTROLLI FSE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    | 33,33                                  | SETTORE 2 - CONTROLLI FESR                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.17.3 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                                 | 33,34                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI – CONTROLLI FSE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                        |                                             |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.17.4 - Migliorare le competenze interne sulle tematiche di interesse che presentano particolari criticità per i controlli di secondo livello | 100,00                                 | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI – CONTROLLI FSE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                        | SETTORE 2 - CONTROLLI FESR                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                        |                                             |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                                               | 1.15.1.17.5... 6 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                         | 50,00                                  | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI – CONTROLLI FSE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    | 50,00                                  | SETTORE 2 - CONTROLLI FESR                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                        |                                             |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.19.1 - Migliorare la capacità di attuazione della programmazione nazionale e comunitaria attraverso il rafforzamento dei sistemi di gestione e controllo e il rispetto dei target definiti preventivamente                                                                            | 1.19.1.17.7 - Rafforzamento degli strumenti di Controllo a disposizione dell'auditor                                                               | 100,00                                 | SETTORE 1 - AFFARI GENERALI – CONTROLLI FSE |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                        | SETTORE 2 - CONTROLLI FESR                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                        |                                             |

## Dipartimento 18 – Stazione unica appaltante

| Area                       | Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                                                                                                    | Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                                                                    | Peso obiettivo operativo su strategico | Settori                                       |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.1.1 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso l'aumento della trasparenza, dell'interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici                                                                                                                                            | 1.1.1.18.1...3 - Migliorare il processo di gestione del rischio al fine di incrementare il grado di prevenzione della corruzione                                                                                                                       | 16,67                                  | DIR. SEZIONE AMMINISTRATIVA, AFFARI GENERALI  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | 16,67                                  | DIR. SEZIONE OSSERVATORIO, MONITORAGGIO       |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                        | 16,67                                  | DIR. SEZIONE TECNICA (OO.PP,AQUISTI, SERVIZI) |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.18.4 - Migliorare e concentrare l'attenzione sulla corretta identificazione dei processi riguardanti le procedure di gara e sulla corrispondente predisposizione di misure finalizzate a prevenire situazioni di illegittimità e/o irregolarità. | 16,67                                  | DIR. SEZIONE AMMINISTRATIVA, AFFARI GENERALI  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.18.5 - Migliorare l'efficienza amministrativa dei processi di gestione degli appalti attraverso il potenziamento delle competenze                                                                                                                | 16,66                                  | DIR. SEZIONE TECNICA (OO.PP,AQUISTI, SERVIZI) |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.1.1.18.6 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza ai sensi del d.lgs 33/2013                                                                                                                                                                     | 16,66                                  | DIR. SEZIONE AMMINISTRATIVA, AFFARI GENERALI  |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.2.1 - Favorire il lavoro agile attraverso adeguate azioni organizzative, la digitalizzazione dei processi interni, l'attivazione di significativi processi formativi ed una adeguata mappatura delle competenze interne, in funzione delle esigenze espresse dalle direzioni generali | 1.2.1.18.7 - Implementare un modello operativo per favorire l'organizzazione del lavoro agile                                                                                                                                                          | 100,00                                 | DIR. SEZIONE OSSERVATORIO, MONITORAGGIO       |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.14.1 - Salvaguardare gli equilibri duraturi e dinamici di bilancio attraverso l'adeguata costituzione di fondi rischi (FCDE, Fondo passività potenziali, fondo contenzioso ecc)                                                                                                       | 1.14.1.18.8 - Monitoraggio sui pignoramenti.                                                                                                                                                                                                           | 100,00                                 | DIR. SEZIONE AMMINISTRATIVA, AFFARI GENERALI  |
| 1 - Capacità Istituzionale | 1.15.1 - Attivare misure (preventive e consuntive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                                               | 1.15.1.18.9 - Migliorare la gestione delle fatture elettroniche riducendo i conseguenti impatti negativi sul bilancio                                                                                                                                  | 50,00                                  | DIR. SEZIONE AMMINISTRATIVA, AFFARI GENERALI  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.15.1.18.10 - Attivare misure (preventive) atte alla riduzione del valore del contenzioso e i conseguenti impatti negativi sul bilancio regionale                                                                                                     | 50,00                                  | DIR. SEZIONE TECNICA (OO.PP,AQUISTI, SERVIZI) |

