



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Scheda assegnazione obiettivi individuali				
Personale Dirigente				
Anno 2019				
Dipartimento	“Sviluppo economico, Attività Produttive”			
Settore	Settore 1- Affari Generali Giuridici ed Economici			
Cognome e Nome Dirigente	Dirigente ad interim Avv. Francesco Marano			
Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa ¹ - Peso 30%				
Obiettivi operativi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Rif. Piano della Performance 2019/2021– Allegato 2		20%	Rif. Piano della Performance 2019/2021– Allegato 2	
Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021		10%	Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali ² - Peso 20%				
Obiettivi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Implementazione piattaforma informatica per la gestione del contenzioso dipartimentale	Caricamento su data base degli atti del contenzioso anno 2019. Inserimento dati relativi anni pregressi.	10%		ON/OFF
Supporto all'attuazione della programmazione nazionale e comunitaria	Tasso di partecipazione alle Commissioni di valutazione di avvisi/manifestazioni di interesse (Numero di procedure di selezione - valutazione alle quali si è partecipato/Numero di procedure di selezione alle quali si è stati nominati)	5%		≥75
	Tempi medi di conclusione dei procedimenti di valutazione [Somma dei giorni impiegati per la conclusione dei procedimenti previsti dal par. 4.2., comma 5, delle Linee guida di cui alla deliberazione n. 84/2017 (meno) Somma dei giorni stabiliti ai sensi del medesimo par. 4.2., comma 5]	5%		≤10
Fattore valutativo: 2 Capacità di differenziazione delle valutazioni ³ – Peso 5%				
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi ⁴ - Peso 35%				

¹ Per il dirigente di Settore gli obiettivi da indicare in questa sezione sono quelli individuati ed approvati con il piano della performance 2019/2021; è possibile operare un semplice rinvio a quanto previsto dal Piano della performance.

² Il valutatore ha la facoltà di inserire in questa sezione ulteriori obiettivi rispetto a quanto previsto nel piano della performance, indicandone altresì il peso, il valore iniziale ed il target. Ove tale sezione non sia compilata, il peso del fattore valutativo 1b si somma a quello del fattore valutativo 1a “Performance Organizzativa” che assume il peso del 50%.

³ Nei casi previsti dall’art. 6, comma 3 lettera b), del regolamento 1/2014 il peso viene inglobato nel fattore 3.

⁴ Nell’ambito del fattore valutativo 3 devono essere riportati, in allegato, gli elementi di valutazione rispetto ai quali il



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Elementi di dettaglio	Descrizione/Eventuali indicatori	Peso	Valore Iniziale	Target
Capacità manageriali	Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e al monitoraggio dei tempi. Messa in atto di azioni finalizzati al <i>problem finding, problemsolving</i> . Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	11%	0	100
Grado di cooperazione e capacità di Comunicazione interna ed esterna	Adozione di misure volte al: miglioramento continuo della capacità di rapportarsi con le unità organizzative degli altri dipartimenti e con gli altri enti per il raggiungimento di obiettivi comuni; miglioramento della capacità di fornire risposte adeguate alle sollecitazioni provenienti da soggetti esterni, pubblici e privati; l'adeguamento delle schede degli obiettivi individuali dei dirigenti di settore in base alle segnalazioni di eventuali criticità e/o incoerenze da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nell'ambito dei compiti verifica della coerenza del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale	14%	0	100
Valorizzazione risorse umane	Attitudine alla delega delle funzioni mantenendo il pieno coinvolgimento nell'attività specifica e la responsabilità sui risultati. <u>Capacità di gestire e/o prevenire i conflitti d'interesse</u>	10%	0	100
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente – Peso 10%				

Data:

Il Dirigente assegnatario (per presa visione)

**Il Dirigente generale
Dott. Carmelo Barbaro**

valutatore, allo scopo di orientare i comportamenti dei collaboratori individua quelli applicabili per l'anno di riferimento, fino ad un massimo di tre. La mancata individuazione degli elementi di valutazione applicabili per l'anno di riferimento implica l'utilizzo di tutti gli elementi valutativi. In assenza di specifiche indicazioni relativamente al peso, tutti gli elementi individuati concorrono in misura paritaria.

Per il fattore 3 “Competenze e comportamenti professionali e organizzativi” la misurazione attraverso indicatori oggettivi è **solo eventuale** ed è stabilita in sede di assegnazione annuale degli obiettivi.

Qualora si decida di utilizzare gli indicatori per misurare il fattore valutativo occorre che gli stessi siano coerenti con le declaratorie riportate in allegato, per ciascun elemento di valutazione. Nel caso si decida di non utilizzare indicatori è sufficiente riportare la descrizione degli elementi di dettaglio come di seguito riportati.



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Scheda assegnazione obiettivi individuali				
Personale Dirigente				
Anno 2019				
Dipartimento	“Sviluppo economico, Attività produttive”			
Settore	Settore 2 - Incentivi, Aiuti alle Imprese e CCIAA			
Cognome e Nome Dirigente	Dirigente reggente Avv. Francesco Marano			
Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa ¹ - Peso 30%				
Obiettivi operativi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Rif. Piano della Performance 2019/2021 - Allegato 2		20%	Rif. Piano della Performance 2019/2021 – Allegato 2	
Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021		10%	Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali ² - Peso 20%				
Obiettivi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse del Patto per lo sviluppo della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31.12.2019 e fissate al 31.01.2019 del POR 2014/2020: <i>Raggiungimento della spesa di cui alle previsioni formulate al 31.01.2019</i>	3,33	n.d	85
	Avanzamento finanziario degli interventi previsti nel "Patto per lo sviluppo della Regione Calabria" di competenza del Dipartimento: <i>Spesa liquidata (diviso) Spesa prevista dai cronoprogrammi</i>	3,34	n.d	100
Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio	Tempi di pagamento delle fatture pervenute tramite il sistema di interscambio: <i>N. di fatture correttamente contabilizzate tramite il modulo “Fatturazione elettronica” del sistema contabile COEC, liquidate ed inviate alla Ragioneria per l'emissione dell'ordinativo informatico di pagamento entro 20 giorni dalla ricezione della fattura) + (n. di fatture rifiutate tramite SISGAP entro 15 giorni dalla ricezione) / n. di fatture pervenute tramite SISGAP.</i>	2,22	n.d	100%
	Garantire la completezza degli adempimenti prescritti in ordine al riconoscimento dei debiti fuori bilancio: <i>N. di decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento che contengono gli</i>	2,22	n.d	100%

¹ Per il dirigente di Settore gli obiettivi da indicare in questa sezione sono quelli individuati ed approvati con il piano della performance 2019/2021; è possibile operare un semplice rinvio a quanto previsto dal Piano della performance.

² Il valutatore ha la facoltà di inserire in questa sezione ulteriori obiettivi rispetto a quanto previsto nel piano della performance, indicandone altresì il peso, il valore iniziale ed il target. Ove tale sezione non sia compilata, il peso del fattore valutativo 1b si somma a quello del fattore valutativo 1a “Performance Organizzativa” che assume il peso del 50%.



Regione Calabria

Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	<i>elementi prescritti dall'art. 53 del Dlgs 174/2016 diviso N. totale dei decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento</i>			
	Garantire la regolamentazione amministrativa delle procedure esecutive: <i>N. atti di regolarizzazione amministrativa dei pagamenti (al netto di quelli regolarizzati contabilmente su impegni preesistenti)/ n. di pignoramenti</i>	2,22	n.d	100%
Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni	Riduzione tempi di nomina delle Commissioni di aggiudicazione di gara, esaminatrici di progetti ovvero di candidature per pubbliche selezioni: <i>Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avvio/bando/selezione o gara e la nomina della Commissione</i>	6,67	n.d	20
Fattore valutativo: 2 Capacità di differenziazione delle valutazione ³– Peso 5%				
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi ⁴- Peso 35%				
Elementi di dettaglio	Descrizione/Eventuali indicatori	Peso	Valore Iniziale	Target
Capacità manageriali	Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e al monitoraggio dei tempi. Messa in atto di azioni finalizzati al <i>problem finding, problemsolving</i> . Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	11%	0	100
Grado di cooperazione e capacità di comunicazione interna ed esterna	Adozione di misure volte al: - miglioramento continuo della capacità di rapportarsi con le unità organizzative degli altri dipartimenti e con gli altri enti per il raggiungimento di obiettivi comuni; - miglioramento della capacità di fornire risposte adeguate alle sollecitazioni provenienti da soggetti esterni, pubblici e privati;	14%	0	100

³ Nei casi previsti dall'art. 6, comma 3 lettera b), del regolamento 1/2014 il peso viene inglobato nel fattore 3.

⁴ Nell'ambito del fattore valutativo 3 devono essere riportati, in allegato, gli elementi di valutazione rispetto ai quali il valutatore, allo scopo di orientare i comportamenti dei collaboratori individua quelli applicabili per l'anno di riferimento, fino ad un massimo di tre. La mancata individuazione degli elementi di valutazione applicabili per l'anno di riferimento implica l'utilizzo di tutti gli elementi valutativi. In assenza di specifiche indicazioni relativamente al peso, tutti gli elementi individuati concorrono in misura paritaria.

Per il fattore 3 “Competenze e comportamenti professionali e organizzativi” la misurazione attraverso indicatori oggettivi è **solo eventuale** ed è stabilita in sede di assegnazione annuale degli obiettivi.

Qualora si decida di utilizzare gli indicatori per misurare il fattore valutativo occorre che gli stessi siano coerenti con le declaratorie riportate in allegato, per ciascun elemento di valutazione. Nel caso si decida di non utilizzare indicatori è sufficiente riportare la descrizione degli elementi di dettaglio come di seguito riportati.



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	- l'adeguamento delle schede degli obiettivi individuali dei dirigenti di settore in base alle segnalazioni di eventuali criticità e/o incoerenze da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nell'ambito dei compiti verifica della coerenza del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.			
Valorizzazione risorse umane	Attitudine alla delega delle funzioni mantenendo il pieno coinvolgimento nell'attività specifica e la responsabilità sui risultati. Capacità di gestire e/o prevenire i conflitti d'interesse	10%	0	100
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente – Peso 10%				

Data:

Il Dirigente assegnatario (per presa visione)

**Il Dirigente generale
Dott. Carmelo Barbaro**



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Scheda assegnazione obiettivi individuali				
Personale Dirigente				
Anno 2019				
Dipartimento	“Sviluppo economico, Attività produttive”			
Settore	Settore 3 - Strumenti Finanziari, Regionali e Comunitari (FESR-FSE)			
Cognome e Nome Dirigente	Dirigente reggente Dott. Felice Iracà			
Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa ¹ - Peso 30%				
Obiettivi operativi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Rif. Piano della Performance 2019/2021 - Allegato 2		20%	Rif. Piano della Performance 2019/2021 – Allegato 2	
Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021		10%	Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali ² - Peso 20%				
Obiettivi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse del Patto per lo sviluppo della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31.12.2019 e fissate al 31.01.2019 del POR 2014/2020: <i>Raggiungimento della spesa di cui alle previsioni formulate al 31.01.2019</i>	3,33	n.d	85
	Avanzamento finanziario degli interventi previsti nel "Patto per lo sviluppo della Regione Calabria" di competenza del Dipartimento: <i>Spesa liquidata (diviso) Spesa prevista dai cronoprogrammi</i>	3,34	n.d	100
Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio	Tempi di pagamento delle fatture pervenute tramite il sistema di interscambio: <i>N. di fatture correttamente contabilizzate tramite il modulo “Fatturazione elettronica” del sistema contabile COEC, liquidate ed inviate alla Ragioneria per l’emissione dell’ordinativo informatico di pagamento entro 20 giorni dalla ricezione della fattura) + (n. di fatture rifiutate tramite SISGAP entro 15 giorni dalla ricezione) / n. di fatture pervenute tramite SISGAP.</i>	2,22	n.d	100%
	Garantire la completezza degli adempimenti prescritti in ordine al riconoscimento dei debiti fuori bilancio:	2,22	n.d	100%

¹ Per il dirigente di Settore gli obiettivi da indicare in questa sezione sono quelli individuati ed approvati con il piano della performance 2019/2021; è possibile operare un semplice rinvio a quanto previsto dal Piano della performance.

² Il valutatore ha la facoltà di inserire in questa sezione ulteriori obiettivi rispetto a quanto previsto nel piano della performance, indicandone altresì il peso, il valore iniziale ed il target. Ove tale sezione non sia compilata, il peso del fattore valutativo 1b si somma a quello del fattore valutativo 1a “Performance Organizzativa” che assume il peso del 50%.



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	<i>N. di decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento che contengono gli elementi prescritti dall'art. 53 del Dlgs 174/2016 diviso N. totale dei decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento</i>			
	Garantire la regolamentazione amministrativa delle procedure esecutive: <i>N. atti di regolarizzazione amministrativa dei pagamenti (al netto di quelli regolarizzati contabilmente su impegni preesistenti)/ n. di pignoramenti</i>	2,22	n.d	100%
Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni	Riduzione tempi di nomina delle Commissioni di aggiudicazione di gara, esaminatrici di progetti ovvero di candidature per pubbliche selezioni: <i>Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avvio/bando/selezione o gara e la nomina della Commissione</i>	6,67	n.d	20
Fattore valutativo: 2 Capacità di differenziazione delle valutazione ³– Peso 5%				
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi ⁴- Peso 35%				
Elementi di dettaglio	Descrizione/Eventuali indicatori	Peso	Valore Iniziale	Target
Capacità manageriali	Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e al monitoraggio dei tempi. Messa in atto di azioni finalizzati al <i>problem finding, problemsolving</i> . Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	11%	0	100
Grado di cooperazione e capacità di comunicazione interna ed esterna	Adozione di misure volte al: - miglioramento continuo della capacità di rapportarsi con le unità organizzative degli altri dipartimenti e con gli altri enti per il raggiungimento di obiettivi comuni;	14%	0	100

³ Nei casi previsti dall'art. 6, comma 3 lettera b), del regolamento 1/2014 il peso viene inglobato nel fattore 3.

⁴ Nell'ambito del fattore valutativo 3 devono essere riportati, in allegato, gli elementi di valutazione rispetto ai quali il valutatore, allo scopo di orientare i comportamenti dei collaboratori individua quelli applicabili per l'anno di riferimento, fino ad un massimo di tre. La mancata individuazione degli elementi di valutazione applicabili per l'anno di riferimento implica l'utilizzo di tutti gli elementi valutativi. In assenza di specifiche indicazioni relativamente al peso, tutti gli elementi individuati concorrono in misura paritaria.

Per il fattore 3 “Competenze e comportamenti professionali e organizzativi” la misurazione attraverso indicatori oggettivi è **solo eventuale** ed è stabilita in sede di assegnazione annuale degli obiettivi.

Qualora si decida di utilizzare gli indicatori per misurare il fattore valutativo occorre che gli stessi siano coerenti con le declaratorie riportate in allegato, per ciascun elemento di valutazione. Nel caso si decida di non utilizzare indicatori è sufficiente riportare la descrizione degli elementi di dettaglio come di seguito riportati.

/



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	- miglioramento della capacità di fornire risposte adeguate alle sollecitazioni provenienti da soggetti esterni, pubblici e privati; - l'adeguamento delle schede degli obiettivi individuali dei dirigenti di settore in base alle segnalazioni di eventuali criticità e/o incoerenze da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nell'ambito dei compiti verifica della coerenza del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.			
Valorizzazione risorse umane	Attitudine alla delega delle funzioni mantenendo il pieno coinvolgimento nell'attività specifica e la responsabilità sui risultati. Capacità di gestire e/o prevenire i conflitti d'interesse	10%	0	100
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente – Peso 10%				

Data:

Il Dirigente assegnatario (per presa visione)

**Il Dirigente generale
Dott. Carmelo Barbaro**



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Scheda assegnazione obiettivi individuali Personale Dirigente				
Anno 2019				
Dipartimento	“Sviluppo economico, Attività produttive”			
Settore	Settore 4 - Imprenditoria, Industria, Commercio, Artigianato e Vigilanza Enti			
Cognome e Nome Dirigente	Dirigente ad interim Dott. Felice Iracà			
Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa ¹ - Peso 30%				
Obiettivi operativi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Rif. Piano della Performance 2019/2021 - Allegato 2		20%	Rif. Piano della Performance 2019/2021 – Allegato 2	
Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021		10%	Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali ² - Peso 20%				
Obiettivi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target

Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse del Patto per lo sviluppo della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31.12.2019 e fissate al 31.01.2019 del POR 2014/2020: <i>Raggiungimento della spesa di cui alle previsioni formulate al 31.01.2019</i>	3,33	n.d	85
	Avanzamento finanziario degli interventi previsti nel "Patto per lo sviluppo della Regione Calabria" di competenza del Dipartimento: <i>Spesa liquidata (diviso) Spesa prevista dai cronoprogrammi</i>	3,34	n.d	100
Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio	Tempi di pagamento delle fatture pervenute tramite il sistema di interscambio: <i>N. di fatture correttamente contabilizzate tramite il modulo “Fatturazione elettronica” del sistema contabile COEC, liquidate ed inviate alla Ragioneria per l'emissione dell'ordinativo informatico di pagamento entro 20 giorni dalla ricezione della fattura) + (n. di fatture rifiutate tramite SISGAP entro 15 giorni dalla ricezione) / n. di fatture pervenute tramite SISGAP.</i>	2,22	n.d	100%
	Garantire la completezza degli adempimenti prescritti in ordine al riconoscimento dei debiti fuori bilancio:	2,22	n.d	100%

¹ Per il dirigente di Settore gli obiettivi da indicare in questa sezione sono quelli individuati ed approvati con il piano della performance 2019/2021; è possibile operare un semplice rinvio a quanto previsto dal Piano della performance.

² Il valutatore ha la facoltà di inserire in questa sezione ulteriori obiettivi rispetto a quanto previsto nel piano della performance, indicandone altresì il peso, il valore iniziale ed il target. Ove tale sezione non sia compilata, il peso del fattore valutativo 1b si somma a quello del fattore valutativo 1a “Performance Organizzativa” che assume il peso del 50%.



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	<i>N. di decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento che contengono gli elementi prescritti dall'art. 53 del Dlgs 174/2016 diviso N. totale dei decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento</i>			
	Garantire la regolamentazione amministrativa delle procedure esecutive: <i>N. atti di regolarizzazione amministrativa dei pagamenti (al netto di quelli regolarizzati contabilmente su impegni preesistenti)/ n. di pignoramenti</i>	2,22	n.d	100%
Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni	Riduzione tempi di nomina delle Commissioni di aggiudicazione di gara, esaminatrici di progetti ovvero di candidature per pubbliche selezioni: <i>Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avvio/bando/selezione o gara e la nomina della Commissione</i>	6,67	n.d	20
Fattore valutativo: 2 Capacità di differenziazione delle valutazione ³– Peso 5%				
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi ⁴- Peso 35%				
Elementi di dettaglio	Descrizione/Eventuali indicatori	Peso	Valore Iniziale	Target
Capacità manageriali	Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e al monitoraggio dei tempi. Messa in atto di azioni finalizzati al <i>problem finding, problemsolving</i> . Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	11%	0	100
Grado di cooperazione e capacità di comunicazione interna ed esterna	Adozione di misure volte al: - miglioramento continuo della capacità di rapportarsi con le unità organizzative degli altri dipartimenti e con gli altri enti per il raggiungimento di obiettivi comuni;	14%	0	100

³ Nei casi previsti dall'art. 6, comma 3 lettera b), del regolamento 1/2014 il peso viene inglobato nel fattore 3.

⁴ Nell'ambito del fattore valutativo 3 devono essere riportati, in allegato, gli elementi di valutazione rispetto ai quali il valutatore, allo scopo di orientare i comportamenti dei collaboratori individua quelli applicabili per l'anno di riferimento, fino ad un massimo di tre. La mancata individuazione degli elementi di valutazione applicabili per l'anno di riferimento implica l'utilizzo di tutti gli elementi valutativi. In assenza di specifiche indicazioni relativamente al peso, tutti gli elementi individuati concorrono in misura paritaria.

Per il fattore 3 “Competenze e comportamenti professionali e organizzativi” la misurazione attraverso indicatori oggettivi è **solo eventuale** ed è stabilita in sede di assegnazione annuale degli obiettivi.

Qualora si decida di utilizzare gli indicatori per misurare il fattore valutativo occorre che gli stessi siano coerenti con le declaratorie riportate in allegato, per ciascun elemento di valutazione. Nel caso si decida di non utilizzare indicatori è sufficiente riportare la descrizione degli elementi di dettaglio come di seguito riportati.

A



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	- miglioramento della capacità di fornire risposte adeguate alle sollecitazioni provenienti da soggetti esterni, pubblici e privati; - l'adeguamento delle schede degli obiettivi individuali dei dirigenti di settore in base alle segnalazioni di eventuali criticità e/o incoerenze da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nell'ambito dei compiti verifica della coerenza del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.			
Valorizzazione risorse umane	Attitudine alla delega delle funzioni mantenendo il pieno coinvolgimento nell'attività specifica e la responsabilità sui risultati. Capacità di gestire e/o prevenire i conflitti d'interesse	10%	0	100
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente – Peso 10%				

Data:

Il Dirigente assegnatario (per presa visione)

**Il Dirigente generale
Dott. Carmelo Barbaro**



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Scheda assegnazione obiettivi individuali Personale Dirigente				
Anno 2019				
Dipartimento	“Sviluppo economico, Attività produttive”			
Settore	Settore 5 – Infrastrutture energetiche, attività estrattive, sistema termale calabrese, fonti rinnovabili e non rinnovabili, produzione, consumi, reti			
Cognome e Nome Dirigente	Dirigente ad interim Avv. Maria Rosaria Mesiano			
Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa¹ - Peso 50%				
Obiettivi operativi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Rif. Piano della Performance 2019/2021 - Allegato 2		30%	Rif. Piano della Performance 2019/2021 – Allegato 2	
Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021		20%	Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali² - Peso 0%				
Obiettivi	Indicatore	Peso	Valore Iniziale	Target
Fattore valutativo: 2 Capacità di differenziazione delle valutazione³ – Peso 5%				
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi⁴ - Peso 35%				
Elementi di dettaglio	Descrizione/Eventuali indicatori	Peso	Valore Iniziale	Target
Capacità manageriali	Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e al monitoraggio dei tempi. Messa in atto di azioni finalizzati al <i>problem finding, problemsolving</i> . Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	11%	0	100

¹ Per il dirigente di Settore gli obiettivi da indicare in questa sezione sono quelli individuati ed approvati con il piano della performance 2019/2021; è possibile operare un semplice rinvio a quanto previsto dal Piano della performance.

² Il valutatore ha la facoltà di inserire in questa sezione ulteriori obiettivi rispetto a quanto previsto nel piano della performance, indicandone altresì il peso, il valore iniziale ed il target. Ove tale sezione non sia compilata, il peso del fattore valutativo 1b si somma a quello del fattore valutativo 1a “Performance Organizzativa” che assume il peso del 50%.

³ Nei casi previsti dall’art. 6, comma 3 lettera b), del regolamento 1/2014 il peso viene inglobato nel fattore 3.

⁴ Nell’ambito del fattore valutativo 3 devono essere riportati, in allegato, gli elementi di valutazione rispetto ai quali il valutatore, allo scopo di orientare i comportamenti dei collaboratori individua quelli applicabili per l’anno di riferimento, fino ad un massimo di tre. La mancata individuazione degli elementi di valutazione applicabili per l’anno di riferimento implica l’utilizzo di tutti gli elementi valutativi. In assenza di specifiche indicazioni relativamente al peso, tutti gli elementi individuati concorrono in misura paritaria.

Per il fattore 3 “Competenze e comportamenti professionali e organizzativi” la misurazione attraverso indicatori oggettivi è **solo eventuale** ed è stabilita in sede di assegnazione annuale degli obiettivi.

Qualora si decida di utilizzare gli indicatori per misurare il fattore valutativo occorre che gli stessi siano coerenti con le declaratorie riportate in allegato, per ciascun elemento di valutazione. Nel caso si decida di non utilizzare indicatori è sufficiente riportare la descrizione degli elementi di dettaglio come di seguito riportati.



Regione Calabria
Dipartimento "Sviluppo economico, Attività Produttive"

Grado di cooperazione e capacità di comunicazione interna ed esterna	Adozione di misure volte al: - miglioramento continuo della capacità di rapportarsi con le unità organizzative degli altri dipartimenti e con gli altri enti per il raggiungimento di obiettivi comuni; - miglioramento della capacità di fornire risposte adeguate alle sollecitazioni provenienti da soggetti esterni, pubblici e privati; - l'adeguamento delle schede degli obiettivi individuali dei dirigenti di settore in base alle segnalazioni di eventuali criticità e/o incoerenze da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nell'ambito dei compiti verifica della coerenza del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.	14%	0	100
Valorizzazione risorse umane	Attitudine alla delega delle funzioni mantenendo il pieno coinvolgimento nell'attività specifica e la responsabilità sui risultati. Capacità di gestire e/o prevenire i conflitti d'interesse	10%	0	100
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente – Peso 10%				

Data:

Il Dirigente assegnatario (per presa visione)

**Il Dirigente generale
Dott. Carmelo Barbaro**



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

Scheda assegnazione obiettivi individuali					
Personale Dirigente					
Anno 2019					
Dipartimento		“Sviluppo economico, Attività produttive”			
Settore		Settore 6 – Politiche Energetiche			
Cognome e Nome Dirigente		Dirigente reggente Avv. Maria Rosaria Mesiano			
Fattore valutativo: 1a – Performance organizzativa ¹ - Peso 30%					
Obiettivi operativi	Indicatore		Peso	Valore Iniziale	Target
Rif. Piano della Performance 2019/2021 - Allegato 2			20%	Rif. Piano della Performance 2019/2021 – Allegato 2	
Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021			10%	Rif. Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019/2021	
Fattore valutativo: 1b – Obiettivi individuali ² - Peso 20%					
Obiettivi	Indicatore		Peso	Valore Iniziale	Target

Ottimizzazione dello stato di avanzamento procedurale e finanziario delle risorse del Patto per lo sviluppo della Regione Calabria e del POR Calabria 2014/2020	Conseguimento del target delle previsioni di spesa al 31.12.2019 e fissate al 31.01.2019 del POR 2014/2020: <i>Raggiungimento della spesa di cui alle previsioni formulate al 31.01.2019</i>	3,33	n.d	85
	Avanzamento finanziario degli interventi previsti nel "Patto per lo sviluppo della Regione Calabria" di competenza del Dipartimento: <i>Spesa liquidata (diviso) Spesa prevista dai cronoprogrammi</i>	3,34	n.d	100
Garantire gli adempimenti di competenza ai fini della salvaguardia degli equilibri di bilancio	Tempi di pagamento delle fatture pervenute tramite il sistema di interscambio: <i>N. di fatture correttamente contabilizzate tramite il modulo “Fatturazione elettronica” del sistema contabile COEC, liquidate ed inviate alla Ragioneria per l'emissione dell'ordinativo informatico di pagamento entro 20 giorni dalla ricezione della fattura) + (n. di fatture rifiutate tramite SISGAP entro 15 giorni dalla ricezione) / n. di fatture pervenute tramite SISGAP.</i>	2,22	n.d	100%
	Garantire la completezza degli adempimenti prescritti in ordine al riconoscimento dei debiti fuori bilancio:	2,22	n.d	100%

¹ Per il dirigente di Settore gli obiettivi da indicare in questa sezione sono quelli individuati ed approvati con il piano della performance 2019/2021; è possibile operare un semplice rinvio a quanto previsto dal Piano della performance.

² Il valutatore ha la facoltà di inserire in questa sezione ulteriori obiettivi rispetto a quanto previsto nel piano della performance, indicandone altresì il peso, il valore iniziale ed il target. Ove tale sezione non sia compilata, il peso del fattore valutativo 1b si somma a quello del fattore valutativo 1a “Performance Organizzativa” che assume il peso del 50%.



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	<i>N. di decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento che contengono gli elementi prescritti dall'art. 53 del Dlgs 174/2016 diviso N. totale dei decreti di riconoscimento del debito fuori bilancio adottati dal Dipartimento</i>			
	Garantire la regolamentazione amministrativa delle procedure esecutive: <i>N. atti di regolarizzazione amministrativa dei pagamenti (al netto di quelli regolarizzati contabilmente su impegni preesistenti)/ n. di pignoramenti</i>	2,22	n.d	100%
Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso la riduzione dei tempi procedurali per la nomina delle Commissioni	Riduzione tempi di nomina delle Commissioni di aggiudicazione di gara, esaminatrici di progetti ovvero di candidature per pubbliche selezioni: <i>Tempo intercorrente tra la scadenza del termine di presentazione delle domande di partecipazione all'avvio/bando/selezione o gara e la nomina della Commissione</i>	6,67	n.d	20
Fattore valutativo: 2 Capacità di differenziazione delle valutazione³ – Peso 5%				
Fattore valutativo: 3 – Competenze e comportamenti professionali e organizzativi⁴ – Peso 35%				
Elementi di dettaglio	Descrizione/Eventuali indicatori	Peso	Valore Iniziale	Target
Capacità manageriali	Adozione di piani di lavoro e di cronoprogrammi di attività finalizzati al migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e al monitoraggio dei tempi. Messa in atto di azioni finalizzati al <i>problem finding, problemsolving</i> . Capacità di decidere in modo adeguato e con senso delle priorità, anche in situazioni critiche o incerte Capacità di coordinare il personale attraverso una efficace gestione degli strumenti organizzativi di coordinamento	11%	0	100
Grado di cooperazione e capacità di comunicazione interna ed esterna	Adozione di misure volte al: - miglioramento continuo della capacità di rapportarsi con le unità organizzative degli altri dipartimenti e con gli altri enti per il raggiungimento di obiettivi comuni;	14%	0	100

³ Nei casi previsti dall'art. 6, comma 3 lettera b), del regolamento 1/2014 il peso viene inglobato nel fattore 3.

⁴ Nell'ambito del fattore valutativo 3 devono essere riportati, in allegato, gli elementi di valutazione rispetto ai quali il valutatore, allo scopo di orientare i comportamenti dei collaboratori individua quelli applicabili per l'anno di riferimento, fino ad un massimo di tre. La mancata individuazione degli elementi di valutazione applicabili per l'anno di riferimento implica l'utilizzo di tutti gli elementi valutativi. In assenza di specifiche indicazioni relativamente al peso, tutti gli elementi individuati concorrono in misura paritaria.

Per il fattore 3 “Competenze e comportamenti professionali e organizzativi” la misurazione attraverso indicatori oggettivi è **solo eventuale** ed è stabilita in sede di assegnazione annuale degli obiettivi.

Qualora si decida di utilizzare gli indicatori per misurare il fattore valutativo occorre che gli stessi siano coerenti con le declaratorie riportate in allegato, per ciascun elemento di valutazione. Nel caso si decida di non utilizzare indicatori è sufficiente riportare la descrizione degli elementi di dettaglio come di seguito riportati.



Regione Calabria
Dipartimento “Sviluppo economico, Attività Produttive”

	- miglioramento della capacità di fornire risposte adeguate alle sollecitazioni provenienti da soggetti esterni, pubblici e privati; - l'adeguamento delle schede degli obiettivi individuali dei dirigenti di settore in base alle segnalazioni di eventuali criticità e/o incoerenze da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nell'ambito dei compiti verifica della coerenza del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.			
Valorizzazione risorse umane	Attitudine alla delega delle funzioni mantenendo il pieno coinvolgimento nell'attività specifica e la responsabilità sui risultati. Capacità di gestire e/o prevenire i conflitti d'interesse	10%	0	100
Fattore valutativo: 4 - Performance generale dell'Ente – Peso 10%				

Data:

Il Dirigente assegnatario (per presa visione)

**Il Dirigente generale
Dott. Carmelo Barbaro**

