REGIONE CALABRIA
GIUNTA REGIONALE

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2016
ALLEGATO 2 – OBIETTIVI OPERATIVI

A CURA DEL
DIPARTIMENTO ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE

SOMMARIO

1 PREMESSA 3

2 IMPOSTAZIONE METODOLOGICA 4

3 STRUTTURA DEI REPORT 7

3.1 REPORT SUL GRADO DI REALIZZAZIONE PER OBIETTIVO OPERATIVO 7
3.2 REPORTS PER DIPARTIMENTO 8
3.3 REPORTS COMPLESSIVI 9

4 LA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA ATTRAVERSO L'ATTIVITÀ GESTIONALE 10

4.1 LIVELLO DI REALIZZAZIONE NEI DIPARTIMENTI REGIONALI 10
4.2 REALIZZAZIONE OBIETTIVI OPERATIVI PER DIPARTIMENTO 11
4.2.1 Introduzione 11
4.2.2 Dipartimento 1 – Segretariato 11
4.2.3 Dipartimento 2 – Presidenza 14
4.2.4 Dipartimento 3 – Organizzazione, Risorse Umane 18
4.2.5 Dipartimento 4 – Bilancio, Patrimonio e Finanze 21
4.2.6 Dipartimento 5 – Programmazione Nazionale e Comunitaria 24
4.2.7 Dipartimento 6 – Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità 27
4.2.8 Dipartimento 7 – Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche Sociali 32
4.2.9 Dipartimento 8 – Agricoltura e Risorse Agroalimentari 37
4.2.10 Dipartimento 9 – Tutela della Salute e Politiche Sanitarie 41
4.2.11 Dipartimento 10 – Turismo, Beni Culturali, Istruzione e Cultura 45
4.2.12 Dipartimento 11 – Ambiente e Territorio 48
4.2.13 Autorità di Audit 54
4.2.14 Stazione Unica Appaltante 55
4.2.15 Autorità di Bacino Regionale 56

1 Premessa

L'allegato fornisce i dettagli delle misurazioni degli obiettivi operativi anno 2016 sinteticamente riportati nella parte generale.

Lo scopo del presente documento, unitamente all'Allegato 2 Bis – Reports di dettaglio obiettivi operativi, è quello di fornire una visione completa dell'andamento degli obiettivi operativinei singoli settori afferenti a ciascun Dipartimento.

Con D.G.R. n. 152 del 29.4.2016 è stato approvato il Piano della performance 2016-2018; nel cui dispositivo si precisava che "… *il Piano sarà oggetto di rimodulazione in ordine agli obiettivi strategici ed operativi, necessarie per garantire coerenza con la nuova struttura organizzativa della Giunta Regionale, approvata con delibera di Giunta Regionale n. 541 del 16.12.2015, una volta che la stessa sarà operativa*", rimodulazione che di fatto è entrata in vigore con D.G.R. n. 515 del 16.12.2016.

Il sistema di monitoraggio degli obiettivi - operativi e strategici – contenuti nel Piano della Performance 2016/2018 riallineato alla struttura organizzativa -permette di:

- conoscere l'andamento attuale della gestione degli obiettivi individuati dai Dipartimenti;
- identificare gli scostamenti rispetto alle previsioni fatte in fase di programmazione;
- predisporre le eventuali azioni correttive, intervenendo sul processo di programmazione, attraverso la ridefinizione degli obiettivi di medio- lungo periodo.

Il sistema di monitoraggio individuato dalla Regione Calabria, offre momenti di confronto tra tutti i soggetti coinvolti a sviluppare e diffondere una cultura della programmazione e della misurazione interna degli obiettivi e si pone come strumento efficace di supporto alle decisioni.

I report del Controllo di Gestione sono classificati secondo il seguente schema:

- Reports complessivi: *Report suo grado di realizzazione degli obiettivi operativi nei dipartimenti;*
- Reports per Dipartimento: *Report sul grado di realizzazione degli obiettivi operativi, Report performance di settore;*
- Reports per obiettivo operativo: *Report sul grado di realizzazione dell'obiettivo operativo*.

L'elaborazione del presente documento di monitoraggio ha visto, a diversi livelli di responsabilità, il coinvolgimento di tutti gli attoriimplicatinel processo di gestione del ciclo della perfomance, coadiuvati e supportati dal Settore Controllo di Gestione del Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane, ed è stato redatto sulla base contenuti nel Piano della Performance 2016/2018 riallineato alla struttura organizzativa di cui alla D.G.R. N. 541/2015 e approvato con D.G. n. 515/2016.

L'iter formativoè stato il seguente:

- Il Settore 8 "Controllo di Gestione, Supporto OIV, RPC,RT" - Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane -con PEC del 3 Maggio 2017 ha convocato i Dirigenti degli Affari Generali e i Controller dei Dipartimenti,avviandol'attività di monitoraggio degli obiettivi operativi 2016;
- I controller dipartimentali,previa raccolta dei dati di consuntivazione relativi all'anno 2016, hanno riportato la rilevazione sul sistema di monitoraggio della performance PERSEO(*PERformance System Evaluation Oriented* – il sistema informativo per la gestione del ciclo della performance adottato dalla Regione Calabria);
- Il Settore Controllo di Gestione del Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane, ha proceduto ad effettuare la verifica tecnico-metodologica delle rilevazioni dipartimentali;
- Con PEC del 23Giugno 2017inviata a tutti di Dipartimenti regionali, il Settore Controllo di Gestione del Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane, al fine di procedere alla chiusura delle attività di consuntivazione, ha provveduto a comunicare quale termine ultimo per l'inserimento dei dati di moniteraggioil 26 Giugno 2017, ore 13.00.

Il Settore 8 "Controllo di Gestione, Supporto OIV, RPC,RT" - Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane, al fine di garantire un continuo e costante supportoal ciclo della performance, ha convocato sia in fase di caricamento dei dati sia durante la verifica metodologica, con cadenza settimanale,i controller dei vari dipartimenti, allo scopo di fornire indicazioni operative in merito ad alcune criticità riscontrate dai Dipartimenti;l'ultimo incontro si è tenuto il 22 Giugno 2017.

2 Impostazione metodologica

Il sistema di monitoraggio degli obiettivi operativi si è articolato in quattro fasi:

- raccolta e consuntivazione dei dati;
- controllo della completezza dei dati;

- completamento e chiusura della procedura di raccolta dati;
- elaborazione e formalizzazione dei report di monitoraggio.

I principali attori coinvolti nel sistema di monitoraggio sono costituiti,oltre che dal Settore“Controllo di Gestione, Supporto OIV, RPC,RT” - Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane, anche dai Dirigenti Generali, dai Dirigenti di Settore di ciasuna struttura regionale nonché daicontroller dipartimentali all’uopo nominati.

In particolare questi ultimi hanno laresponsabilità della raccolta sistematica dei dati di consuntivo riferiti agli obiettivi operativi individuati nella fase di programmazione; i componenti del Settore“Controllo di Gestione, Supporto OIV, RPC,RT” - Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane, invece, presidiano l’intero processo di monitoraggio e supervisionano la completezza delle fasi.

Gli elementi di dettaglio per il calcolo della percentuale di realizzazione degli obiettivi sono contenuti nell'allegato 2 bis.

Obiettivi operativi afferenti all’obiettivo strategico 1.3“Salvaguardare gli equilibri di bilancio”

Gl obiettivi operativi afferenti all’obiettivo strategico 1.3“*Salvaguardare gli equilibri di bilancio”*riguardano la ricognizione dei debiti fuori bilancio generati dai Dipartimenti regionali negli ultimi tre anni; tale obiettivo operativo è stato proposto nel mese di marzo 2016 dal Dipartimento “Bilancio, Finanze, Patrimonio e Società partecipate” ed è assegnato, indistintamente, a tutti i Dipartimenti, in sede di riallineamento detto obiettivo è stato trasversalmente assegnato anche ai Settori Affari Generali, Giuridici, Economici dei dipartimenti titolari di poteri di spesa, essendo questi Settori di nuova istituzione e quindi non previsti nella precedente organizzazione.

In sede di monitoraggio è emerso che di fatto alcuni settori non hanno titolarità di poteri di spesa,così come dichiarato dagli stessi, pertanto l’obiettivo, è risultato inapplicabile nella fattispecie.

Obiettivi operativi afferenti all’obiettivo strategico 1.4 “*Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria*”

Gli obiettivi operativi afferenti all'obiettivo strategico 1.4 "*Migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria*" sono stati individuati sulla base degli interventi del PRA (Piano di Rafforzamento Amministrativo) regionale e sono eccezionalmente misurati da indicatori ON/OFF in quanto intendono verificare l'effettiva realizzazione,nei tempi previsti dallo stesso Piano, degli interventi:

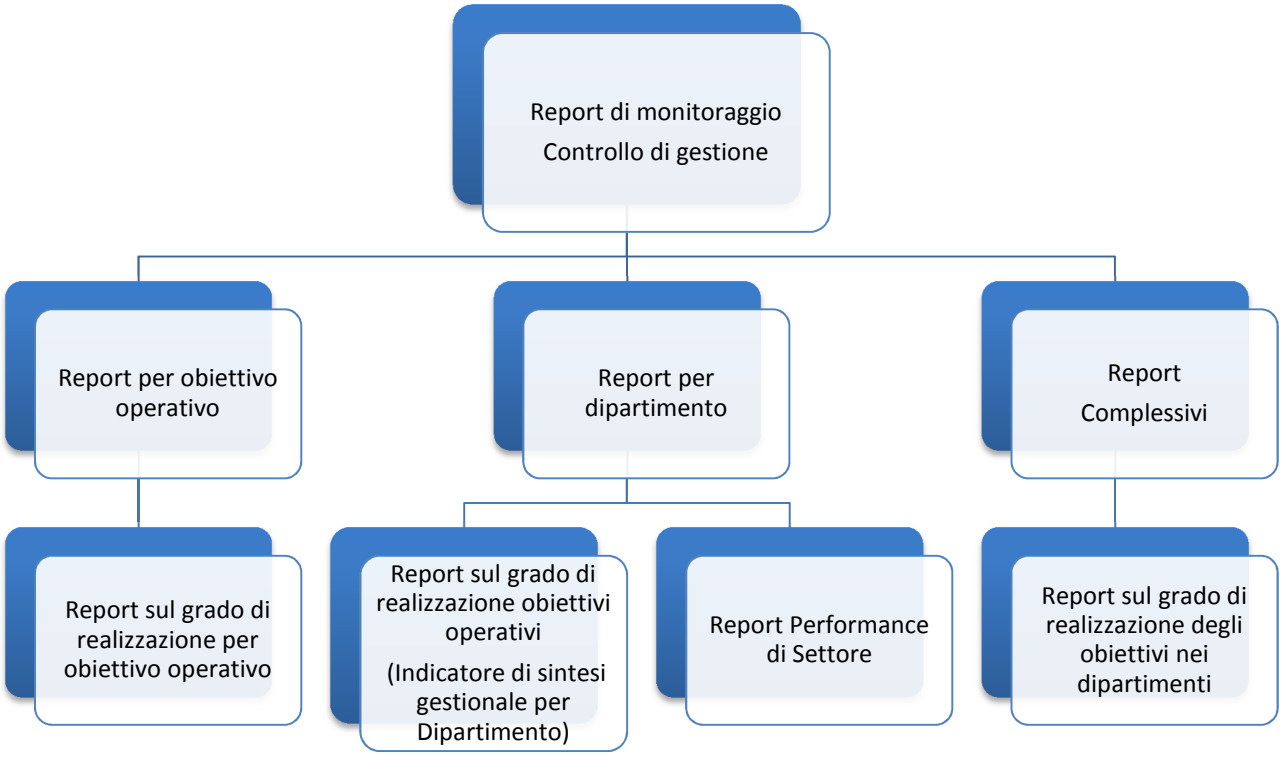
- di semplificazione legislativa e procedurale;
- sull'assetto organizzativo e sul personale;
- sulle funzioni trasversali e sugli strumenti comuni.

In fase di pianificazione, ai dipartimenti è stato chiesto di indicare i settori ai quali attribuire tali obiettivi operativi. Per i dipartimenti che non hanno fornito risposta, il Piano della performance riporta gli obiettivi operativi precisando che spetta alla direzione generale assegnare, con uno specifico atto, gli obiettivi ai singoli settori.

In sede di monitoraggio l'addove la direzione generale non ha assegnato, con specifico atto, gli obiettivi ai singoli settori, si è provveduto a farlo in base alle competenze specifiche di ciascun settore.

3 Strutturadeireport

I report del Controllo di Gestione possono essere classificati secondo il seguente schema:



3.1 Report sul grado di realizzazione per obiettivo operativo

Il report, elaborato per ogni obiettivo operativo, presenta le seguenti caratteristiche:

- Grado di realizzazione Azioni (fasi/attività):
- le date di inizio e fine previste sono quelle rilevate in fase di programmazione;
- le date di inizio e fine effettive sono quelle rilevate in fase di monitoraggio;
- la colonna *peso* indica il peso di ciascuna fase/attività previsto in fase di programmazione;
- la colonna *eseguita* indica l'effettiva realizzazione dell'attività;
- la colonna *% realizzazione* riporta un valore pari a 0 oppure pari a 100 a seconda se l'attività sia

stata o meno realizzata.

- la realizzazione media per azione è la media aritmetica delle percentuali di realizzazione di ciascuna fase/attività ponderate con il peso assegnato a ciascuna di essa in fase di programmazione..
- Grado di realizzazione dei target (risultato):
- il target e la data di rilevazione sono quelli definiti in fase di programmazione;
- la colonna *rilevazione* riporta il dato di consuntivo al 31/12/2016 rilevato dai Dipartimenti;
- la percentuale di realizzazione, per ogni indicatore, è il risultato del rapporto tra la rilevazione al 31/12/2016ed il target per il medesimo trimestre;
- la realizzazionemedia per risultati è la media delle percentuali di realizzazione di tutti gli indicatori, ponderata con il peso assegnato a ciascuno di esso in fase di programmazione.

La realizzazione media dell'obiettivo operativo è data dalla media aritmetica tra il *Grado di realizzazione fasi/attività* ed il *Grado di realizzazione dei target (risultato)* ponderata con i pesi attribuiti ai due sistemi di misura (Peso Fasi/Attività da 0 a 30% - Peso risultati da 70% a 100%).

I report per singolo obiettivo operativo, data la loro numerosità, non sono riportati nel presente documento per evidenti ragioni di sintesi.

3.2 Reports per Dipartimento

Report sul grado di realizzazione obiettivi operativi (Indicatore di sintesi gestionale per Dipartimento)

Il report, elaborato per ogni dipartimento, presenta le seguenti caratteristiche:

- per ciascun Obiettivo operativo le percentuali di avanzamento sono calcolate secondo le medesime modalità di calcolo previste nel report "*Grado di realizzazione Obiettivo operativo*";
- L'indicatore di sintesi, ultima colonna, viene ottenuto, per ciascun obiettivo operativo, applicando alle percentuali di realizzazione i pesi associati ai due sistemi di misura;
- Il valore medio dell'ultima riga è una media aritmetica degli indicatori di sintesi di ciascun obiettivo operativo del dipartimento; tale valore fornisce la performance media del dipartimento.

Report Performance di Settore

Il report, elaborato per ogni settore del dipartimento selezionato, presenta le seguenti caratteristiche:

- per ciascun Obiettivo operativo l'indicatore di sintesi corrispondente a quello calcolato nel report *contributi dei settori alla realizzazione degli obiettivi di dipartimento;*
- la realizzazione media è la media aritmetica degli indicatori di sintesi.

3.3 Reports complessivi

Report sul grado di realizzazione degli obiettivi operativi nei dipartimenti

Il report fornisce, per ciascun dipartimento, una percentuale che corrisponde alla media degli indicatori di sintesi riportati nel report *Grado di realizzazione degli obiettivi operativi per dipartimento*. Per le modalità di calcolo si rinvia alla descrizione del report citato.

4 Laperformanceorganizzativaattraversol'attivitàgestionale

4.1 LivellodirealizzazioneneiDipartimentiregionali

IlReportcheseguerappresentailgradodirealizzazionedegliobiettivioperativineidipartimentiregionalile cuipercentualisonocalcolatesullabasedeisingolireportdisponibili.

Dipartimento	Realizzazione 31-12-2016
1 - SEGRETARIATO	**89,49**
2 - PRESIDENZA	**94,11**
3 –ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE	**76,47**
4 – BILANCIO, PATRIMONIO E FINANZE	**97,08**
5 –PROGRAMMAZIONE NAZIONALE E COMUNITARIA	**69,74**
6 - INFRASTRUTTURE, LL.PP. E MOBILITA'	**88,08**
7 –SVILUPPO ECONOMICO LAVORO FORMAZIONE E POLITICHE SOCIALI	**70,70**
8 –AGRICOLTURA E RISORSE AGROALIMENTARI	**100**
9 - TUTELA DELLA SALUTE E POLITICHE SANITARIE	**43,05**
10 - TURISMO, BENI CULTURALI, ISTRUZIONE E CULTURA	**56,25**
11 –AMBIENTE E TERRITORIO	**96,17**
AUTORITA' DI AUDIT	**100**
SUA - STAZIONE UNICA APPALTANTE	**100**
AUTORITA' DI BACINO REGIONALE	**50**
VALORI MEDI	**80,80**

4.2 RealizzazioneobiettivioperativiperDipartimento

4.2.1 Introduzione

Diseguitosonoriportatiiseguentireportsulgradodirealizzazioneobiettivioperativi2016perdipartimento:

- Reportsulgradodirealizzazionedegliobiettivioperativiperdipartimento;
- Performance di Settore.

4.2.2 Dipartimento1–Segretariato

Il Dipartimento Segretariato Generale si compone di setteSettoriper i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 5 obiettivi operativi.

4.2.2.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.1.1 - Riduzione tempi di pubblicazione sul sito istituzionale dei Resoconti delle principali determinazioni assunte dalla Giunta regionale e dei regolamenti regionali in formato aperto	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
1.1.1.2 - Esemplificare i processidi performance	**OPERATIVO**	**30,00**	**33,33**	**70,00**	**53,49**	**47,44**
1.2.1.3 - Riduzione dei tempi di repertoriazione dei decreti dirigenziali di liquidazione POR 2007/2013 – POR2014/2020	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
1.2.1.4 - Assistenza ai Dipartimenti al fine di garantire la riduzione dei tempi di redazione dei progetti legge e regolamenti	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
1.2.1.5 - Assistenza ai Dipartimenti al fine di garantire la riduzione dei tempi di redazione delle proposte deliberative	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**89,49**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento

(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.2.2 Performance di settore

SETTORE 1 - AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.1.1 - Riduzione tempi di pubblicazione sul sito istituzionale dei Resoconti delle principali determinazioni assunte dalla Giunta regionale e dei regolamenti regionali in formato aperto	**OPERATIVO**	**100,00**
1.1.1.2 - Esemplificare i processidi performance	**OPERATIVO**	**47,44**
1.2.1.3 - Riduzione dei tempi di repertoriazione dei decreti dirigenziali di liquidazione POR 2007/2013 – POR2014/2020	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.1.4 - Assistenza ai Dipartimenti al fine di garantire la riduzione dei tempi di redazione dei progetti legge e regolamenti	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.1.5 - Assistenza ai Dipartimenti al fine di garantire la riduzione dei tempi di redazione delle proposte deliberative	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**89,49**

SETTORE 2 - SEGRETERIA DI GIUNTA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.1.1 - Riduzione tempi di pubblicazione sul sito istituzionale dei Resoconti delle principali determinazioni assunte dalla Giunta regionale e dei regolamenti regionali in formato aperto	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 3 - ASSISTENZA TECNICO GIOURIDICA ALLA GIUNTA, RAPPORT...		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.1.1 - Riduzione tempi di pubblicazione sul sito istituzionale dei Resoconti delle principali determinazioni assunte dalla Giunta regionale e dei regolamenti regionali in formato aperto	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 4 – COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO DEI DIPARTIMENTI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.1.5 - Assistenza ai Dipartimenti al fine di garantire la riduzione dei tempi di redazione delle proposte deliberative	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 5 - CONTROLLO E REPERTORIAZIONE DECRETI DIRIGENZIALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.1.3 - Riduzione dei tempi di repertoriazione dei decreti dirigenziali di liquidazione POR 2007/2013 – POR2014/2020	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 6 - LREGISLATIVO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.1.4 - Assistenza ai Dipartimenti al fine di garantire la riduzione dei tempi di redazione dei progetti legge e regolamenti	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 7 - CONTROLLO STRATEGICO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.1.2 - Esemplificare i processidi performance	**OPERATIVO**	**47,44**
Realizzazione media		**47,44**

4.2.3 Dipartimento2–Presidenza

Il Dipartimento Presidenza si compone di otto Settori, due U.O.A.e del Nucleo Regionale di Valutazione e Verifica Investimenti Pubblico per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 21 obiettivi operativi.

4.2.3.1 Grado di realizzazione degli obiettivi operativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.2.1 - Costruire opportuni percorsi di coinvolgimento e di soddisfacimento degli stakeholders delle politiche in materia di legalità e sicurezza	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.2.2 - Riduzione dei tempi istruttori nella fase di ricevibilità della domanda valutativa	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.2.3 - Flusso informativo documentazione di interesse regionale	OPERATIVO	20,00	100,00	80,00	100,00	100,00
1.2.2.4 - Snellimento e semplificazione delle procedure amministrative delle Strutture regionali interessate al coordinamento delle società partecipate regionali.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.2.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.4.2.21 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
3.1.2.5 - Promuovere l'internazionalizzazione del sistema produttivo regionale per favorire l'apertura attraverso la sensibilizzazione delle imprese locali	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
4.2.2.6 - Diffusione delle pratiche innovative nel sistema produttivo regionale	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
4.2.2.7 - Rafforzamento delle competenze del capitale umano in favore	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00

delsistema produttivo calabrese						
4.3.2.8 - Riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda ultra larga a 30 MBPS- II Fase	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**23,25**	**46,28**
6.1.2.9 - Valorizzazione delle risorse forestali ed ambientali, miglioramento delle aree forestali e riduzione del rischio idrogeologico.	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**0,00**	**30,00**
6.1.2.10 - Aumentare le capacita di resilienza della popolazione rispetto ai diversi tipi di rischi	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**94,11**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento.

4.2.3.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI,GIURIDICI ED ECONOMICI – COMUNICAZIONE PUBBLICA E ISTITUZIONALE		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.2.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 2 –AGENDA DIGITALE E COORDINAMNETO SISTEMI INFORMATICI REGIONALI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.2.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
4.3.2.8 - Riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda ultra larga a 30 MBPS- II Fase	**OPERATIVO**	**46,28**
Realizzazione media		**73,14**

SETTORE 3 - RICERCA SCIENTIFICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.2.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
4.2.2.6 - Diffusione delle pratiche innovative nel sistema produttivo regionale	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 4 – ALTA FORMAZIONE E UNIVERSOTA’		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.2.14 - Riduzione dell’incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.4.2.21 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
4.2.2.7 - Rafforzamento delle competenze del capitale umano in favore delsistema produttivo calabrese	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 5 – LEGALITA’ E SICUREZZA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.2.1 - Costruire opportuni percorsi di coinvolgimento e di soddisfacimento degli stakeholders delle politiche in materia di legalità e sicurezza	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.2.15 - Riduzione dell’incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 6 –COORDINAMENTO STRATEGICO SOCIETA’, FONDAZIONI, ENTI STRUMENTALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.2.4 - Snellimento e semplificazione delle procedure amministrative delle Strutture regionali interessate al coordinamento delle società partecipate regionali.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 7 - INTERNAZIONALIZZAZIONE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.2.16 - Riduzione dell’incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
3.1.2.5 - Promuovere l’internazionalizzazione del sistema produttivo regionale per favorire l’apertura attraverso la sensibilizzazione delle imprese locali	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 8 –DELEGAZIONE DI ROMA – SISTEMA DELLE CONFERENZE E RAPPORTI ISTITUZIONALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.2.17 - Riduzione dell’incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.2.3 - Flusso informativo documentazione di interesse regionale	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

NUCLEO REGIONALE DI VALUTAZIONE E VERIFICA INVESTI...		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.2.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.2.2 - Riduzione dei tempi istruttori nella fase di ricevibilità della domanda valutativa	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

UOA - PROTEZIONE CIVILE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.2.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
6.1.2.10 - Aumentare le capacita di resilienza della popolazione rispetto ai diversi tipi di rischi	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

UOA – POLITICHE DELLA MONTAGNA, FORESTE E FORESTAZIONE. DIFESA DEL SUOLO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.2.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
6.1.2.9 - Valorizzazione delle risorse forestali ed ambientali, miglioramento delle aree forestali e riduzione del rischio idrogeologico.	**OPERATIVO**	**30,00**
Realizzazione media		**65,00**

4.2.4 Dipartimento 3 – Organizzazione, Risorse Umane

Il Dipartimento Organizzazione, Risorse Umane si compone di nove Settori per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 19 obiettivi operativi.

4.2.4.1 Grado di realizzazione degli obiettivi operativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.2.3.1 - Riduzione dei tempi procedimentali in materia di accesso agli atti del Settore.	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.2.3.2 - Miglioramento degli strumenti a supporto della valutazione del rischio sui luoghi di lavoro.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.3.3 - Mappatura delle posizioni economiche, contrattuali e fiscali del personale dipendente di cui alla L.R. 14/2015	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.3.4 - Mappatura posizioni fiscali e previdenziali personale dipendente di cui alla L.R.14/2015	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.3.5 - Implementare il sistema di monitoraggio intermedio della performance organizzativa al fine di riorientare l'azione amministrativa dell'Ente.	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.2.3.7 - Semplificazione processi interni per il funzionamento degli uffici della Giunta regionale e rilevazione fabbisogni	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.3.8 - Misurare il grado di soddisfazione dei beneficiari delle attività formative.	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.3.3.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	0,00
1.3.3.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	0,00
1.3.3.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.3.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.3.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.3.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.3.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.3.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.3.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.4.3.9 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00

1.4.3.10 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.4.3.11 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
Realizzazione Media degli Obiettivi		76,47				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.4.2 Performance di settore

SETTORE 1 – AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI - CONTEZIOSO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.3.1 - Riduzione dei tempi procedimentali in materia di accesso agli atti del Settore.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 2 – GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.3.1 - Riduzione dei tempi procedimentali in materia di accesso agli atti del Settore.	OPERATIVO	100,00
1.4.3.9 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 3 –GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.3.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
1.2.3.3 - Mappatura delle posizioni economiche, contrattuali e fiscali del personale dipendente di cui alla L.R. 14/2015	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		50,00

SETTORE 4 – GESTIONE PREVIDENZIALE DEL PERSONALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.3.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
1.2.3.4 - Mappatura posizioni fiscali e previdenziali personale dipendente di cui alla L.R.14/2015	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		50,00

SETTORE 5 –ECONOMATO, LOGISTICA E SERVIZI TECNICI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.3.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00

1.2.3.7 - Semplificazione processi interni per il funzionamento degli uffici della Giunta regionale e rilevazione fabbisogni	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 6 –PROVVEDITORATO, AUTOPARCO E BURC		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.3.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.3.7 - Semplificazione processi interni per il funzionamento degli uffici della Giunta regionale e rilevazione fabbisogni	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 7 – FORMAZIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.4.3.10 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.3.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.3.8 - Misurare il grado di soddisfazione dei beneficiari delle attività formative.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 8 –CONTROLLO DI GESTIONE, SUPPORTO OIV, RPC,RT		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.4.3.11 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.3.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.3.5 - Implementare il sistema di monitoraggio intermedio della performance organizzativa al fine di riorientare l'azione amministrativa dell'Ente.	**OPERATIVO**	**0,00**
Realizzazione media		**66,67**

SETTORE 9 –DATORE DI LAVORO, SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO, PRIVACY		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.3.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.3.2 - Miglioramento degli strumenti a supporto della valutazione del rischio sui luoghi di lavoro.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**50,00**

4.2.5 Dipartimento4–Bilancio, PatrimonioeFinanze

Il Dipartimento Bilancio, Patrimonio e Finanzesi compone di dieciSettoriper i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 12 obiettivi operativi.

4.2.5.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.4.1 - Realizzare il Bilancio Sociale della Regione Calabria	**OPERATIVO**	**30,00**	**50,00**	**70,00**	**100,00**	**85,00**
1.2.4.2 - Individuare il "Gruppo di Amministrazione pubblica della Regione Calabria"	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.2.4.3 - Verificare la corretta applicazione dei principi contabili introdotti con il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.4 - Ricognizione e classificazione deifabbricati di proprietà regionale in cespiti con vocazione turistica,sociale, imprenditoriale e culturale.	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.5 - Costituire una relazione fra gli impegni di spesa e le connesse operazioni in entrata.	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.6 - Riduzione evasione fiscale	**OPERATIVO**	**30,00**	**33,00**	**70,00**	**100,00**	**79,90**
1.3.4.7 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.8 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.3.4.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**97,08**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento.

4.2.5.2 Performance di settore

SETTORE 1 – AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI – CERTIFICAZIONE CREDITI E FATTURAZIONE ELETTRONICA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.7 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 2 –BILANCIO E PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA, RISANAMENTO FINANZIARIO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.4.1 - Realizzare il Bilancio Sociale della Regione Calabria	OPERATIVO	85,00
1.2.4.3 - Verificare la corretta applicazione dei principi contabili introdotti con il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		92,50

SETTORE 3 –RENDICONTO GENERALE, CONTO CONSOLIDATO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.4.2 - Individuare il "Gruppo di Amministrazione pubblica della Regione Calabria"	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 4 –CONTROLLO CONTABILE BILANCI E RENDICONTI ENTI STRUMENTALI, AZIENDE, AGENZIE, FONSAZIONI, SOCIETà		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.4.2 - Individuare il "Gruppo di Amministrazione pubblica della Regione Calabria"	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 5 –RAGIONERIA GENERALE, GESTIONE SPESA, GESTIONE CONTABILITA' FINANZIARIA ECONOMICA, ANALITICA DELLA PARTE SPESA, CPI, AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.5 - Costituire una relazione fra gli impegni di spesa e le connesse operazioni in entrata.	OPERATIVO	100,00
1.3.4.8 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 6 –GESTIONE ENTRATE E MUTUI,, GESTIONE CONTABILITA' FINANZIARIA, ECONOMICA PARTE ENTRATA E MUTUI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.5 - Costituire una relazione fra gli impegni di spesa e le connesse operazioni in entrata.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 7 – CONTENZIOSO TRIBUTARIO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 8 –GESTIONE TASSA AUTOMOBILISTICA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.4.6 - Riduzione evasione fiscale	**OPERATIVO**	**79,90**
Realizzazione media		**89,95**

SETTORE 9 – GESTIONE ALTRI TRIBUTI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 10 –GESTIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.4.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.4.4 - Ricognizione e classificazione deifabbricati di proprietà regionale in cespiti con vocazione turistica,sociale, imprenditoriale e culturale.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

4.2.6 Dipartimento 5 – Programmazione Nazionale e Comunitaria

Il Dipartimento Programmazione Nazionale e Comunitaria si compone di nove Settori per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 14 obiettivi operativi.

4.2.6.1 Grado di realizzazione degli obiettivi operativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.5.1 - Rafforzamento supporto operativo ai beneficiari.	OPERATIVO	30,00	50,00	70,00	100,00	85,00
1.2.5.2 - Qualityreview dei controlli e prevenzione delle irregolarità	OPERATIVO	30,00	66,66	70,00	100,00	90,00
1.3.5.5 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.5.6 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.5.7 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.5.8 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.5.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.5.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.5.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.5.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.5.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.4.5.3 - Miglioramento della trasparenza nell'avvio e nella realizzazione degli interventi cofinanziati dal POR Calabria 2014-2020 - FESR	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	0,00	30,00
1.4.5.4 - Rafforzamento delle attività di coordinamento del POR Calabria 2014/2020	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	71,40	71,40
Realizzazione Media degli Obiettivi		69,74				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.6.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.3.5.5 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		85,70

SETTORE 2 –PROGRAMMAZIONE, COOPERAZIONEE CAPACITA' ISTITUZIONALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.4.5.4 - Rafforzamento delle attività di coordinamento del POR Calabria 2014/2020	OPERATIVO	100,00
1.3.5.6 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
Realizzazione media		57,13

SETTORE 3 –MONITORAGGIO, SISTEMI INFORMATIVI, STATISTICO E COMUNICAZIONE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.5.1 - Rafforzamento supporto operativo ai beneficiari.	OPERATIVO	85,00
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.3.5.7 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
Realizzazione media		52,13

SETTORE 4 –COORDINAMENTO E SUPPORTO ATTUAZIONE S3		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.3.5.8 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		85,70

SETTORE 5 –COORDINAMENTO E SUPPORTO PIANI AZIONE E PROGETTI STRATEGICI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.3.5.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
Realizzazione media		35,70

SETTORE 6 –COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA POR, FERS, PAC, FSC		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.5.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.4.5.3 - Miglioramento della trasparenza nell'avvio e nella realizzazione degli interventi cofinanziati dal POR Calabria 2014-2020 - FESR	OPERATIVO	30,00
1.4.5.4 - Rafforzamento delle attività di coordinamento del POR Calabria 2014/2020	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		75,35

SETTORE 7 –COORDINAMENTO E SORVEGLIANZA POR FSE 14/20		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.5.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.4.5.4 - Rafforzamento delle attività di coordinamento del POR Calabria 2014/2020	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		90,47

SETTORE 8 –VERIFICHE PROCEDUREPOR (FERS, FSE), PAC, FSC, PARERI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.5.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
Realizzazione media		85,70

SETTORE 9 –CONTROLLI POR (FERS, FSE), PAC, FSC		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.5.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.5.14 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	71,40
1.2.5.2 - Qualityreview dei controlli e prevenzione delle irregolarità	OPERATIVO	90,00
Realizzazione media		87,13

4.2.7 Dipartimento6–Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità

Il Dipartimento Infrastrutture, Lavori Pubblici, Mobilità si compone di quindiciSettori euna U.O.T.per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 24 obiettivi operativi.

4.2.7.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.6.1 - Rispetto dei tempi di risposta alle richieste di accesso civico.	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.2.6.2 - Rispetto dei tempi di espressione dei pareri in materia espropriativa nelle Conferenze di Servizi- Elaborazione Linee guida	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.6.3 - Avvio nuovo sistema informativo SISMI.CA	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	100,00	70,00
1.2.6.4 - Impiego efficiente delle risorse inerenti il Piano di Azione e Coesione per la salvaguardia degli interventi sul POR FESR 2007/2013 (DGR 503 del 01.12.2015).	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.2.6.5 - Impiego efficiente delle risorse inerenti l'attuazione dell'Accordo tra Regione Calabria e Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. per il potenziamento degli interventi di miglioramento del sistema delle infrastrutture ferroviarie calabresi (rep. n. 1661 dell'11 dicembre 2014).	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
1.2.6.6 - Efficienza nell'impiego delle risorse per la realizzazione del nuovo Ospedale di Vibo Valentia	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	100,00	70,00
1.2.6.7 - Elaborazione Regolamento regionale sulle concessioni di derivazione acque pubbliche.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.6.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00

1.3.6.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
1.4.6.22 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
1.4.6.23 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
1.4.6.24 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
2.2.6.8 - Efficienza nell'impiego delle risorse per attuazione degli interventi di edilizia sociale a soddisfacimento del fabbisogno abitativo delle famiglie disagiate puntando inoltre alla ricerca di una superiore qualità urbana.	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**79,63**	**85,74**
5.1.6.9 - Impiego efficiente delle risorse inerenti l'attuazione dell'Accordo tra Regione Calabria eENAVS.p.A. per il potenziamento degli interventie dei servizi "air side" negli Aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone (decreto n. 16625 del 30/12/2014, rep. n. 1423 del 15 luglio 2015)	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.3.6.10 - Ingegnerizzazione delle reti idriche di distribuzione urbana dei Comuni Capoluogo di Provincia.	**OPERATIVO**	**30,00**	**0,00**	**70,00**	**0,00**	**0,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**88,08**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento

(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.7.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI – PROCEDURE ESPROPRIATIVE E CONTENZIOSO		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.1.6.1 - Rispetto dei tempi di risposta alle richieste di accesso civico.	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.6.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.6.2 - Rispetto dei tempi di espressione dei pareri in materia espropriativa nelle Conferenze di Servizi- Elaborazione Linee guida	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.6.7 - Elaborazione Regolamento regionale sulle concessioni di derivazione acque pubbliche.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 2 –VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO – AREA SETTENTRIONALE (SEDE CS)		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.2.6.3 - Avvio nuovo sistema informativo SISMI.CA	**OPERATIVO**	**70,00**
Realizzazione media		**70,00**

SETTORE 3 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO – AREA CENTRALE (SEDE CZ – SPORTELLO VV KR)		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.6.3 - Avvio nuovo sistema informativo SISMI.CA	OPERATIVO	70,00
Realizzazione media		70,00

SETTORE 4 - VIGILANZA NORMATIVA TECNICA SULLE COSTRUZIONI E SUPPORTO TECNICO – AREA MERIDIONALE (SEDE RC)		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.6.3 - Avvio nuovo sistema informativo SISMI.CA	OPERATIVO	70,00
Realizzazione media		70,00

SETTORE 5 –LAVORI PUBBLICI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.6.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.2.6.8 - Efficienza nell'impiego delle risorse per attuazione degli interventi di edilizia sociale a soddisfacimento del fabbisogno abitativo delle famiglie disagiate puntando inoltre alla ricerca di una superiore qualità urbana.	OPERATIVO	85,74
Realizzazione media		92,87

SETTORE 6 –POLITICHE DI EDILIZIA ABITATIVA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.6.1 - Rispetto dei tempi di risposta alle richieste di accesso civico.	OPERATIVO	100,00
1.3.6.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 7 –OPERE PUBBLICHE A TITOLARITà REGIONALE ED EDILIZIA SANITARIA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.6.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.2.6.6 - Efficienza nell'impiego delle risorse per la realizzazione del nuovo Ospedale di Vibo Valentia	OPERATIVO	70,00
Realizzazione media		85,00

SETTORE 8 –INTERVENTI A DIFESA DEL SUOLO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
Realizzazione media		0,00

SETTORE 9 – RISORSE IDRICHE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.6.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
6.3.6.10 - Ingegnerizzazione delle reti idriche di distribuzione urbana dei Comuni Capoluogo di Provincia.	**OPERATIVO**	**0,00**
Realizzazione media		**50,00**

SETTORE 10 – SUPPORTO GESTIONALE AGLI INTERVENTI DELL'AREA FUNZINALE TRASPORTI, OSSERVATORIO MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.6.1 - Rispetto dei tempi di risposta alle richieste di accesso civico.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 11 –TRASPORTO PUBBLICO LOCALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.6.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.4.6.22 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.6.4 - Impiego efficiente delle risorse inerenti il Piano di Azione e Coesione per la salvaguardia degli interventi sul POR FESR 2007/2013 (DGR 503 del 01.12.2015).	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 12 - INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.6.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.4.6.23 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.6.4 - Impiego efficiente delle risorse inerenti il Piano di Azione e Coesione per la salvaguardia degli interventi sul POR FESR 2007/2013 (DGR 503 del 01.12.2015).	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.6.5 - Impiego efficiente delle risorse inerenti l'attuazione dell'Accordo tra Regione Calabria e Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. per il potenziamento degli interventi di miglioramento del sistema delle infrastrutture ferroviarie calabresi (rep. n. 1661 dell'11 dicembre 2014).	**OPERATIVO**	**0,00**
Realizzazione media		**75,00**

SETTORE 13 –SISTEMA DELLA LOGISTICA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.6.1 - Rispetto dei tempi di risposta alle richieste di accesso civico.	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.6.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 14 –SISTEMA PORTUALITA'		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.6.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.4.6.24 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
5.1.6.9 - Impiego efficiente delle risorse inerenti l'attuazione dell'Accordo tra Regione Calabria eENAVS.p.A. per il potenziamento degli interventie dei servizi "air side" negli Aeroporti di Lamezia Terme, Reggio Calabria e Crotone (decreto n. 16625 del 30/12/2014, rep. n. 1423 del 15 luglio 2015)	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 15 –SISTEMA GIOIA TAURO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.6.1 - Rispetto dei tempi di risposta alle richieste di accesso civico.	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.6.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

UOT – FUNZIONI TERRITORIALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.6.7 - Elaborazione Regolamento regionale sulle concessioni di derivazione acque pubbliche.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

4.2.8 Dipartimento7–Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche Sociali

Il Dipartimento Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche Sociali si compone di quattordiciSettori e una U.O.T. per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n.30 obiettivi operativi.

4.2.8.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.2.7.1 - Accrescimento e miglioramento dell'efficienza amministrativa nella riorganizzazione delle funzioni in esecuzione della L.R. 14/2015.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	93,52	95,46
1.2.7.2 - Ridurre i tempi del procedimento di verifica dei requisiti giuridici, strutturali e finanziari per l'accreditamento delle agenzie formative che producono istanza all'Amministrazione regionale.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.7.3 - Riduzionedei tempi istruttori nella fase di ricevibilità del procedimento sulle attività estrattive.	OPERATIVO	30,00	80,00	70,00	100,00	94,00
1.3.7.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.7.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.7.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.22 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.23 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.24 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.25 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.26 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.7.27 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00

1.4.7.4 - "Rafforzamento delle attività di coordinamento del POR Calabria 2014/2020"	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**0,00**	**30,00**
1.4.7.28 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
1.4.7.29 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**0,00**	**0,00**
1.4.7.30 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
2.2.7.5 - Assistenza Domiciliare nel campo della non autosufficienza	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
2.3.7.6 - Rafforzare l'opportunità di inserimento lavorativo dei giovani che hanno aderito al programma "Garanzia Giovani Calabria" mediante il Catalogo unico di offerta formativa	**OPERATIVO**	**30,00**	**25,00**	**70,00**	**0,00**	**7,50**
2.4.7.7 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale mediante l'attuazione di cinque azioni di politica attiva nell'ambito dei Piani Locali per il Lavoro (PLL)	**OPERATIVO**	**30,00**	**10,00**	**70,00**	**0,00**	**3,00**
3.1.7.8 - Accelerazione delle procedure a valere sugli Strumenti di Ingegneria Finanziaria.	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
4.1.7.9 - Rafforzamento del sistema duale nei percorsi IeFP	**OPERATIVO**	**30,00**	**20,00**	**70,00**	**0,00**	**6,00**
5.1.7.10 - Potenziamento delle infrastrutture produttive materiali ed immateriali (SURAP) a sostegno della domanda di servizi alle imprese nell'area "ZES di Gioia Tauro"	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
5.2.7.11 - Definizione del piano di attuazione del POR 2014-2020- Asse Prioritario 4 – Efficienza energetica e mobilità sostenibile	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**0,00**	**30,00**
5.2.7.12 - Smaltimento delle Conferenze di Servizi pregresse	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**60,38**	**72,27**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**70,70**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.8.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI, GURIDICI ED ECONOMICI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 2 –ACCREDITAMENTO, SERVIZI ISPETTIVI, VIGLANZA ENTI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**

1.2.7.2 - Ridurre i tempi del procedimento di verifica dei requisiti giuridici, strutturali e finanziari per l'accreditamento delle agenzie formative che producono istanza all'Amministrazione regionale.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**50,00**

SETTORE 3 –ATTUAZIONE MISURE FSE DIPARTIMENTALI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.4.7.4 - "Rafforzamento delle attività di coordinamento del POR Calabria 2014/2020"	**OPERATIVO**	**30,00**
Realizzazione media		**30,00**

SETTORE 4 –FORMAZIONE E ISTRUZIONE PROFESSIONALE		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
4.1.7.9 - Rafforzamento del sistema duale nei percorsi IeFP	**OPERATIVO**	**6,00**
Realizzazione media		**53,00**

SETTORE 5 –PIANI LAVORO E SVILUPPO, POLITICHE TERRIOTRIALI, EMERSIONE		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
2.4.7.7 - Utilizzare le Aree Interne come motore dello sviluppo locale mediante l'attuazione di cinque azioni di politica attiva nell'ambito dei Piani Locali per il Lavoro (PLL)	**OPERATIVO**	**3,00**
Realizzazione media		**51,50**

SETTORE 6 –MERCATO DEL LAVORO, SERVIZI PER L'IMPIEGO, POLITICHE ATTIVE E PASSIVE, AMMORTIZZATORI SOCIALI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.4.7.30 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**100,00**
2.3.7.6 - Rafforzare l'opportunità di inserimento lavorativo dei giovani che hanno aderito al programma "Garanzia Giovani Calabria" mediante il Catalogo unico di offerta formativa	**OPERATIVO**	**7,50**
Realizzazione media		**69,17**

SETTORE 7 –PARI OPPORTUNITA', POLITICHE DI GENERE, ECONOMIA SOCIALE, VOLONTARIATO, SERVIZIO CIVILE, IMMIGRAZIONE		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
Realizzazione media		**0,00**

SETTORE 8 –POLITICHE SOCIALI, ASSISTENZIALI, INCLUSIVE E FAMILIARI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.7.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.2.7.5 - Assistenza Domiciliare nel campo della non autosufficienza	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 9 –ATTIVITA' ECONOMICHE INCENTIVI ALLE IMPRESE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.7.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.7.28 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	100,00
3.1.7.8 - Accelerazione delle procedure a valere sugli Strumenti di Ingegneria Finanziaria.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 10 –FONDI DI ENERGIA FINANZIARIA E GARANZIA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.7.22 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.7.28 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	100,00
3.1.7.8 - Accelerazione delle procedure a valere sugli Strumenti di Ingegneria Finanziaria.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 11 – INFRASTRUTTURE PRODUTTIVE ED ENTI LOCALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.7.23 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.4.7.28 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	100,00
5.1.7.10 - Potenziamento delle infrastrutture produttive materiali ed immateriali (SURAP) a sostegno della domanda di servizi alle imprese nell'area "ZES di Gioia Tauro"	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 12 –FONTI RINNOVABILI E NON RINNOVABILI, INFRASTRUTTURE ENERGETICHE LINEARI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
5.2.7.12 - Smaltimento delle Conferenze di Servizi pregresse	OPERATIVO	72,27
Realizzazione media		72,27

SETTORE 13 –INFRASTRUTTURE ENERGETICHE, ATTIVITA' ESTRATTIVE GEOTERMICHE, IDROCARBURI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.2.7.3 - Riduzionedei tempi istruttori nella fase di ricevibilità del procedimento sulle attività estrattive.	**OPERATIVO**	**94,00**
Realizzazione media		**94,00**

SETTORE 14 –POLITICHE ENERGETICHE ED EFFICIENZA ENERGETICA		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.7.26 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.4.7.29 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	**OPERATIVO**	**0,00**
5.2.7.11 - Definizione del piano di attuazione del POR 2014-2020- Asse Prioritario 4 – Efficienza energetica e mobilità sostenibile	**OPERATIVO**	**30,00**
Realizzazione media		**43,33**

UOT –FUNZIONI TERRITORIALI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.2.7.1 - Accrescimento e miglioramento dell'efficienza amministrativa nella riorganizzazione delle funzioni in esecuzione della L.R. 14/2015.	**OPERATIVO**	**95,46**
Realizzazione media		**95,46**

4.2.9 Dipartimento8–Agricoltura e Risorse Agroalimentari

Il Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari si compone di dodici Settori e una U.O.T. per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n.19 obiettivi operativi.

4.2.9.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.8.1 - Migliorare la rendicontazione esterna garantendo il rispetto dei tempi nei procedimenti amministrativi	OPERATIVO	20,00	100,00	80,00	100,00	100,00
1.2.8.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il controllo sui bilanci degli enti afferenti al Dipartimento Agricoltura	OPERATIVO	20,00	100,00	80,00	100,00	100,00
1.3.8.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.8.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
2.4.8.3 - Sostegno alle produzioni nelle Aree Interne relativo all'OCM vino	OPERATIVO	20,00	100,00	80,00	100,00	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
3.2.8.5 - Sostenere la competitività delle aziende ittiche	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
3.2.8.7 - Sostenere l'aggregazione e la cooperazione nel comparto agricolo	OPERATIVO	20,00	100,00	80,00	100,00	100,00
6.3.8.8 - Razionalizzazione della risorsa acqua nel settore acquedottistico, in quello fognario-depurativo e nel sistema di distribuzione delle reti irrigue	OPERATIVO	20,00	100,00	80,00	100,00	100,00
Realizzazione Media degli Obiettivi		100,00				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.9.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI GIURIDICI ED ECONOMICI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.8.1 - Migliorare la rendicontazione esterna garantendo il rispetto dei tempi nei procedimenti amministrativi	OPERATIVO	100,00
1.2.8.2 - Migliorare l'efficienza amministrativa attraverso il controllo sui bilanci degli enti afferenti al Dipartimento Agricoltura	OPERATIVO	100,00
1.3.8.9 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 2 –SERVIZI AREA TERRITORIALE SETTENTRIONALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
2.4.8.3 - Sostegno alle produzioni nelle Aree Interne relativo all'OCM vino	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
3.2.8.7 - Sostenere l'aggregazione e la cooperazione nel comparto agricolo	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 3 –SERVIZI AREA TERRITORIALE CENTRALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
2.4.8.3 - Sostegno alle produzioni nelle Aree Interne relativo all'OCM vino	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
3.2.8.7 - Sostenere l'aggregazione e la cooperazione nel comparto agricolo	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 4 –SERVIZI AREA TERRITORIALE MERIDIONALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.3 - Sostegno alle produzioni nelle Aree Interne relativo all'OCM vino	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
3.2.8.7 - Sostenere l'aggregazione e la cooperazione nel comparto agricolo	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 5 –FITOSANITARIO, VIVAISMO, MICOLOGIA, PATRIMONIO ITTICO E FAUNISTICO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
3.2.8.5 - Sostenere la competitività delle aziende ittiche	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 6 –QUALITA' E PROMOZIONE DELLE PRODUZIONI AGRICOLE E DELLE ATTIVITA' AGRITURISTICHE, AGRICOLTURA SOCIALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 7 - PSR 14/20 CAPITALE UMANO, OCM, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.3 - Sostegno alle produzioni nelle Aree Interne relativo all'OCM vino	OPERATIVO	100,00
3.2.8.7 - Sostenere l'aggregazione e la cooperazione nel comparto agricolo	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 8 - PSR 14/20 COMPETITIVITA'		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 9 - PSR 14/20 AGROAMBIENTE E ZOOTECNIA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 10 - PSR 14/20 SVILUPPO AREE RURALI, PREVENZIONE CALAMITA', SISTEMA IRRIGUO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
6.3.8.8 - Razionalizzazione della risorsa acqua nel settore acquedottistico, in quello fognario-depurativo e nel sistema di distribuzione delle reti irrigue	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 11 - PSR 14/20 FORESTAZIONE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
2.4.8.4 - Valorizzazione delle risorse della aree interne montane e rurali	OPERATIVO	100,00
3.2.8.6 - Sostenere la competitività delle aziende agricole	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 12 –POLITICHE AGRICOLE, CHIUSURA POR 00/06 E PSR 07/13		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.8.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

UOT –FUNZIONI TERRITORIALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.8.1 - Migliorare la rendicontazione esterna garantendo il rispetto dei tempi nei procedimenti amministrativi	OPERATIVO	100,00
1.3.8.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

4.2.10 Dipartimento9–Tutela della Salute e Politiche Sanitarie

Il Dipartimento Tutela della Salute, Politiche Sanitarie si compone di trediciSettori i per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n.26 obiettivi operativi.

4.2.10.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.9.1 - Facilitazione del contatto dei privati e di altre PP.AA. con l'Amministrazione Regionale attraverso la predisposizione di modulistica standardizzata in materia di autorizzazioni e accreditamento	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.9.2 - Implementazione di un sistema informatizzato per le procedure di autorizzazione e accreditamento nell'ambito del progetto SEC-SISR (Società Elettronica Calabria-Sistema Informativo Sanitario Regionale)	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.9.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.9.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.9.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.9.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.22 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.23 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.9.24 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.25 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.9.26 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
2.1.9.3 - Standardizzazione delle procedure di Revisione Limitata previste dal Percorso Attuativo di Certificabilità dei bilanci delle Aziende del SSR (PAC).	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00

2.1.9.4 - Monitoraggio della effettiva implementazione della Co.An. nelle Aziende del SSR; Applicazione delle disposizioni introdotte dalla normativa sugli approvvigionamenti di beni e servizi delle ASP/AO relativamente alle gare centralizzate.	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
2.1.9.5 - Istituzione di un Osservatorio Regionale sulle Dipendenze Patologiche	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
2.1.9.6 - Implementazione del progetto nuovo fascicolo sanitario elettronico	**OPERATIVO**	**30,00**	**0,00**	**70,00**	**0,00**	**0,00**
2.1.9.7 - Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
2.1.9.8 - Attivazione rete oncologica su tutto il territorio regionale	**OPERATIVO**	**30,00**	**0,00**	**70,00**	**0,00**	**0,00**
2.1.9.9 - Applicazione delle disposizioni di cui al DCA n. 2/2015 in materia di reclutamento di personale nelle Aziende del SSR, fermo restando il vincolo del costo del personale dell'anno 2004 ridotto dell'1,4%.	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
2.1.9.10 - Operatività dell'Osservatorio Regionale per la formazione continua-ECM	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**35,29**	**54,70**
2.1.9.11 - Riprogrammazione e assegnazione delle nuove sedi farmaceutiche	**OPERATIVO**	**30,00**	**75,00**	**70,00**	**0,00**	**22,50**
2.1.9.12 - Attuazione della rete dell'Emergenza Urgenza attraverso la Predisposizione ed Approvazione di Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) per le reti tempo-dipendenti.	**OPERATIVO**	**30,00**	**0,00**	**70,00**	**100,00**	**70,00**
2.1.9.13 - Approvazione e Monitoraggio del Nuovo Piano Regionale di Prevenzione	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**43,05**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.10.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI – CONSULENZA DI DIREZIONE, LEGISLAZIONE E REGOLAMNETAZIONE SANITARIA		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.1.9.1 - Facilitazione del contatto dei privati e di altre PP.AA. con l'Amministrazione Regionale attraverso la predisposizione di modulistica standardizzata in materia di autorizzazioni e accreditamento	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 2 –PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE, PIANIFICAZIONE SANITARIA, QUALITA', GOVERNO CLINICO E RISK MANAGEMENT		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.13 - Approvazione e Monitoraggio del Nuovo Piano Regionale di Prevenzione	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		50,00

SETTORE 3 –RISORSE UMANE SSR, FONDAZIONE ECM		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.10 - Operatività dell'Osservatorio Regionale per la formazione continua-ECM	OPERATIVO	54,70
2.1.9.9 - Applicazione delle disposizioni di cui al DCA n. 2/2015 in materia di reclutamento di personale nelle Aziende del SSR, fermo restando il vincolo del costo del personale dell'anno 2004 ridotto dell'1,4%.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		51,57

SETTORE 4 - GESTIONE FSR, BILANCI AZIENDALI E CONTABILITA'		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.3 - Standardizzazione delle procedure di Revisione Limitata previste dal Percorso Attuativo di Certificabilità dei bilanci delle Aziende del SSR (PAC).	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		50,00

SETTORE 5 –CONTROLLO DI GESTIONE – MONIOTRAGGIO FLUSSI ECONOMICI – BENI E SERVIZI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
2.1.9.4 - Monitoraggio della effettiva implementazione della Co.An. nelle Aziende del SSR;Applicazione delle disposizioni introdotte dalla normativa sugli approvvigionamenti di beni e servizi delle ASP/AO relativamente alle gare centralizzate.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 6 –PATRIMONIO, EDILIZIA SANITARIA, HTA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
2.1.9.7 - Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 7 - SIRS, GOVERNO DEI FLUSSI INFORMATIVI, MONITORAGGIO LEA, MOBILITà SANITARIA, PROGRAMMI OPERATIVI DELLE OP		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.9.2 - Implementazione di un sistema informatizzato per le procedure di autorizzazione e accreditamento nell'ambito del progetto SEC-SISR (Società Elettronica Calabria-Sistema Informativo Sanitario Regionale)	OPERATIVO	100,00
1.3.9.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.6 - Implementazione del progetto nuovo fascicolo sanitario elettronico	OPERATIVO	0,00
Realizzazione media		33,33

SETTORE 8 –SANITARIA VETERINARIA, AREA SIAN		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.13 - Approvazione e Monitoraggio del Nuovo Piano Regionale di Prevenzione	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		50,00

SETTORE 9 –SERVIZI TERRITORIALI, GOVERNANCE DELLE FRAGILITA' E DELLE DIPENDENZE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.22 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.5 - Istituzione di un Osservatorio Regionale sulle Dipendenze Patologiche	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		50,00

SETTORE 10 –RILASCIO AUTORIZZAZIONI E ACCREDITAMENTI STRUTTURE SANITARIE, SERVIZI ISPETTIVI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.9.2 - Implementazione di un sistema informatizzato per le procedure di autorizzazione e accreditamento nell'ambito del progetto SEC-SISR (Società Elettronica Calabria-Sistema Informativo Sanitario Regionale)	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 11 –SERVIZI OSPEDALIERI, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, DIAGNOSTICA E LABORATORISTICA PUBBLICA E PRIVATA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.24 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.8 - Attivazione rete oncologica su tutto il territorio regionale	OPERATIVO	0,00
Realizzazione media		0,00

SETTORE 12 –RETI EMERGENZA- URGENZA E TEMPO - DIPENDENTI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.25 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.12 - Attuazione della rete dell'Emergenza Urgenza attraverso la Predisposizione ed Approvazione di Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) per le reti tempo-dipendenti.	OPERATIVO	70,00
Realizzazione media		35,00

SETTORE 13 –POLITICHE DEL FARMACO, FARMACOVIGILANZA, FARMACIA CONVENZIONATA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.3.9.26 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	0,00
2.1.9.11 - Riprogrammazione e assegnazione delle nuove sedi farmaceutiche	OPERATIVO	22,50
Realizzazione media		11,25

4.2.11 Dipartimento10–Turismo, Beni Culturali, Istruzione e Cultura

Il Dipartimento Turismo e Beni Culturali, Istruzione e Cultura si compone di otto Settorie una U.O.T. per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n.18 obiettivi operativi.

4.2.11.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.10.1 - Creare uno spazio web dedicatoalle UOT ed ai suoi uffici provinciali.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	87,22	91,05
1.3.10.10 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.10.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.10.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.10.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.10.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.10.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.10.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
1.3.10.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.10.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
2.4.10.3 - Destagionalizzazionedel prodotto turistico , attraverso la incentivazione del Turismo Scolastico Montano	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
2.4.10.4 - Valorizzazione del capitale ricettivo delle aree interne	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
3.3.10.5 - Incremento dei servizi nell'itinerario dei musei archeologici (Scolacium)	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
3.3.10.6 - Valorizzazione delle aree termali	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
3.3.10.7 - Analisi normativa regionale in materia di sport, atta a semplificare, aggiornare e sviluppare un unico testo, presentando apposita proposta per facilitare l'attuazione gestionale amministrativa e favorire la fruizione degli interessati.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
3.3.10.8 - Sostenere e sviluppare l'offerta culturale in Calabria attraverso il sostegno alle iniziative culturali, con particolare riferimento a quelle storicizzate, al fine di accrescerne l'attrattività turistica e di valorizzare le risorse culturali e naturali della Calabria.	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00

4.1.10.9 - Accrescere le competenze chiave e le competenze digitali degli studenti necessarie per favorire l'apprendimento e per adattarsi in un mercato del lavoro sempre più competitivo .	**OPERATIVO**	**30,00**	**30,00**	**70,00**	**0,00**	**9,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**56,25**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.11.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI GIURIDICI ED ECONOMICI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
Realizzazione media		**91,05**

SETTORE 2 –SCUOLA, ISTRUZIONE E POLITICHE GIOVANILI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.11 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
4.1.10.9 - Accrescere le competenze chiave e le competenze digitali degli studenti necessarie per favorire l'apprendimento e per adattarsi in un mercato del lavoro sempre più competitivo .	**OPERATIVO**	**9,00**
Realizzazione media		**33,35**

SETTORE 3 –RICETTIVITA' ALBERGHIERA ED EXTRA ALBERGHIERA		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.12 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
2.4.10.4 - Valorizzazione del capitale ricettivo delle aree interne	**OPERATIVO**	**100,00**
3.3.10.6 - Valorizzazione delle aree termali	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**72,76**

SETTORE 4 –CULTURA, MUSEI, BIBLIOTECHE, ARCHIVI, MINORANZE LINGUISTICHE E CINEMATOGRAFIA		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.13 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**

3.3.10.8 - Sostenere e sviluppare l'offerta culturale in Calabria attraverso il sostegno alle iniziative culturali, con particolare riferimento a quelle storicizzate, al fine di accrescerne l'attrattività turistica e di valorizzare le risorse culturali e naturali della Calabria.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**63,68**

SETTORE 5 –BENI CULTURALI, AREE, MUSEI E PARCHI ARCHEOLOGICI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.14 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
3.3.10.5 - Incremento dei servizi nell'itinerario dei musei archeologici (Scolacium)	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**63,68**

SETTORE 6 –PORTUALITA' TURISTICA, STABILIMENTI BALNEARI, TERMALISMO		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.15 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
Realizzazione media		**45,53**

SETTORE 7 –VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO E PROMOZIONE TURISTICA		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.16 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**0,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
2.4.10.3 - Destagionalizzazionedel prodotto turistico , attraverso la incentivazione del Turismo Scolastico Montano	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**63,68**

SETTORE 8 –POLITICHE DELL'ACCOGLIENZA, SPORT, SPETTACOLO, PROFESSIONI TURISTICHE E AGENZIE DI VIAGGIO		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.3.10.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
3.3.10.7 - Analisi normativa regionale in materia di sport, atta a semplificare, aggiornare e sviluppare un unico testo, presentando apposita proposta per facilitare l'attuazione gestionale amministrativa e favorire la fruizione degli interessati.	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**97,02**

UOT –FUNZIONI TERRITORIALI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.1.10.1 - Creare uno spazio web dedicatoalle UOT ed ai suoi uffici provinciali.	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.10.2 - Migliorare la comunicazione interna al dipartimento	**OPERATIVO**	**91,05**
Realizzazione media		**95,53**

4.2.12 Dipartimento11–Ambiente e Territorio

Il Dipartimento Ambiente e Territorio si compone di quindici Settorie una U.O.T., per i quali, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 33 obiettivi operativi.

4.2.12.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.3.11.3 - Attuare una incisiva azione di controllo sull'Arpacal - Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Calabria	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.3.11.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.22 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.23 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.24 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.25 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.26 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.27 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.28 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.29 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.30 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.31 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.3.11.32 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio **	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.4.11.1 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
3.3.11.4 - Proteggere e migliorare la tutela, valorizzazione e conservazionedella biodiversità attraverso la designazione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00

3.3.11.5 - Proteggere e tutelare la biodiversità attraverso la valutazione dei progetti ricadenti nei siti Natura 2000	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
3.3.11.6 - Implementare l'Infrastruttura dei Dati Territoriali	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
5.2.11.7 - Implementare il paradigma delle smartcities attraverso la riprogettazione delle funzioni di alcuni sistemi urbani con riferimento alle energie sostenibili.	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.1.11.8 - Attuare interventi di messa in sicurezza, bonifica e ripristino ambientale	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.1.11.9 - Attuare una incisiva azione a carattere repressivo al fine di prevenire i rischi naturali tutelando le risorse idriche	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.2.11.10 - Attuare interventi di sviluppo sostenibile con riferimento ad azioni di promozione del Green Public Procurement (GPP).	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.2.11.11 - Valorizzare il territorio mediante una corretta ed efficace gestione dei rifiuti.	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**33,33**	**33,33**
6.2.11.12 - Favorire il recupero dei rifiuti	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.3.11.13 - Attuare interventi di razionalizzazione della risorsa idrica nel settore fognario-depurativo	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**25,75**	**48,03**
6.4.11.14 - Riqualificazione del sistema urbano calabrese	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
6.4.11.15 - Salvaguardia del territorio attraverso la semplificazione della legge urbanistica e il programma di attività a sostegno della sua attuazione	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
6.4.11.16 - Valorizzazione salvaguardia del territorio attraverso i Programmi di Recupero Urbano	**OPERATIVO**	**30,00**	**100,00**	**70,00**	**100,00**	**100,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**96,17**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.12.2 Performance di settore

SETTORE 1 –AFFARI GENERALI, GIURIDICI ED ECONOMICI		
Obiettivi	***Tipo***	***Risultato al 31/12/2016***
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.11.17 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	**OPERATIVO**	**100,00**
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	**OPERATIVO**	**100,00**
1.3.11.3 - Attuare una incisiva azione di controllo sull'Arpacal - Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Calabria	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 2 –AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI, SANZIONI AMBIENTALI IN MATERIA DI ACQUE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.3.11.18 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
6.1.11.9 - Attuare una incisiva azione a carattere repressivo al fine di prevenire i rischi naturali tutelando le risorse idriche	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 3 –AUTORIZZAZIONE INTEGRATA AMBIENTALE, CONTRASTO INQUINAMENTO ACUSTICO, ATMOSFERICO, ELETTROMAGNETICO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.3.11.19 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 4 –VALUTAZIONE AMBIENTALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.20 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
3.3.11.5 - Proteggere e tutelare la biodiversità attraverso la valutazione dei progetti ricadenti nei siti Natura 2000	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 5 –PARCHI ED AREE NATURALI PROTETTE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.21 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
3.3.11.4 - Proteggere e migliorare la tutela, valorizzazione e conservazionedella biodiversità attraverso la designazione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 6 –SVILUPPO SOSTENIBILE, EDUCAZIONE E FORMAZIONE AMBIENTALE, CERTIFICAZIONE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.22 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.2.11.10 - Attuare interventi di sviluppo sostenibile con riferimento ad azioni di promozione del Green Public Procurement (GPP).	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 7 –TUTELA ACQUE INTERNE E COSTIERE, ACQUE BALNEAZIONE, TUTELA DELLE SPIAGGE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.23 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.3.11.13 - Attuare interventi di razionalizzazione della risorsa idrica nel settore fognario-depurativo	OPERATIVO	48,03
Realizzazione media		87,01

SETTORE 8 - RIFIUTI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.4.11.1 - Esecuzione degli interventi di rafforzamento amministrativo	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.24 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.2.11.11 - Valorizzare il territorio mediante una corretta ed efficace gestione dei rifiuti.	OPERATIVO	33,33
Realizzazione media		86,67

SETTORE 9 - BONIFICHE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.25 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.1.11.8 - Attuare interventi di messa in sicurezza, bonifica e ripristino ambientale	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 10 –DEMANIO MARITTIMO		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.26 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.4.11.15 - Salvaguardia del territorio attraverso la semplificazione della legge urbanistica e il programma di attività a sostegno della sua attuazione	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 11 - URBANISTICA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.27 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.4.11.15 - Salvaguardia del territorio attraverso la semplificazione della legge urbanistica e il programma di attività a sostegno della sua attuazione	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 12 –PIANIFICAZIONE NEGOZIATA OOPP, VIGILANZA EDILIZIA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
6.4.11.16 - Valorizzazione salvaguardia del territorio attraverso i Programmi di Recupero Urbano	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 13 –CENTRO CARTOGRAFICO REGIONALE QTRP, AREE INTERNE, CONTRATTI DI FIUME, OSSERVATORIO DELLE TRASFORMAZIONI E DEL PAESAGGIO, POLITICHE TERRITORIALI E PROGRAMMI UE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.29 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
3.3.11.6 - Implementare l'Infrastruttura dei Dati Territoriali	OPERATIVO	100,00
5.2.11.7 - Implementare il paradigma delle smartcities attraverso la riprogettazione delle funzioni di alcuni sistemi urbani con riferimento alle energie sostenibili.	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 14 –CENTRI STORICI, RISORSE FAS/FSC		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.30 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
6.4.11.14 - Riqualificazione del sistema urbano calabrese	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SETTORE 15 –COMPATIBILITA' PAESAGGISTICA E DEMANIO AMBIENTALE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
1.3.11.31 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

UOT –FUNZIONI TERRITORIALI		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.11.1 - Favorire il dialogo con l'utenza	OPERATIVO	100,00
1.2.11.2 - Favorire la collaborazione interdipartimentale	OPERATIVO	100,00
6.2.11.12 - Favorire il recupero dei rifiuti	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

4.2.13 AutoritàdiAudit

Per l'Autorità di Audit si compone di due Settori per i quali in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 1 obiettivi operativo.

4.2.13.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.4.13.1 - Potenziamento degli strumenti di audit per migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria	**OPERATIVO**	**0,00**	**0,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
Realizzazione Media degli Obiettivi		**100,00**				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento

4.2.13.2 Performance di Settore

SETTORE 1 - AA GG - FSE		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.4.13.1 - Potenziamento degli strumenti di audit per migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

SETTORE 2 - FESR		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.4.13.1 - Potenziamento degli strumenti di audit per migliorare la capacità attuativa della programmazione comunitaria	**OPERATIVO**	**100,00**
Realizzazione media		**100,00**

4.2.14 StazioneUnicaAppaltante

Per la Stazione Unica Appaltante che si compone di tre Sezioni, in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 3obiettivi operativi.

4.2.14.1 Gradodirealizzazionedegliobiettivioperativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.1.14.1 - Utilizzo di procedure centralizzate in ambito sanitario	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
1.2.14.2 - Rafforzamento delle azioni delle performance nel settore degli Appalti Pubblici	OPERATIVO	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00
1.2.14.3 - Razionalizzazione e monitoraggio delle spese di funzionamento della SUA	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
Realizzazione Media degli Obiettivi		100,00				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento.

4.2.14.2 Performance di Sezione

SUA - STAZIONE UNICA APPALTANTE - SEZIONE TECNICA		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.1.14.1 - Utilizzo di procedure centralizzate in ambito sanitario	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SUA - STAZIONE UNICA APPALTANTE - SEZIONE OSSERVAT...		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.14.2 - Rafforzamento delle azioni delle performance nel settore degli Appalti Pubblici	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

SUA - STAZIONE UNICA APPALTANTE - SEZIONE AMMINIST...		
Obiettivi	*Tipo*	*Risultato al 31/12/2016*
1.2.14.3 - Razionalizzazione e monitoraggio delle spese di funzionamento della SUA	OPERATIVO	100,00
Realizzazione media		100,00

4.2.15 Autorità di Bacino Regionale

Per l'Autorità di Bacino Regionale in sede di programmazione per l'anno 2016, sono stati individuati n. 2 obiettivi operativi.

4.2.15.1 Grado di realizzazione degli obiettivi operativi

Obiettivi Operativi	Tipo	Risultato al 31/12/2016				
		Real. Media Fasi/Att.		Real. Media Ris.		Indicatore di sintesi(*)
		Peso(%)	% Real.(*)	Peso(%)	% Real.	
1.3.15.1 - Riduzione dell'incidenza dei debiti fuori bilancio	OPERATIVO	30,00	0,00	70,00	0,00	0,00
6.1.19.1 - Aumentare la sicurezza del territorio regionale esposto al rischio idrogeologico, attraversol'attuazione di misuretecnico- amministrative finalizzate alla prevenzione e mitigazione delpericolo idraulico e da frana	OPERATIVO	30,00	100,00	70,00	100,00	100,00
Realizzazione Media degli Obiettivi		50,00				

(*)R=Attività svolte fino al trimestre di riferimento considerando zero la realizzazione delle attività per le quali la previsione era zero, P=Attività previste fino al trimestre di riferimento
(**) Obiettivo escluso dal calcolo in quanto la mancata realizzazione è dovuta a cause esterne al dipartimento.